

GPO

GESTIÓN POR OBJETIVOS

ALCOBENDAS

2023



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS



ÍNDICE

110	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN SUPERIOR DEL EQUIPO DE GOBIERNO
115	Secretaría General del Pleno
116	Archivo Municipal.....
117	D.G. Asesoría Jurídica
130	Gabinete de Alcaldía
131	Relaciones Institucionales
250	DELEGACIÓN DE URBANISMO, VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO
250	Urbanismo, Vivienda y Ordenación del Territorio.....
252	Licencias
260	DELEGACIÓN DE COORDINACIÓN TERRITORIAL Y COMUNICACIÓN.....
121	D.G. Departamento de Comunicación
270	DELEGACIÓN DISTRITO NORTE, PARTICIPACIÓN Y COOPERACIÓN AL DESARROLLO
272	Participación Ciudadana.....
273	Cooperación al Desarrollo.....
310	DELEGACIÓN DE ECONOMÍA, HACIENDA, COORDINACIÓN, PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD
311	Coordinación.....
312	D.G. Economía
320	Control Interno
321	S.G. Gestión e Inspección Tributaria.....
322	Contabilidad y Presupuestos
323	Tesorería
330	D.G. Planificación, Organización y Calidad
331	Calidad.....
332	Atención Ciudadana
333	Servicios Generales.....
334	Planificación y Evaluación
335	Organización
510	D.G. Oficina Apoyo Junta de Gobierno Local.....
340	DELEGACIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y DESARROLLO ECONÓMICO.....
350	D.G. Comercio, Empleo y Nuevas Oportunidades.....

360	D.G. Informática
361	Innovación Tecnológica.....
362	Web y Transparencia.....
370	DELEGACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, CONTRATACIÓN Y PATRIMONIO
371	D. G. de Recursos Humanos.....
372	Contratación y Compras
373	Patrimonio
410	DELEGACIÓN DE MEDIO AMBIENTE, MANTENIMIENTO Y OBRAS.....
411	Dirección de Medio Ambiente y Mantenimiento.....
412	Medio Ambiente.....
413	Mantenimiento de Edificios y Servicios Públicos.....
414	Vías Públicas y Mantenimiento de la Ciudad.....
420	Obras Municipales.....
430	DELEGACIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA, PROTECCIÓN CIVIL, MOVILIDAD Y TRANSPORTES
431	Dirección del Área de Seguridad.....
432	Policía Local.....
433	Protección Civil
434	Tráfico.....
435	Movilidad y Transportes
520	DELEGACIÓN DE CULTURA
521	D.G. Cultura y Educación.....
522	Apoyo Sociocultural.....
523	Apoyo Técnico
521	Teatro Auditorio
525	Centro de Arte
526	Mediatecas
530	DELEGACIÓN DE FAMILIA, PROTECCIÓN SOCIAL Y MAYORES.....
531	D.G. Bienestar Social
532	Mayores
533	Servicios Sociales
540	DELEGACIÓN SALUD, CONSUMO, INFANCIA, ADOLESCENCIA, JUVENTUD Y PROMOCIÓN DE IGUALDAD
541	Salud.....
542	Consumo
543	Promoción de la Igualdad
544	Juventud, Infancia y Adolescencia.....



550	DELEGACIÓN DE DEPORTES
551	D.G. Deportes
552	Instalaciones Norte.....
553	Instalaciones Sur.....
554	Servicio Médico
560	DELEGACIÓN DE EDUCACIÓN
561	Educación.....
562	Centro de Formación e Inserción Laboral
563	E.I. El Cuquillo.....
564	E.I. La Chopera
565	E.I. Valdelaparra.....
566	Centro Psicopedagógico.....
567	Universidad Popular Miguel Delibes
568	Escuela de Música y Danza



110 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN SUPERIOR DEL EQUIPO DE GOBIERNO





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

03/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua Rafael Reñones Navarro Martín Mayor Barba	Firmado Firmado Firmado	06/03/2023 14:16:12 03/03/2023 13:08:05 03/03/2023 13:02:33
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA - Año: 2023

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	110 Dirección y Coordinación Superior del Equipo de Gobierno
Responsable del servicio	Martín Mayor Barba
Equipo técnico	3 letrados, 1 TAG, 1 administrativo, 1 auxiliar administrativo y 1 auxiliar de apoyo
Funciones	Asistencia jurídica al Alcalde, a la Junta de Gobierno Local y a los órganos directivos, comprensiva del asesoramiento jurídico y de la representación y defensa en juicio del Ayuntamiento.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Asistencia jurídica al Alcalde, Junta de Gobierno Local y órganos directivos de Ayuntamiento y Patronatos, así como la representación y defensa jurídica del Ayuntamiento (art. 129 de la Ley 7/1985 2 abril).
	Coordinar la interpretación de la normativa y establecer criterios y procesos consensuados para la Institución, mediante la redacción de instrucciones de aplicación transversal.
	Colaborar e impulsar la modernización administrativa y la implantación efectiva de la administración electrónica, que contribuya a agilizar y mejorar el servicio al ciudadano.

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Rafael Reñones Navarro	Firmado
Observaciones	Martín Mayor Barba	Fecha y hora
		06/03/2023 14:16:12
Url De Verificación		Página
		Firmado
		03/03/2023 13:08:05
		Firmado
		03/03/2023 13:02:33
		Página
		2/8

<https://verifirma.alcobendas.org/75DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==>



DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
11011701 Colaboración e impulso a la administración electrónica.	31/05/2019	30/04/2023	25.00%
11011702 Minorar la cuantía de las condenas en costas procedentes de los procedimientos de IIVTNU	31/12/2021	30/12/2022	3.33%
11011703 Asistencia jurídica en procesos de estabilización de empleo	31/12/2022	30/12/2024	50.00%

Código Seguro De Verificación	5DPEy2ao9YV1dOEKtYgGdW==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
Observaciones	Rafael Reñones Navarro	Fecha y hora	06/03/2023 14:16:12
Url De Verificación	Martin Mayor Barba	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/75DPEy2ao9YV1dOEKtYgGdW==			
Página			
3/8			



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

11011701 Colaboración e impulso a la administración electrónica.

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
1170101 Escaneo de documentos en papel	25%
1170102 Almacenamiento en Colabora de documentos digitalizados	25%
1170103 Eliminación de la impresión de documentos	25%
1170104 Desaparecen los expedientes en papel	25%

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Rafael Reñones Navarro	
Uti De Verificación	Martín Mayor Barba	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	06/03/2023 14:16:12
	Firmado	03/03/2023 13:08:05
	Firmado	03/03/2023 13:02:33
		4/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA - Año: 2023

11011702 Minorar la cuantía de las condenas en costas procedentes de los procedimientos de IIVTNU

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1170201 Análís de cada procedimieto judicializado sobre IIVTNU	10%

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Rafael Reñones Navarro	Firmado
Observaciones	Martin Mayor Barba	Firmado
Uti De Verificación		Página
		5/8
https://verifirma.alcobendas.org/?5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA - Año: 2023

11011703 Asistencia jurídica en procesos de estabilización de empleo

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1170301 Asistencia jurídica a RR.HH. en procesos de estabilización	50%
1170302 Participación en tribunales de estabilización	50%

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Rafael Reñones Navarro	Firmado
Observaciones	Martin Mayor Barba	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/75DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
	Página	Fecha y hora
	6/8	06/03/2023 14:16:12
		03/03/2023 13:08:05
		03/03/2023 13:02:33



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL ASESORÍA JURÍDICA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Rafael Reñones Navarro	Firmado
	Martin Mayor Barba	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	
		Página
		7/8



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua Rafael Reñones Navarro Martín Mayor Barba	Firmado Firmado Firmado	06/03/2023 14:16:12 03/03/2023 13:08:05 03/03/2023 13:02:33
Observaciones		Página	8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?5DDPy2ao9YV1dOEKt9GqDw==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

08/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	kieg+CuuYVvUsO131bUVow==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?kieg+CuuYVvUsO131bUVow==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página		10/02/2023 13:25 03
		1/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: GABINETE DE ALCALDÍA - Año: 2023

Órgano gestor: GABINETE DE ALCALDÍA

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	110 Dirección y Coordinación Superior del Equipo de Gobierno
Responsable del servicio	Bosco Labrado Prieto
Equipo técnico	1 coordinador de relaciones institucionales, 1 auxiliar de apoyo, 2 auxiliares administrativos
Funciones	Coordinación del Comité de Dirección de Áreas de Gobierno. Coordinación con el Departamento de Comunicación. Realizar gestiones administrativas y organizativas para la correcta ejecución de los actos del Alcalde. Colaborar con las delegaciones correspondientes en los actos que sean de su competencia. Selección, reposición y gestión de la distribución de regalos, merchandising institucional. Gestión de la reserva de exposiciones que se realizan en el Hall del Ayuntamiento. Trabajar conjuntamente con la Fundación Ciudad de Alcobendas. Gestionar el presupuesto del área. Organizar, ejecutar y asistir en las bodas civiles realizadas en el Ayuntamiento. Coordinar y ejecutar la firma de los convenios del Ayuntamiento con otras entidades. Tramitación de expedientes de subvenciones del área. Organización de las visitas escolares al Salón de Plenos. Atención a los vecinos que solicitan cita con el Alcalde. Mailing a vecinos.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Potenciar el prestigio de la institución municipal, su imagen y la del Alcalde como su máximo representante
Clientes	Acercar la institución a la ciudadanía
	Identificar, analizar y proponer nuevos objetivos que puedan resultar de interés para la institución



Código Seguro De Verificación	kieg+CuuYVusO131bUVow==	
Firmado Por	Altior Retolaza Izpizua	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?kieg+CuuYVusO131bUVow==	
Estado	Fecha y hora	
Firmado	10/02/2023 13:25 03	
Página	2/8	



GABINETE DE ALCALDÍA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
11013001 Incrementaremos la interacción entre el Alcalde y el Equipo de Gobierno con la sociedad de Alcobendas	30/04/2019	30/04/2023	25.00%
11013002 Potenciar marca e imagen de la Ciudad de Alcobendas y la del Alcalde	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
11013003 Análisis de asuntos de interés estratégico para la institución.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Altior Retolaza Izpizua	Estado	Firmado	Fecha y hora
	Observaciones			Página	
Uri De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?kieg+CuujYVuSO131bUVow==&kiieg+CuujYVuSO131bUVow==				



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

11013001 Incrementaremos la interacción entre el Alcalde y el Equipo de Gobierno con la sociedad de Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1300101 Acercar la institución a la ciudadanía de Alcobendas a través del Alcalde y Equipo de Gobierno participando activamente de la vida en la Ciudad	25%
1300102 Conceder títulos y reconocimientos a personas que se haya considerado sean acreedoras de ellos conforme a lo dispuesto en el Reglamento de Honores y Distinciones	25%

Código Seguro De Verificación	k1eg+CuujYVusO131bUVow==	
Observaciones	Altior Retolaza Izpizua	
Un De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?k1eg+CuujYVusO131bUVow==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	4/8	10/02/2023 13:25 03



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: GABINETE DE ALCALDÍA - Año: 2023

11013002 Potenciar marca e imagen de la Ciudad de Alcobendas y la del Alcalde

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1300201 Acciones de colaboración y cooperación con entidades públicas y privadas y otros grupos de interés	25%
1300202 Velar por el correcto cumplimiento del Reglamento de Honores y Distinciones del Ayuntamiento de Alcobendas.	25%

Código Seguro De Verificación	kieg+CcuJYVuSO131bUVow==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Un De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 03
https://verifirma.alcobendas.org/?kieg+CcuJYVuSO131bUVow==		
	Página	5/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: GABINETE DE ALCALDÍA - Año: 2023

11013003 Análisis de asuntos de interés estratégico para la institución.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1300301 Realizar propuestas e informes sobre asuntos de interés estratégico para la institución.	25%

Código Seguro De Verificación	k1eg+CtuJYVusO131bUVow==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Url De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 03
	Página	6/8
https://verifirma.alcobendas.org/?k1eg+CtuJYVusO131bUVow==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: GABINETE DE ALCALDÍA - Año: 2023

Indicadores				
	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

DAVID DEL AMO CABRERA-
DNI
TINSA TASACIONES INMOBILIARIAS S.A

Firmado digitalmente por DAVID DEL AMO CABRERA-
TINSA TASACIONES INMOBILIARIAS S.A

Fecha: 2023.02.10 09:15:51 +01 '00'



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	kieg+CcuJYVuSO131bUVow==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Un De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 03
	Página	8/8
https://verifirma.alcobendas.org/?kieg+CcuJYVuSO131bUVow==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

08/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Zt3HfjGtL9zZlKa8yxB66g==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua		
Observaciones		Estado	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/zt3HfjGtL9zZlKa8yxB66g==		
		Firmado	10/02/2023 13:25 06
		Página	1/8



Órgano gestor: RELACIONES INSTITUCIONALES

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	110 Dirección y Coordinación Superior del Equipo de Gobierno
Responsable del servicio	Bosco Labrado Prieto
Equipo técnico	1 coordinador de relaciones institucionales, 1 auxiliar de apoyo, 2 auxiliares administrativos
Funciones	Regalos Institucionales. Actos institucionales. Inauguraciones promovidas por institución municipal.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Asesorar y velar por el cumplimiento de las normas protocolarias en los actos públicos organizados por otras áreas municipales a los que asista el Alcalde.
Clientes	Organizar y participar en conferencias, eventos, reuniones o actividades encaminadas a potenciar y mejorar las relaciones institucionales de la institución.
	Promover, mantener y fortalecer las relaciones del Ayuntamiento con los organismos, instituciones o asociaciones locales, regionales, nacionales e internacionales que puedan resultar de interés para la institución

Código Seguro De Verificación	Zt3HfJgUj9zZlKa8yxB66g==	
Observaciones	Firmado Por Altior Retolaza Izpizua	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zt3HfJgUj9zZlKa8yxB66g==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página		10/02/2023 13:25 06
		2/8



RELACIONES INSTITUCIONALES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
11013101 Fomentaremos sinergias, nuevas vías de colaboración y relación con otras administraciones, así como organismos públicos o privados que contribuyan a la consecución de los objetivos globales de la institución	30/04/2019	30/05/2023	25.00%
11013102 Organización de actos públicos a los que asiste el Alcalde	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
11013103 Potenciar y mejorar las relaciones institucionales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Zt3Hfj9tL9zZlKa8yxBB6g==	
Observaciones	Altior Retolaza Izpizua	
Un De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/zt3Hfj9tL9zZlKa8yxBB6g==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	3/8	10/02/2023 13:25 06



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

11013101 Fomentaremos sinergias, nuevas vías de colaboración y relación con otras administraciones, así como organismos públicos o privados que contribuyan a la consecución de los objetivos globales de la institución

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1310101 Fomentar sinergias, nuevas vías de colaboración y relación con otras administraciones, así como organismos públicos o privados que contribuyan a la consecución de los objetivos globales de la institución	25%

Código Seguro De Verificación	Zt3HFj9tLj9zZlKa8yxB66g==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/zt3HFj9tLj9zZlKa8yxB66g==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página		10/02/2023 13:25 06
		4/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: RELACIONES INSTITUCIONALES - Año: 2023

11013102 Organización de actos públicos a los que asiste el Alcalde

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1310201 Mantener debidamente informado al Alcalde de todos los eventos en los que vaya a participar o asisti	25%
1310202 Establecer criterios unificados conforme a las normas protocolarias vigentes y aplicarlas en todos y cada uno de los actos promovidos por el área	25%

Código Seguro De Verificación	Zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Url De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 06
	Página	5/8
https://verifirma.alcobendas.org/Zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: RELACIONES INSTITUCIONALES - Año: 2023

11013103 Potenciar y mejorar las relaciones institucionales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1310301 Asesorar en materia de protocolo y organización de eventos a las áreas organizadoras de sus respectivos actos para garantizar el cumplimiento de las normas correspondientes	25%

Código Seguro De Verificación	Zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Un De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 06
https://verifirma.alcobendas.org/zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==		
	Página	6/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: RELACIONES INSTITUCIONALES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

DAVID DEL
AMO CABRERA
- DNI

TINSA TASACIONES INMOBILIARIAS S.A

Firmado
digitalmente por
DAVID DEL AMO
CABRERA - DNI

TINSA TASACIONES INMOBILIARIAS S.A

Fecha: 2023.02.10
09:14:14 +01'00'



Código Seguro De Verificación	Zc3t3HfjGtL9zZiKkA8YxB66g==		
Firmado Por	Altior Retolaza Izpizua		
Observaciones			
Uri De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/zc3t3HfjGtL9zZiKkA8YxB66g==		
Estado	Firmado	Fecha y hora	10/02/2023 13:25:06
Página	7/8		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Url De Verificación	Firmado	10/02/2023 13:25 06
	Página	8/8
https://verifirma.alcobendas.org/?Zt3HfJgU19zZlKa8yxB66g==		





250 DELEGACIÓN DE URBANISMO, VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

10/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua María del Mar Morales Baeza Pedro de la Torre Hernández	Firmado Firmado Firmado	10/03/2023 14:39:02 10/03/2023 13:51:32 10/03/2023 12:08:30
Observaciones		Página	1/14
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		



Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	250 Delegación de Urbanismo, Vivienda, y Ordenación del Territorio
Responsable del servicio	Pedro de la Torre Hernández
Equipo técnico	2 ingenieros de caminos al 50%, 1 arquitecto al 50%, 1 delineante al 50%, 1 jurídico al 50%, 1 jurídico al 25%, 1 responsable administrativo al 50%, 1 administrativo al 50% y 3 auxiliares administrativos al 50%
Funciones	Estudios y redacción de documentos de planificación y gestión urbanística y realización de las actuaciones necesarias para su tramitación y aprobación. Iniciativa e impulso en la redacción de las modificaciones del planeamiento general y de desarrollo y realización de los trabajos necesarios para su sometimiento a acuerdo del órgano competente para su aprobación. Control y redacción en su caso del Planeamiento de desarrollo (Planes Parciales, Planes Especiales, Estudios de Detalle y propuestas sobre calificaciones y proyectos de actuación especial en suelo no urbanizable). Colaboración con otras Administraciones y organismos públicos o privados en materia de urbanismo. Realización de estudios y acciones para ejecutar obra nueva de urbanización y de rehabilitación urbanizadora. Realización de estudios y acciones de mejora del medio urbano y de Preparación, actualización y control de la cartografía institucional y actualización de fotografías aéreas y orto fotográficas. Difundir los contenidos del planeamiento urbanístico del municipio. Ejecución sentencias judiciales recaídas en procesos en los que se impugnan actos de naturaleza urbanística. Intervención en la creación, desarrollo y disolución de entidades y organismos de gestión urbanística (Consortios, Sociedades Urbanísticas, Juntas de Compensación, Entidades de Conservación, Asociaciones Administrativas de Propietarios). Promover, construir y/o gestionar, a través de EMVIALSA, viviendas sujetas a algún régimen de protección pública así como edificar e impulsar la construcción de alojamientos sociales en parcelas dotacionales.

Grupos de Interés

Inversores y reguladores

Clientes

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQEGYFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Pedro de la Torre Hernández	Fecha y hora
Url De Verificación		10/03/2023 14:39:02
		Firmado
		10/03/2023 13:51:32
		Firmado
		10/03/2023 12:08:30
		Página
		2/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

Sociedad

Partners y proveedores

Objetivos Institucionales

Actualizar la planificación urbanística del término municipal para la consecución de un desarrollo ordenado, equilibrado y armónico de la ciudad, atendiendo a los criterios de sostenibilidad, cohesión territorial, calidad ambiental y transparencia en la gestión recogidos en la Nueva Agenda Urbana de Naciones Unidas, la Agenda Urbana de la Unión Europea y la Agenda Urbana Española 2019.

Ejecutar el planeamiento aprobado con el fin de lograr la puesta en el mercado de suelo urbanizado edificable que permita la construcción de nuevas viviendas, terrenos para el desarrollo de actividades económicas y equipamientos en el término municipal, desarrollando igualmente las actuaciones en el suelo urbano consolidado necesarias para recuperar y revitalizar el centro de la ciudad y reequilibrar los distritos.

Construir y gestionar, a través de EMVIALSA, viviendas sujetas a algún régimen de protección pública en el marco de las políticas o programas establecidos por el Ayuntamiento, así como edificar e impulsar la construcción de alojamientos sociales en régimen de alquiler en parcelas dotacionales para atender las necesidades de vivienda de población especialmente vulnerable.

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	10/03/2023 14:39:02
Atior Retolaza Izpizua	Firmado	10/03/2023 13:51:32
María del Mar Morales Baeza	Firmado	10/03/2023 12:08:30
Pedro de la Torre Hernández	Página	3/14
Observaciones		
Uti De Verificación		

W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==

<https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==>



URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
25025101 Formulación, avance y revisión del PGOU, estableciendo criterios de ordenación alineados con los principios de sostenibilidad, cohesión territorial, calidad ambiental y transparencia en la gestión	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
25025102 Promover el consenso de propietarios y vecinos en el desarrollo del sector "Los Carriles"	31/12/2019	30/12/2023	54.29%
25025104 Construir y gestionar, a través de EMVIALSA, viviendas sujetas a algún régimen de protección pública.	31/12/2019	30/12/2023	45.83%
25025105 Reactivar la bolsa de vivienda.	31/12/2019	30/12/2023	12.50%
25025106 Mantener máxima puntuación índice ITA y facilitar el conocimiento de la información urbanística a todos los grupos de interés tanto internos como externos	31/12/2019	29/12/2023	25.00%
25025107 Tramitación de Normativa y Planeamiento Urbanístico	31/12/2019	30/12/2023	24.00%
25025108 Gestión Urbanística	31/12/2019	30/12/2023	39.79%
25025109 Proyectos de urbanización y de ejecución de obras de remodelación y de infraestructuras	31/12/2019	30/12/2023	15.91%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpiza	Estado	Firmado
Observaciones	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	10/03/2023 14:39:02
Url De Verificación	Pedro de la Torre Hernández	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==			
			10/03/2023 13:51:32
			10/03/2023 12:08:30
			4/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

25025101 Formulación, avance y revisión del PGOU, estableciendo criterios de ordenación alineados con los principios de sostenibilidad, cohesión territorial, calidad ambiental y transparencia en la gestión

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510102 Aprobación y contratación del concurso	50%

Código Seguro De Verificación	w2dwt8UqughQfGyFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?w2dwt8UqughQfGyFNz4JhQ==	
	Página	5/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025102 Promover el consenso de propietarios y vecinos en el desarrollo del sector "Los Carriles"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510203 Analisis del Proyecto de Reparcelación	30%
2510204 Analisis del Proyecto de Urbanización	50%
2510205 Aprobación inicial del Proyecto de Reparcelación	100%
2510206 Proyecto de Urbanización. Consultas previas a Organismos y Compañías.	100%
2510207 Aprobación del acuerdo de delimitación de bienes y derechos expropiados	100%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQEGYFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Pedro de la Torre Hernandez	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQEGYFNz4JhQ==	Firmado
		10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30
		6/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025104 Construir y gestionar, a través de EMVIALSA, viviendas sujetas a algún régimen de protección pública.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510402 Edificación de la Obra Calle Velarde 21	65%
2510403 Redacción de Proyecto y licencia de obra edificación C/ Marqués de la Valdavia 47	20%
2510404 Gestión de las viviendas en Alquiler de EMVIALSA	25%
2510405 Subvenciones para la mejora de la eficiencia energética en viviendas privadas a gestionar por EMVIALSA	70%
2510407 Redacción de proyecto y licencia de obra de edificación en calle Doctor Ángel Olivares 7	95%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGyFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGyFNz4JhQ==	
	Página	7/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025105 Reactivar la bolsa de vivienda.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510502 Oficina colaboradora de la Comunidad de Madrid. Servicio de intermediación entre propietario e inquilinos en gestión del contrato de alquiler de viviendas	25%

Código Seguro De Verificación	w2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
Observaciones	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	10/03/2023 14:39:02
Uti De Verificación	Pedro de la Torre Hernández	Página	Firmado
			10/03/2023 13:51:32
			10/03/2023 12:08:30
			8/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025106 Mantener máxima puntuación índice ITA y facilitar el conocimiento de la información urbanística a todos los grupos de interés tanto internos como externos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510601 Preparar y remitir la documentación relativa a las modificaciones del planeamiento para su publicación en la web	25%
2510602 Preparar y remitir la documentación relativa a los estudios de impacto ambiental	25%
2510603 Control y seguimiento de las publicaciones relativas a las obras en los medios de comunicación	25%
2510604 Mantener y actualizar la información urbanística de la web municipal	25%
2510605 Resolver las consultar urbanísticas formuladas por los ciudadanos	25%
2510606 Emitir informes y certificados sobre normativa urbanística	25%
2510607 Preparar los certificados con información urbanística solicitados por Juzgados y Tribunales y otros organismos públicos	25%
2510608 Remitir anualmente al departamento de Planificación la actualización de los indicadores de transparencia del Area de Urbanismo	25%
2510609 Remitir a la Comunidad de Madrid los documentos de planeamiento aprobados para la actualización de la web autonómica	25%
2510610 Volcar los datos del planeamiento en el GIS Corporativo a través de la aplicación M@p@s	25%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30
		9/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025107 Tramitación de Normativa y Planeamiento Urbanístico

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510714 Modificación nº 3 del PGOU 2009. Aprobación provisional	20%
2510715 Modificación nº3 del PGOU 2009. Remisión a la Comunidad de Madrid para Aprobación Definitiva.	100%
2510724 Modificación nº5 del PERI EL ENCINAR DE LOS REYES. Aprobación definitiva	100%
2510725 Aprobación inicial disolución Junta de Compensación Los Peñotes	100%
2510727 Actuaciones Conjuntas. Informes sectoriales y resolución de alegaciones.	100%
2510728 Actuaciones Conjuntas. Aprobación definitiva del Plan Especial.	100%
2510729 Calificación urbanística TREVOLA. Informes sectoriales.	100%
2510730 Calificación urbanística TREVOLA. Aprobación.	100%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UvqughQfGyFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Uti De Verificación		Página
		10/14
https://verifirma.alcobendas.org/?W2dWJ8UvqughQfGyFNz4JhQ==		
		Fecha y hora
		10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025108 Gestión Urbanística		2023
Proyecto / Actividad		Previsto
2510805	Gestiones Convenio Infraestructuras Hidráulicas con el CANAL DE ISABEL II	25%
2510809	Expediente de deuda de Castellana Norte: Resolución	5%
2510810	Abonar las cuotas de las parcelas de equipamiento municipales	25%
2510811	Inicio de vía de apremio para el cobro de las cuotas de urbanización de las Entidades de Conservación	25%
2510812	Resolución de los recursos administrativos contra actos de las Entidades de Conservación	25%
2510814	Proceso de disolución de la Entidad de Conservación del Parque Empresarial La Moraleja: tramitación de la solicitud	50%
2510815	Aprobación inicial de la disolución de la Entidad de Conservación del Arroyo de la Vega	100%
2510816	Aprobación definitiva de la disolución de la Entidad de Conservación del Arroyo de la Vega	100%
2510817	Liquidación de la Entidad de Conservación del Arroyo de la Vega	100%
2510818	Remisión al Registro de Entidades Urbanísticas Colaboradoras de la disolución de la Entidad de Conservación del Arroyo de la Vega	100%
2510819	Recurso de reposición de la Entidad de Conservación del Parque Empresarial de La Moraleja	100%
2510822	Reparcelación Polígono 18. Inscripción Registral.	100%
2510823	Recepción de la Carretera de Fuencarral (M-603) para su conversión en vía urbana.	100%
2510824	Recepción de la Carretera del Goloso (M-616) para su conversión en vía urbana.	100%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30
		11/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

25025109 Proyectos de urbanización y de ejecución de obras de remodelación y de infraestructuras

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2510901 Urbanización "Comillas" reuniones de coordinación con CHT.	25%
2510910 Seguimiento de las obras de remodelación de la Avda de la Ermita	50%
2510911 Recepción de las obras de remodelación de la Avda de la Ermita	100%

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Pedro de la Torre Hernández	Firmado
Uti De Verificación		Página
		12/14
https://verifirma.alcobendas.org/?W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		
		Fecha y hora
		10/03/2023 14:39:02
		10/03/2023 13:51:32
		10/03/2023 12:08:30



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: URBANISMO,VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpiza	Estado	Firmado
Observaciones	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	10/03/2023 14:39:02
Url De Verificación	Pedro de la Torre Hernández	Página	Firmado
	https://verifirma.alcobendas.org/W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		10/03/2023 13:51:32
			10/03/2023 12:08:30
			13/14



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua María del Mar Morales Baeza Pedro de la Torre Hernández	Firmado Firmado Firmado	10/03/2023 14:39:02 10/03/2023 13:51:32 10/03/2023 12:08:30
Observaciones		Página	14/14
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?W2dWJ8UqughQfGYFNz4JhQ==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

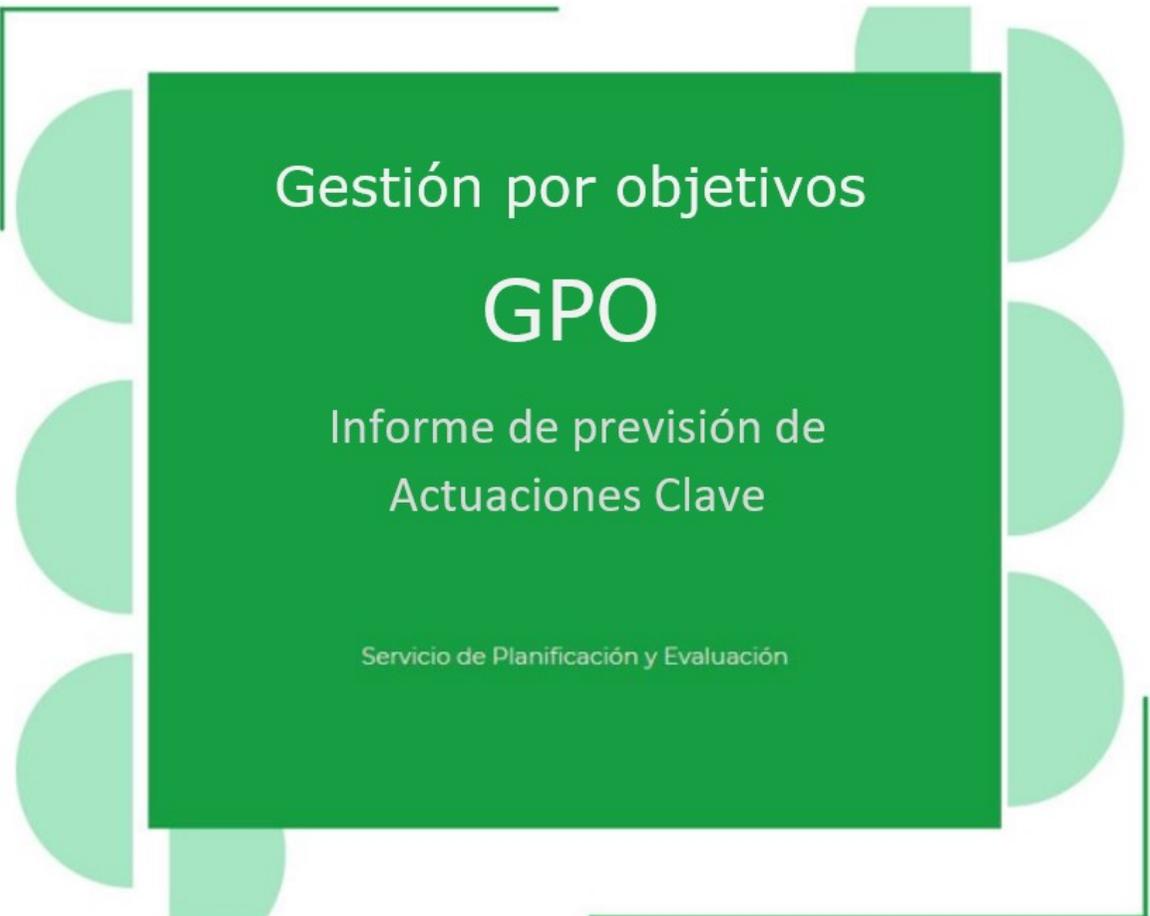
07/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación		Cy1k0kA/2PFgsDp1SyxzWQ==
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Almudena del Rio Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Uti De Verificación		Página
		09/03/2023 09:50:47
		07/03/2023 13:21:29
		07/03/2023 13:08:12
		1/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?Cy1k0kA/2PFgsDp1SyxzWQ==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

Órgano gestor: LICENCIAS

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	250 Delegación de Urbanismo, Vivienda, y Ordenación del Territorio
Responsable del servicio	Almudena del Río
Equipo técnico	2 jurídicos, 2 coordinadores técnicos, 2 Arquitectos técnicos, 3 Ingenieros Técnicos industriales, 1 Inspector Urbanista, 2 inspectores, 2 responsables de oficina, 1 responsable de unidad y 9 auxiliares.
Funciones	Control de la legalidad urbanística mediante un sistema de gestión certificado para la tramitación de Informes, Consultas, Certificados, Declaraciones Responsables, Licencias de Obras, Actividades y las relacionadas con el proceso edificatorio. Control del mantenimiento de las edificaciones privadas en las condiciones de conservación y accesibilidad legalmente exigidas. Gestión del Programa de Inspección Técnica de Edificios e Informe de Evaluación de Edificios. Inspección urbanística de obras de edificación privada y funcionamiento de Actividades. Sanción y restitución de ilícitos urbanísticos (suspensiones cautelares y precintos de obras; Adopción de Medidas Correctivas y clausura de Actividades.) Intervenciones de Emergencia para la adopción de medidas de seguridad en edificaciones privadas. Tramitación de Ordenes de Ejecución y Ejecuciones Subsidiarias. Tramitación de Expedientes de Declaración de Ruina. Control en el ámbito de la competencia Municipal de las Antenas de Telefonía Móvil.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Contribuir al desarrollo del tejido económico local, facilitando la implantación de actividades mercantiles, mediante la agilización y simplificación de los trámites requeridos para su autorización. Control efectivo de la legalidad urbanística a través de un Sistema de Gestión Certificado que persigue la mejora de los plazos de tramitación, la flexibilización de procesos y la coordinación de los agentes implicados.
Clientes	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	Cy1koka/2PfgsDpi5yxzWQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Almudena del Río Gonzalez	Fecha y hora
		09/03/2023 09:50:47
Url De Verificación		Firmado
		07/03/2023 13:21:29
		Firmado
		07/03/2023 13:08:12
		Página
		2/10



LICENCIAS - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
25025201 Mantenimiento de la certificación ISO 9001/2015 del Servicio de Licencias	31/05/2019	30/04/2023	25.00%
25025202 Gestión de procesos de licencias de obras y actividades	31/12/2019	30/12/2023	38.29%
25025203 Control de actividades	31/12/2019	30/12/2023	46.13%
25025204 Control, mantenimiento y evaluación edificaciones privadas ITE/IEE	31/12/2019	30/12/2023	34.00%
25025205 Programa de retirada de amianto en las edificaciones privadas	31/08/2023	31/08/2026	33.00%

Código Seguro De Verificación	Cyl1koka/2PfgsDplisyxzWQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
Observaciones	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	09/03/2023 09:50:47
Url De Verificación	Almudena del Rio Gonzalez	Página	Firmado
	https://verifirma.alcobendas.org/?Cyl1koka/2PfgsDplisyxzWQ==		07/03/2023 13:21:29
			07/03/2023 13:08:12
			3/10



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

25025201 Mantenimiento de la certificación ISO 9001/2015 del Servicio de Licencias

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
2520101 Revisión anual de la Certificación ISO 9001/2015	25%
2520102 Mantenimiento anual de la Certificación ISO 9001/2015	25%

Código Seguro De Verificación	Cyl1koka / 2PfgsdPp1SyzxZWQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	09/03/2023 09:50:47
Observaciones	Almudena del Rio Gonzalez	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Cyl1koka/2PfgsdPp1SyzxZWQ==		
		Página	4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

25025202 Gestión de procesos de licencias de obras y actividades

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2520203 Resolver el 80% de las solicitudes de Licencias de Obras y Actividad en el plazo establecido	34%
2520204 Tramitar las Licencias y DR de Primera Ocupación en un plazo medio de 30 días	34%
2520206 Análisis para posibles implantaciones de colaboración con Entidades Colaboradoras urbanísticas (ECU) para la gestión de licencias/DR a nivel control o tramitación	100%
2520207 Análisis del modelo de proceso de OE y obtención de informes que permita el seguimiento de actuaciones	100%

Código Seguro De Verificación	Cyl1koka/2PfgsdPjisyxzWQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Almudena del Rio Gonzalez	Fecha y hora
		09/03/2023 09:50:47
Uti De Verificación		Página
		Firmado
		07/03/2023 13:21:29
		Firmado
		07/03/2023 13:08:12
		5/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

25025203 Control de actividades

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2520301 Atender las denuncias por molestias de actividades mediante la realización de inspecciones en el plazo máximo de 1 semana	34%
2520302 Comprobar mediante inspección anual la adecuación de instalaciones y cumplimiento de las condiciones de seguridad en los Centros Comerciales	34%
2520303 Verificar mediante la oportuna inspección, el cumplimiento de las condiciones exigidas en los supuestos de comunicación de "Cambio de titularidad" de Actividades Industriales y de Actividades sujetas a Catálogo de Espectáculos Públicos.	33%
2520304 Campaña Navideña, en coordinación con Policía Local, de inspecciones de Actividades recreativas y locales de ocio para verificar que se ajustan a las condiciones de seguridad para autorizar ampliaciones de horario solicitadas	34%
2520305 Control de implantación de "cocinas industriales" y detección en zonas no autorizadas para el desarrollo de este uso	34%
2520307 Elaboración de listado de centros de Terapias naturales(osteopatía, quiropraxia, quiromasaje y acupuntura), comunicar e informar de la necesidad de Autorización Sanitaria	100%
2520308 Actualizar la Normativa de aplicación y modificar las hoja informativas y de Datos básicos para la tramitación de las actividades excluidas por la Ley Omnibus en "DR Dotacional Sanitario	100%

Código Seguro De Verificación	Cy1k0KA/2PfgsDpi5yxzWQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Almudena del Rio Gonzalez	Fecha y hora
		09/03/2023 09:50:47
Url De Verificación		Página
		Firmado
		07/03/2023 13:21:29
		Firmado
		07/03/2023 13:08:12
		Página
		6/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

25025204 Control, mantenimiento y evaluación edificaciones privadas ITE/IEE

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2520401 Aprobar calendario ITE/EEE para garantizar la adecuación del parque inmobiliario privado a las condiciones de mantenimiento y accesibilidad exigidas.	34%
2520402 Inspeccionar los edificios con presentacion de ITE/IEE (conservacion) desfavorable en el plazo máximo de 20 días desde la presentacion del informe de evaluacion de edificios.	34%
2520403 Inspeccionar semestralmente para prevenir situaciones de ruina o riesgo para terceros de edificaciones sin uso o actividad urbanística del Casco (N.Z. 1.1 y 1.2) y Zona Industrial.	34%

Código Seguro De Verificación	Cyl1k0kA/2PfgsDp1SyxzWQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Almudena del Rio Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		09/03/2023 09:50:47
Url De Verificación		07/03/2023 13:21:29
		07/03/2023 13:08:12
		7/10
https://verifirma.alcobendas.org/?Cyl1k0kA/2PfgsDp1SyxzWQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

25025205 Programa de retirada de amianto en las edificaciones privadas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2520501 Elaborar un censo de edificaciones privadas en suelo urbano consolidado que cuenten con amianto	33%
2520502 Establecer calendario de edificaciones afectadas por amianto.	33%
2520503 Ordenar la retirada a las edificaciones establecidas en censo	33%

Código Seguro De Verificación	Cyl1koka/2PfgsDpjisyxzWQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Almudena del Rio Gonzalez	Firmado
Uti De Verificación		Página
		8/10
https://verifirma.alcobendas.org/?Cyl1koka/2PfgsDpjisyxzWQ==		
	Fecha y hora	
	09/03/2023 09:50:47	
	07/03/2023 13:21:29	
	07/03/2023 13:08:12	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: LICENCIAS - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave
% de Expedientes tramitados en plazo.	86.24	63.61	70	25025202 Gestión de procesos de licencias de obras y actividades
% de tramitación de licencias y DR de primera ocupación en un plazo medio de 30 días	38	37	30	25025202 Gestión de procesos de licencias de obras y actividades

Código Seguro De Verificación	Cyl1koka / 2PfgsdPjisyxzWQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
Observaciones	María del Mar Morales Baeza	Fecha y hora	09/03/2023 09:50:47
Uti De Verificación	Almudena del Rio Gonzalez	Página	Firmado
			07/03/2023 13:21:29
			07/03/2023 13:08:12
			9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	Cy1koka/2PfgsDpjSyzxZWQ== Aitor Retolaza Izpizua María del Mar Morales Baeza Almudena del Río González
Observaciones	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Cy1koka/2PfgsDpjSyzxZWQ==





260 DELEGACIÓN DE COORDINACIÓN TERRITORIAL Y COMUNICACIÓN





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

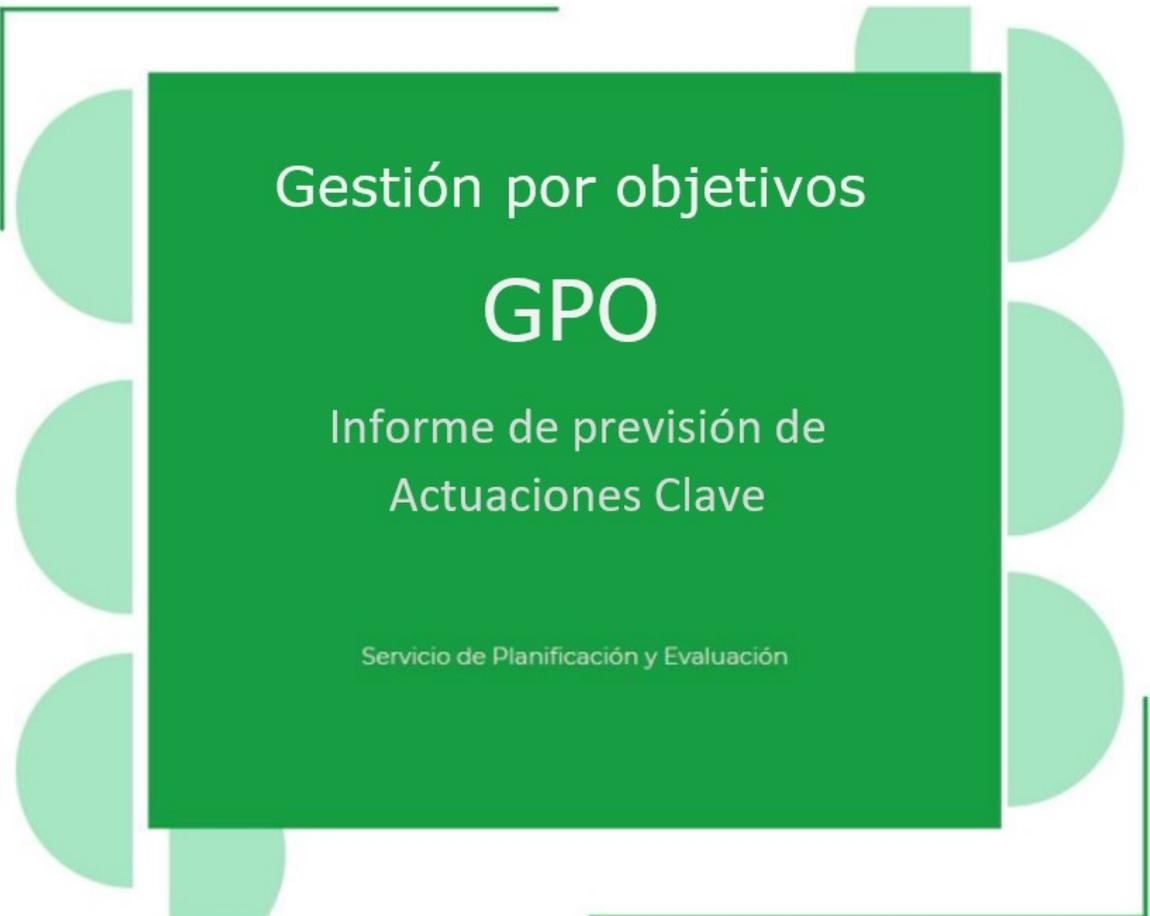
07/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	7EChNS2YA21Ll71wVtL7jcw== Rafael Sanchez Acera
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez Maria Carmen Rodriguez Moreno
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7EChNS2YA21Ll71wVtL7jcw==



Estado

Firmado

16/03/2023 12:19:54

Firmado

16/03/2023 10:14:06

Firmado

14/03/2023 13:54:27

Página

1/10

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

Área de gobierno	2- IGUALDAD TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Delegación	260 Delegación de Coordinación Territorial y Comunicación
Responsable del servicio	Carmen Rodríguez Moreno
Equipo técnico	Responsable de prensa, responsable de publicaciones, 3 periodistas, 1 técnico de documentación, 1 responsable de diseño, 1 técnico de diseño, 2 fotógrafos, responsable de gestión administrativa, 1 auxiliar administrativo y 1 administrativo.
Funciones	Facilitar el derecho a la información municipal a los ciudadanos. Impulso a la estrategia de Redes Sociales del Ayuntamiento de Alcobendas. Atención a los medios de comunicación en todas sus necesidades. Velar por la marca Alcobendas un modelo de ciudad. Desarrollar las acciones de comunicación e información de cada servicio municipal.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Garantizar el derecho de los vecinos de Alcobendas a acceder en igualdad de condiciones a información municipal veraz, objetiva y plural, facilitando el diálogo y la escucha activa.
Clientes	Difundir y velar por la imagen, posicionamiento y reputación de la Marca Alcobendas, actualizando los manuales corporativos.
Personas	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	7EChNS2yA2lL71w1L7jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Observaciones	María Carmen Rodríguez Moreno	Fecha y hora
		16/03/2023 12:19:54
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7EChNS2yA2lL71w1L7jcw==	Firmado
		16/03/2023 10:14:06
		Página
		14/03/2023 13:54:27
		2/10



D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
26012101 Potenciación de la digitalización de los medios de Comunicación : Siete días digital, redes sociales, web comunicación on line	31/12/2019	30/11/2023	25.00%
26012102 Potenciación Marca Alcobendas y Actualización del Manual de identidad corporativa Ayuntamiento.	31/08/2019	31/05/2023	25.00%
26012103 Desarrollo de la Comunicación Interna en colaboración con Recursos Humanos y áreas centrales.	31/12/2019	31/05/2023	25.00%
26012104 Plan de medios	31/12/2019	31/05/2023	25.00%
26012105 Comunicación EDUSI	31/12/2019	31/05/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	7EchNS2YA2IL71wILT7jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	
Url De Verificación	Maria Carmen Rodriguez Moreno	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	16/03/2023 12:19:54
	Firmado	16/03/2023 10:14:06
	Firmado	14/03/2023 13:54:27
	Página	3/10



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

26012101 Potenciación de la digitalización de los medios de Comunicación : Siete dias digital, redes sociales, web comunicación on line

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1210101 SieteDías semanal: desde 46.200 ejemplares (Desde Enero de 2022 se baja la tirada a 39.600) y 3.500 suscriptores digitales	25%
1210102 Resumen de prensa diario en formato digital	25%
1210103 Posicionamiento Internet	25%
1210104 Clipping mensual	25%
1210105 Memorias anuales	25%

Código Seguro De Verificación	7EchNS2yA2lL71wIT7jcw==
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera
Observaciones	Jose Antonio Diaz Menez Maria Carmen Rodriguez Moreno
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7EchNS2yA2lL71wIT7jcw==
Estado	Firmado
Fecha y hora	16/03/2023 12:19:54
Página	Firmado
	14/03/2023 13:54:27
	4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

26012102 Potenciación Marca Alcobendas y Actualización del Manual de identidad corporativa Ayuntamiento.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1210201 Actualización Manual de Identidad Corporativa. Despliegue en todos los servicios municipales	25%
1210202 -250 piezas diseño y publicidad para servicios municipales	25%
1210203 10 Campañas institucionales	25%
1210204 119 mupis convencionales y 20 digitales (50 anuncios/año)	25%

Código Seguro De Verificación	7EchNS2yA2lL71w1L7Jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	María Carmen Rodríguez Moreno	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		16/03/2023 12:19:54
		16/03/2023 10:14:06
		14/03/2023 13:54:27
Url De Verificación	Página	
	5/10	



<https://verifirma.alcobendas.org/?7EchNS2yA2lL71w1L7Jcw==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

26012103 Desarrollo de la Comunicación Interna en colaboración con Recursos Humanos y áreas centrales.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1210301 POP UP (70/90 año)	25%
1210302 Entretod@s (bimestral. 6 números/año). Ahora La Emisora (mensual, mínimo 1 número al mes).	25%
1210303 Colaborar en la nueva intranet	25%

Código Seguro De Verificación	7EchNS2YA21Ll71w1L7Jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Observaciones	María Carmen Rodríguez Moreno	Firmado
Uti De Verificación		Página
		6/10
https://verifirma.alcobendas.org/?7EchNS2YA21Ll71w1L7Jcw==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

26012104 Plan de medios

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1210401 Plan anual de publicidad institucional en los medios locales	25%

Código Seguro De Verificación	7EChNS2yA2lL71wIL7Jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Maria Carmen Rodriguez Moreno	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		16/03/2023 12:19:54
		16/03/2023 10:14:06
		14/03/2023 13:54:27
Url De Verificación	Página	
	7/10	



<https://verifirma.alcobendas.org/?7EChNS2yA2lL71wIL7Jcw==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

26012105 Comunicación EDUSI

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
1210501 10 buenas prácticas y demas acciones plan de comunicación EDUSI	25%

Código Seguro De Verificación	7EChNS2yA2lL71wI7Jcw==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	María Carmen Rodríguez Moreno	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7EChNS2yA2lL71wI7Jcw==	
		Fecha y hora
		16/03/2023 12:19:54
		16/03/2023 10:14:06
		14/03/2023 13:54:27
		8/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	7EchNS2yA2lL71wIlt7Jcw==		
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	16/03/2023 12:19:54
Observaciones	María Carmen Rodríguez Moreno	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7EchNS2yA2lL71wIlt7Jcw==		
		Página	9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	7EChNS2YA21L71wILT7JcW==	
Firmado Por	Rafael Sanchez Acera	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	María Carmen Rodríguez Moreno	Firmado
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7EChNS2YA21L71wILT7JcW==	





270 DELEGACIÓN DISTRITO NORTE, PARTICIPACIÓN Y COOPERACIÓN AL DESARROLLO





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

07/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	uqfPcSc72RtCZp3G8wCpA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Firmado	07/03/2023 10:49:42
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	07/03/2023 10:40:42
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqfPcSc72RtCZp3G8wCpA==	Página	1/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PARTICIPACIÓN CIUDADANA - Año: 2023

Órgano gestor: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Área de gobierno	2- IGUALDAD TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Delegación	270 Delegación Distrito Norte, Participación y Cooperación al Desarrollo
Responsable del servicio	Javier Arteaga Moralejo
Equipo técnico	Subdirector General, 5 técnicos medios participación ciudadana y 1 auxiliar administrativo
Funciones	Consolidar del Reglamento de Participación Ciudadana. Desarrollar procesos participados en los tres ámbitos: territorial, sectorial y estratégico. Trabajar por la transversalidad y el avance de la Participación Ciudadana en la Gestión Municipal. Potenciar que las asociaciones desarrollen proyectos que fomenten la participación ciudadana. Coordinar el trabajo interno relativo a Asociaciones y avanzar en el Plan Estratégico de Subvenciones. Otorgar subvenciones a las asociaciones adscritas al departamento. Relacionarse con otras entidades externas.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Diseñar nuevas vías de participación ciudadana para impulsar la participación en la gestión municipal.
Clientes	Fomentar el derecho de participación ciudadana para fortalecer la democracia municipal. Planificar, dirigir e impulsar la creación de nuevos espacios para la participación, tanto en las diferentes Concejalías Delegadas del Gobierno Municipal como en las Juntas de Distrito y Organismos Autónomos Municipales, así como propiciar la mejora continua de la participación.



Código Seguro De Verificación	uqPpCsc72RtCZp3G8wCpA==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPpCsc72RtCZp3G8wCpA==	Página
		2/8
		Fecha y hora
		07/03/2023 10:49:42
		07/03/2023 10:40:42



PARTICIPACIÓN CIUDADANA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
27027201 Laboratorio Sociedad Activa Alcobendas	30/11/2019	30/12/2023	26.25%
27027202 Plan Regeneración e Innovación de Subvenciones y Asociaciones	30/11/2019	30/12/2023	26.67%
27027203 Presupuesto Participado	30/11/2019	30/12/2023	43.33%

Código Seguro De Verificación	uqPPCsc72RtCZp3G8wCOPA==		
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado	Firmado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Fecha y hora	07/03/2023 10:49:42
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPPCsc72RtCZp3G8wCOPA==		
	Página		3/8



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

27027201 Laboratorio Sociedad Activa Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2720101 Fomento, potenciación y desarrollo de la participación ciudadana	25%
2720102 Activando ciudad: Órganos de Participación Distritos, Sectorial y Estratégico de Ciudad. Foros, Laboratorios, Asambleas.	15%
2720103 Activando organizaciones. Organización y desarrollo de Foros y Labs	25%
2720104 Activando conocimiento: Escuela de Participación e Innovación Ciudadana	40%

Código Seguro De Verificación	uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 10:49:42
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 10:40:42
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Página			4/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==				



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PARTICIPACIÓN CIUDADANA - Año: 2023

27027202 Plan Regeneración e Innovación de Subvenciones y Asociaciones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2720201 Atención e innovación a asociaciones	15%
2720202 Innovación en subvenciones	40%
2720203 Línea técnica de trabajo con asociaciones	25%

Código Seguro De Verificación	uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado
Uti De Verificación		Página
		5/8
	Fecha y hora	
	07/03/2023 10:49:42	
	07/03/2023 10:40:42	
	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PARTICIPACIÓN CIUDADANA - Año: 2023

27027203 Presupuesto Participado

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2720301 Activación del grupo coordinador de presupuesto participado	40%
2720302 Experiencia de Presupuesto Participado en Distritos	50%
2720303 Elaboración consensuada de la propuesta de Documento Metodológico de Presupuesto participado	40%

Código Seguro De Verificación	uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPPCsc72RTCZp3G8wCCPA==	Página
		Firmado
		Fecha y hora
		07/03/2023 10:49:42
		07/03/2023 10:40:42
		6/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PARTICIPACIÓN CIUDADANA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave
Participación y colaboración ciudadana	69.7	69.7	100	27027203 Presupuesto Participado

Código Seguro De Verificación	uqPPCsc72RTCZp3G8wCOPA==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera Javier Arteaga Moralejo	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?uqPPCsc72RTCZp3G8wCOPA==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	07/03/2023 10:49:42
		07/03/2023 10:40:42
		7/8



Gestión por Objetivos GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	07/03/2023 10:49:42
Observaciones	Firmado	07/03/2023 10:40:42
Uti De Verificación	Página	8/8





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

07/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	07/03/2023 10:49:38
Observaciones	Firmado	07/03/2023 10:40:39
Uti De Verificación	Página	1/7

+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aPQA==

Jose Maria Tovar Holguera

Javier Arteaga Moralejo

<https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aPQA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: COOPERACIÓN AL DESARROLLO - Año: 2023

Órgano gestor: COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Área de gobierno	2- IGUALDAD TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Delegación	270 Delegación Distrito Norte, Participación y Cooperación al Desarrollo
Responsable del servicio	Javier Arteaga Moralejo
Equipo técnico	1 técnico de participación ciudadana, 1 subdirector general de participación y cooperación
Funciones	Realizar las actividades necesarias para el cumplimiento de los objetivos iniciales del antiguo Plan de Cooperación, trabajando con los distintos agentes de cooperación reflejados en el mismo para generar en año 2021 uno nuevo. Impulsar la cooperación directa descentralizada como fórmula para ayudar a los más desfavorecidos de los países del Sur. Canalizar de la forma mas efectiva y transparente el deseo de los ciudadanos de luchar contra la pobreza en los países del Sur. Ser un modelo de efectividad y transparencia en la gestión pública de la Cooperación Internacional al desarrollo, para garantizar que la vida de las personas a las que nos dirigimos mejora. EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO : Promocionar la solidaridad ciudadana en materia de cooperación internacional al desarrollo. Potenciar la Sensibilización en Cooperación al Desarrollo en el municipio
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Sociedad	Contribuir a apoyar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el nuevo marco de compromisos definidos en la Agenda 2030.
	Canalizar la solidaridad de los ciudadanos de Alcobendas en las acciones de cooperación al desarrollo a nivel local, nacional e internacional.
	Realizar programas de sensibilización de la población de Alcobendas y atender a situaciones puntuales de emergencia.



Código Seguro De Verificación	+DUDE0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUDE0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	Fecha y hora
		07/03/2023 10:49:38
		07/03/2023 10:40:39
		Página
		2/7



COOPERACIÓN AL DESARROLLO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
27027301 Cooperación, Desarrollo y Emergencia	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
27027302 Sensibilización sobre cooperación al desarrollo en Alcobendas	30/11/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera	Estado
Observaciones	Javier Arteaga Moralejo	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	Página
		Fecha y hora
		07/03/2023 10:49:38
		07/03/2023 10:40:39
		3/7



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

27027301 Cooperación, Desarrollo y Emergencia

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2730101 Mejora y publicación la convocatoria anual	25%
2730102 Convocatoria de apoyo a proyectos de emergencia humanitaria	25%

Código Seguro De Verificación	+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera Javier Arteaga Moralejo	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 07/03/2023 10:49:38
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	Página 4/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: COOPERACIÓN AL DESARROLLO - Año: 2023

27027302 Sensibilización sobre cooperación al desarrollo en Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
2730201 Fomento de la realización de acciones de sensibilización	25%
2730202 Fomento de desarrollo actividades de educación para el desarrollo para niños y jóvenes	25%
2730203 Potenciar la usabilidad e información de la página web en su apartado de cooperación	25%
2730204 Impulsar la participación de las ONGDS en los foros de cooperación	25%
2730205 Facilitar la consulta y asesoramiento para ONGDS	25%
2730206 Fomentar y facilitar la realización de actividades de promoción dentro del municipio para ampliar fuentes de financiación	25%
2730207 Alianzas externas / Administraciones Públicas	25%
2730208 Infraestructura del Área de Cooperación	25%

Código Seguro De Verificación	+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera Javier Arteaga Moralejo	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 07/03/2023 10:49:38
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	Página 5/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: COOPERACIÓN AL DESARROLLO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera Javier Arteaga Moralejo	
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	07/03/2023 10:49:38
		07/03/2023 10:40:39
		6/7



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Firmado Por	Jose Maria Tovar Holguera Javier Arteaga Moralejo	
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+DUe0EzBkxVYkF/Ip6aP9A==	
Estado	Fecha y hora	
Firmado	07/03/2023 10:49:38	
Firmado	07/03/2023 10:40:39	
Página	7/7	





**310 DELEGACIÓN DE ECONOMÍA,
HACIENDA, COORDINACIÓN,
PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN
Y CALIDAD**



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

17/03/2023

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16
Observaciones		Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==		



Órgano gestor: COORDINACIÓN

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Marcos Herrero Verdugo
Equipo técnico	Coordinación General Del Área
Funciones	Coordinación operativa general de los servicios administrativos, transversal a las Áreas de Gobierno, pudiendo para ello solicitar datos y antecedentes que sean necesarios, así como formular directrices a los servicios administrativos y a sus titulares , en el marco del necesario impulso y dirección a efectos de lograr la implantación y óptima consecución de las políticas locales.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Desarrollar un modelo de coordinación directiva eficiente en el Ayuntamiento de Alcobendas.
Personas	Transformar la administración municipal impulsando un Plan de Modernización e Innovación Municipal.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	2/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			

COORDINACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31031101 Comisión de Coordinación Directiva	30/06/2019	30/04/2023	32.14%
31031102 Plan de Modernización e Innovación Municipal.	31/05/2019	30/04/2023	50.00%

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	3/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31031101 Comisión de Coordinación Directiva

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3110101 Reuniones de coordinación	25%
3110102 Actividades formativa y motivadora	50%
3110103 Espacio de trabajo virtual	50%
3110105 Impulsar la transformación cultura organizativa	50%
3110106 Impulsar la estrategia de comunicación interna	25%
3110107 Seguimiento de la planificación	25%

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	4/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			

31031102 Plan de Modernización e Innovación Municipal.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3110201 Reuniones del Consejo Directivo Agenda Digital	50%
3110202 Seguimiento del Plan de Modernización e Innovación	50%

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	5/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	6/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org

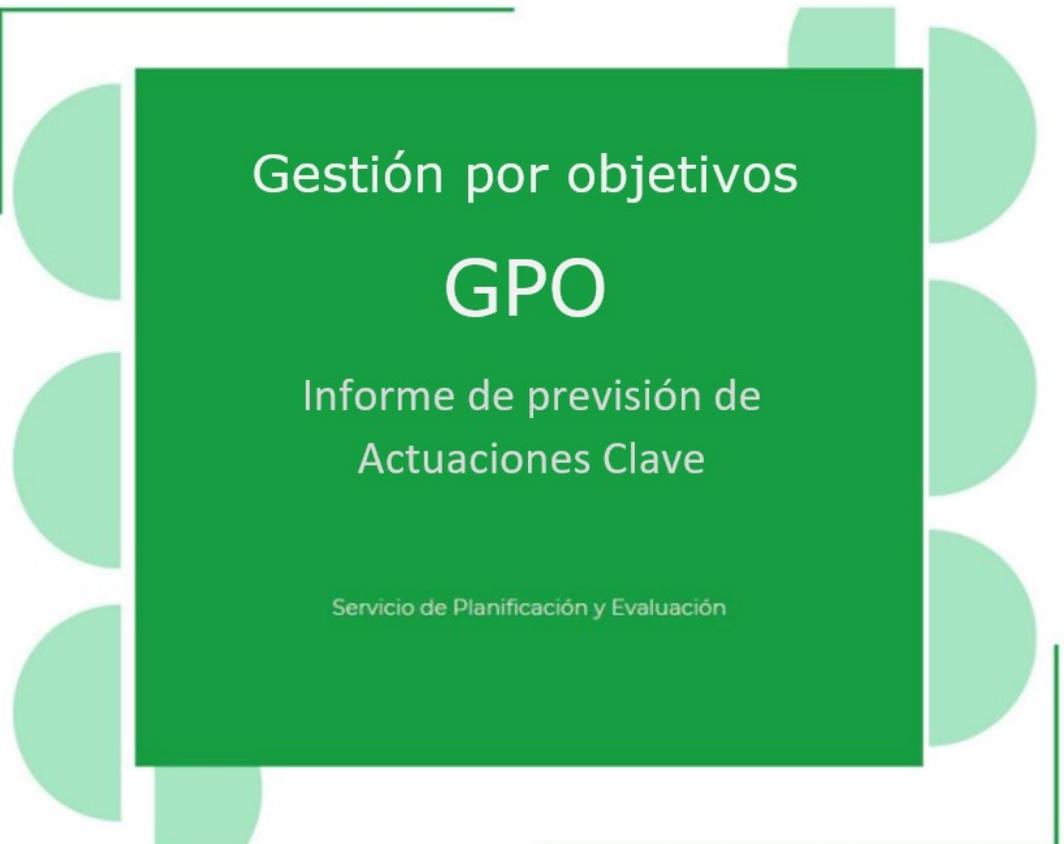


Código Seguro De Verificación	6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	17/03/2023 11:52:18	
	Marcos Herrero Verdugo	Firmado	17/03/2023 11:41:16	
Observaciones		Página	7/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6o601B6k8sqSEzwLYKXvGQ==			



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 12:57:00
Observaciones	Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BejB0Ing4OgIXKysZYQ==	



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 13:21:44
Observaciones	Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sw==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL. DE ECONOMÍA - Año: 2023

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL. DE ECONOMÍA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	José Ignacio López Rojo
Equipo técnico	1 Axiliar de Apoyo
Funciones	<ul style="list-style-type: none"> - Dirección transversal de todos los servicios relacionados con la gestión económica y presupuestaria del Ayuntamiento y sus Organismos Autónomos y la coordinación funcional de los órganos a cargo de los Habilitados Nacionales, para alcanzar los objetivos de la institución en el ámbito económico - "Definir los objetivos en materia económica, de acuerdo con la Dirección Política y la Coordinación General de Área, así como su planificación, control de gestión y evaluación." - Planificar, controlar, dirigir e impulsar los trabajos de la Dirección General para obtener los objetivos políticos marcados.. - Participar con la Dirección Política y la Coordinación General de Área en la elaboración del Plan anual y en los Presupuestos de la Dirección General. - Realizar el diseño, puesta en marcha y desarrollo de un sistema de información homogéneo y conectado, un plan de actuación común (Objetivos, procedimientos, instrucciones) y una cultura de trabajo transversal en el área. - Coordinar los trabajos dentro de su Área y con el resto de las Áreas Municipales de Ayuntamiento en materia de gestión económica. - Asegurar la comunicación interna, en materia de gestión económica, en Ayuntamiento y Patronatos.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Asegurar el equilibrio presupuestario entre ingresos y gastos.
Partners y proveedores	Fomentar el aumento de los ingresos como base fundamental para el desarrollo municipal. Aprobación de Presupuestos recuperando el principio de anualidad de los mismos

Código Seguro De Verificación	ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==	Estado	Firmado	Fecha y hora	27/02/2023 12:57:00
Firmado Por	Jose Ignacio Lopez Rojo	Página	2/7		
Observaciones					
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==				



Código Seguro De Verificación	ZQ5ZL6KB04gntK0HdRe3Sww==	Estado	Firmado	Fecha y hora	27/02/2023 13:21:44
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Página	2/7		
Observaciones					
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KB04gntK0HdRe3Sww==				



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL. DE ECONOMÍA - Año: 2023

DIRECCIÓN GRAL. DE ECONOMÍA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31031203 Administración ágil, útil y cercana	31/12/2019	30/12/2023	34.00%
31031204 Creación del Tribunal Económico Administrativo Municipal (TEAM)	31/12/2021	30/12/2023	50.00%

Código Seguro De Verificación	ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==	Estado	Firmado	Fecha y hora	27/02/2023 12:57:00
Firmado Por	Jose Ignacio Lopez Rójo	Página	3/7		
Observaciones	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==				
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==				



Código Seguro De Verificación	ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sv==	Estado	Firmado	Fecha y hora	27/02/2023 13:21:44
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Página	3/7		
Observaciones	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sv==				
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sv==				



INFORME DE PREVISION GPO

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31031203 Administración ágil, útil y cercana

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3120301 Agilizar la gestión de expedientes de control interno en la fiscalización previa limitada	34%

Código Seguro De Verificación	ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:57:00
Observaciones		Página	4/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==		



Código Seguro De Verificación	ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sv==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:44
Observaciones		Página	4/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sv==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL. DE ECONOMÍA - Año: 2023

31031204 Creación del Tribunal Económico Administrativo Municipal (TEAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3120402 Creación del TEAM (nuevo órgano gestor)	100%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 12:57:00
Observaciones	Página	5/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==	



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 13:21:44
Observaciones	Página	5/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sw==	



INFORME DE PREVISION GPO

Indicadores

Indicador	2021	2022	2023	Actuación clave
	Valor	Valor	Meta	

Código Seguro De Verificación	ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==		
Firmado Por	Jose Ignacio Lopez Rojo	Estado	Firmado
Observaciones		Página	27/02/2023 12:57:00 6/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQInG4OgIXKysZYQ==		



Código Seguro De Verificación	ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
Observaciones		Página	27/02/2023 13:21:44 6/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sw==		



Gestión por Objetivos GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 12:57:00
Observaciones	Página	7/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZT+BeJbQIng4OgIXKysZYQ==	



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 13:21:44
Observaciones	Página	7/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZQ5ZL6KBo4gntK0HdRe3Sw==	



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:38
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:22:35
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado	27/02/2023 10:42:21
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==		



Órgano gestor: CONTROL INTERNO

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Beatriz Rodríguez Puebla
Equipo técnico	Interventora general, 1 puesto de jefe de control interno (vacante-plaza A1), 1 responsable control interno (auxiliar), 1 puesto responsable control interno (vacante- auxiliar) 2 auxiliares administrativos, 3 TAG, 1 TAE (vacante-comisión de servicio), y 1 puesto técnico coordinador (vacante).
Funciones	<p>Desempeñar las funciones de Intervención General descritas en el Real Decreto 128/2018, de 16 de marzo, por el que se regula el régimen jurídico de los funcionarios de Administración Local con habilitación de carácter nacional.</p> <p>Realizar las funciones asignadas a los Órganos Interventores en el Real Decreto 424/2017, de 28 de abril, por el que se regula el régimen jurídico del control interno en las entidades del Sector Público Local:</p> <p>2.1. Función Interventora. (Funciones por Ley)</p> <p>2.2. Control Financiero (Control de eficacia):</p> <p>2.2.1. Control Permanente</p> <p>2.2.2. Auditoría Pública:</p> <p>2.2.2.1. Auditoría de cuentas</p> <p>2.2.2.2. Auditoría de cumplimiento</p> <p>- Auditoría operativa</p> <p>Efectuar el control de subvenciones y ayudas públicas, de acuerdo con lo establecido en la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, General de Subvenciones</p> <p>Auditar el registro contable de facturas (FACE).</p> <p>Llevar a cabo el control de Acreedores por operaciones devengadas, información sobre las cuentas 413.</p>

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino		Firmado	27/02/2023 13:21:38
	Jose Ignacio Lopez Rojo		Firmado	27/02/2023 12:22:35
	Beatriz Rodriguez Puebla		Firmado	27/02/2023 10:42:21
Observaciones		Página	2/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==			



Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Realizar el control interno de la actividad económico-financiera del sector público local mediante el ejercicio de la función interventora y el control financiero, según RD 424/2017, de 28 de abril.
Clientes	Agilizar la gestión interna mediante la implantación de aplicaciones informáticas, la formación en competencias específicas y la adecuación de los recursos humanos y económicos.
Personas	
Partners y proveedores	Garantizar que la gestión de los recursos públicos se realiza de manera eficiente y ajustada al marco normativo.

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino		Firmado	27/02/2023 13:21:38
	Jose Ignacio Lopez Rojo		Firmado	27/02/2023 12:22:35
	Beatriz Rodriguez Puebla		Firmado	27/02/2023 10:42:21
Observaciones		Página	3/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==			



CONTROL INTERNO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31032001 Modernización y agilización de los procesos de fiscalización, adecuándolos a la transformación digital y a la administración electrónica.	31/12/2020	30/12/2023	25.00%
31032002 Cumplimiento de los plazos legales de entrega establecidos para los documentos que se elaboran desde este órgano gestor.	31/12/2019	30/12/2021	25.00%
31032003 Funcionamiento normal del servicio	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:38
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:22:35
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado	27/02/2023 10:42:21
Observaciones		Página	4/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31032001 Modernización y agilización de los procesos de fiscalización, adecuándolos a la transformación digital y a la administración electrónica.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3200101 Colaborar y coordinar la implantación de los nuevos proyectos de administración digital del departamento de control interno.	25%
3200102 Cumplimiento del principio de transparencia	25%

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado		27/02/2023 13:21:38	
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado		27/02/2023 12:22:35	
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado		27/02/2023 10:42:21	
Observaciones		Página		5/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==				



31032002 Cumplimiento de los plazos legales de entrega establecidos para los documentos que se elaboran desde este órgano gestor.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3200201 Remisión informe resumen a la IGAE	25%
3200202 Pleno, Alcalde	25%
3200203 Remisión centros gestores	25%
3200204 Remisión a la Camara de Cuentas informe de fiscalización sobre los acuerdos y resoluciones contrarios a reparos y anomalías en materia de ingresos, así como información sobre las omisiones de fiscalización.	25%

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:38	
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:22:35	
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado	27/02/2023 10:42:21	
Observaciones		Página	6/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==			

31032003 Funcionamiento normal del servicio	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3200301 Elaboración de informe resumen anual control interno.	25%
3200302 Elaboración Plan anual de control financiero y seguimiento del ejercicio anterior.	25%
3200303 Realización de auditorias anuales	25%
3200304 FACE, cuenta 413 e informe de morosidad y modificaciones presupuestarias	25%
3200305 Fiscalización previa de todas las fases de gestion presupuestaria	25%
3200306 Devoluciones de ingresos indebidos	25%
3200307 Controles especificios en materias de subvenciones.	25%
3200308 Informes de control financiero (control permanente y auditorias publicas).	25%

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado		27/02/2023 13:21:38	
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado		27/02/2023 12:22:35	
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado		27/02/2023 10:42:21	
Observaciones		Página		7/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==				



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:38	
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:22:35	
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado	27/02/2023 10:42:21	
Observaciones		Página	8/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpMA==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:21:38
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 12:22:35
	Beatriz Rodriguez Puebla	Firmado	27/02/2023 10:42:21
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3IVrTo0rqLMTGNqN2AhpmA==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

01/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Uti De Verificación	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	Página	1/19



Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Ana Isabel García Domingo
Equipo técnico	Ana Isabel García Domingo, Jefe Gestión Catastral, Jefa Ingresos Generales, Técnico Jurídico, Subdirección General De Rentas, Jefa De Inspección De Tributos (funciones jefatura inspección)
Funciones	<p>La planificación de las actividades relativas al ámbito de aplicación de los tributos.</p> <p>Gestión, liquidación e inspección de los tributos.</p> <p>Tramitación y resolución de expedientes tributarios y sancionadores.</p> <p>Análisis y diseño de la política global de ingresos tributarios.</p> <p>Propuesta y elaboración de normas tributarias a recoger en las ordenanzas fiscales municipales.</p> <p>Seguimiento de la ejecución del estado de ingresos en lo relativo a ingresos tributarios y tasas.</p> <p>Generación, aprobación y notificación de liquidaciones tributarias (tributos periódicos y liquidaciones por ingreso directo en tiempo y forma una vez iniciado el período de devengo).</p> <p>Mantenimiento del catastro del municipio (urbana, rústica y BICE).</p> <p>Seguimiento y ejecución del proyecto ALCORE (fraccionamiento seis plazos y bonificación del 2%).</p>
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Realizar la planificación de las actividades relativas al ámbito de aplicación de los tributos, gestión e inspección. Elaboración, formación, aprobación, mantenimiento, emisión, regularización, resolución y, en general, todas las actuaciones relacionadas con la exacción de tributos de ámbito local.
Clientes	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6bUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
Observaciones	Ana Isabel Garcia Domingo	Fecha y hora
		27/02/2023 14:09:05
Url De Verificación		Página
		Firmado
		27/02/2023 13:51:09
		Firmado
		27/02/2023 13:39:36
		Página
		2/19



SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31032101 Colaboración en el cumplimiento de la rebaja fiscal propuesta en las directrices políticas asegurando el adecuado equilibrio presupuestario entre los ingresos y gastos.	31/05/2019	30/04/2023	25.00%
31032102 La planificación de las actividades relativas al ámbito de aplicación de los tributos, gestión e inspección	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032103 Gestión tributaria de los tributos de cobro periódico referidos a IBI, Tasas, IVTM e IAE	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032104 Comprobación de autoliquidaciones presentadas y emisión de liquidación comparada en su caso IIVTNU, ICIO, tasas, etc.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032105 Gestión de liquidaciones de tributos que no son de cobro periódico	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032106 Resolución de los recursos presentados contra los expedientes de gestión	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032107 Inspección de los tributos locales, tanto los de cobro periódico como liquidaciones de ingreso directo.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032108 Gestión Catastral en cumplimiento del convenio suscrito con la Gerencia Regional del Catastro, actualización de fincas catastrales, valoración de las mismas.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032109 Gestionar las modificaciones previstas en la normativa y aprobación de la Ordenanza General de Gestión, Recaudación e Inspección, así como las correspondientes Ordenanzas fiscales y Normas Regulatoras de los Precios Públicos.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032110 Gestión y mantenimiento fichero del fidejante de contribuyentes. Emisión de la Hoja de Información Tributaria, confección del documento informativo, emisión de mailing para generación de recibos y HIT trimestralmente.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 14:09:05
Url De Verificación	Ana Isabel Garcia Domingo	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==			
			27/02/2023 13:51:09
			27/02/2023 13:39:36
			3/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032111 Actuaciones de informe, resolución, regularización y, en general, propuestas de resolución relacionadas con la exacción de los tributos en el ámbito local.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032112 Mantenimiento fichero de Datos	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032113 Información Tributaria anual	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 14:09:05
Observaciones	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
		Página	4/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31032101 Colaboración en el cumplimiento de la rebaja fiscal propuesta en las directrices políticas asegurando el adecuado equilibrio presupuestario entre los ingresos y gastos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210101 Colaboración en el cumplimiento de la rebaja fiscal	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	27/02/2023 14:09:05
		27/02/2023 13:51:09
		27/02/2023 13:39:36
		5/19
		Página



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032102 La planificación de las actividades relativas al ámbito de aplicación de los tributos, gestión e inspección

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210201 Elaboración y aprobación del Plan de Control Tributario conteniendo el Plan de Inspección.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
		Fecha y hora
		27/02/2023 14:09:05
		27/02/2023 13:51:09
		27/02/2023 13:39:36
		6/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032103 Gestión tributaria de los tributos de cobro periódico referidos a IBI, Tasas, IVTM e IAE

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210301 Formación y mantenimiento de los padrones impositivos, gestionando altas y bajas	25%
3210302 Comprobación mediante muestreo de las altas presentadas a efectos del IVTM, comparación de potencia fiscal y ficha técnica del vehículo.	25%
3210303 Actualización y aprobación de padrones de tributos periódicos IVTM empresas de renting.	25%
3210304 Actualización de cambios de dominio a efectos de IBI	25%
3210305 Actualización VARPAD catastro.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==	
		Fecha y hora
		27/02/2023 14:09:05
		27/02/2023 13:51:09
		27/02/2023 13:39:36
		7/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032104 Comprobación de autoliquidaciones presentadas y emisión de liquidación comparada en su caso IIVTNU, ICIO, tasas, etc.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210401 Comprobación del 100% de las autoliquidaciones presentadas a efectos del Impuesto sobre el Incremento del Valor de los Terrenos y Exacciones Urbanísticas, así como Tasa de ocupaciones de la vía pública.	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Ana Isabel Garcia Domingo	Página	8/19
Observaciones		
Uti De Verificación		

https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032105 Gestión de liquidaciones de tributos que no son de cobro periódico

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210501 Emisión de liquidaciones cumpliendo los plazos de aquellas incluidas en trámites GEMA.	25%
3210502 Realización de cargas semanales de liquidaciones y remesas a Gt-win.	25%
3210503 Seguimiento de Gt-win con modificaciones del programa por trámite de la liquidación hasta su apremio.	25%
3210504 Actuaciones de comprobación limitada y verificación de dato respecto del IAE.	25%
3210505 Instrucción de expediente sancionador de los incumplimientos relacionados con la gestión de los tributos.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
		Fecha y hora
		27/02/2023 14:09:05
		27/02/2023 13:51:09
		27/02/2023 13:39:36
		9/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032106 Resolución de los recursos presentados contra los expedientes de gestión

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210601 Resolución de alegaciones y recursos de reposición en el plazo de un mes desde su presentación.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 14:09:05
Observaciones	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
	Página		10/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032107 Inspección de los tributos locales, tanto los de cobro periódico como liquidaciones de ingreso directo.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210701 Comprobación de los hechos imposables declarados e investigación de los no declarados	25%
3210702 Recabar pruebas de la existencia del hecho imponible y elementos tributarios, diligenciar las actuaciones realizadas con el contribuyente.	25%
3210703 Actuaciones de informe y asesoramiento a otros servicios municipales.	25%
3210704 Regularización tributaria mediante emisión de la liquidación correspondiente con inclusión de intereses de demora en Actas de Inspección, puestas de manifiesto al contribuyente tras el plazo legal de audiencia previa.	25%
3210705 Seguimiento de gestión de los expedientes iniciados por la Inspección Tributaria.	25%
3210706 Resolución de alegaciones presentadas antes de la propuesta de resolución y contra las Actas de Disconformidad.	25%
3210707 Resolución de los recursos de reposición presentados contra los actos administrativos de inspección tributaria, seguimiento de los contencioso-administrativos.	25%
3210708 Gestión e instrucción de los expedientes sancionadores en materia tributaria tramitados por la Inspección de los tributos como consecuencia de sus actuaciones.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rolo	
Uti De Verificación	Ana Isabel Garcia Domingo	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	27/02/2023 14:09:05
	Firmado	27/02/2023 13:51:09
	Firmado	27/02/2023 13:39:36
	Página	11/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032108 Gestión Catastral en cumplimiento del convenio suscrito con la Gerencia Regional del Catastro, actualización de fincas catastrales, valoración de las mismas.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210801 Intercambio de información, informe y valoración. Seguimiento de los procedimientos de subsanación de discrepancias o error de valoración.	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Jose Ignacio Lopez Rolo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Ana Isabel Garcia Domingo	Página	12/19
Observaciones		
Uti De Verificación		

https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032109 Gestionar las modificaciones previstas en la normativa y aprobación de la Ordenanza General de Gestión, Recaudación e Inspección, así como las correspondientes Ordenanzas fiscales y Normas Reguladoras de los Precios Públicos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3210901 Informe Técnico relativo a las Ordenanzas.	25%
3210902 Tramitación y aprobación de Ordenanzas.	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Observaciones	Página	13/19
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPeTs6bsUKWeIGAw==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032110 Gestión y mantenimiento fichero del fichero de contribuyentes. Emisión de la Hoja de Información Tributaria, confección del documento informativo, emisión de mailing para generación de recibos y HIT trimestralmente.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3211001 Mantenimiento del fichero de Contribuyentes. Actualizaciones y depuraciones para su carga en "Persona Única".	25%
3211002 Control de emisión de padrones reales y simulados para confección de mailing de información tributaria anual al contribuyente y recibos del primer trimestre. Aprobación y publicidad de los padrones que se ponen al cobro en esas fechas.	25%
3211003 Aprobación de padrones y emisión de mailing para confección de recibos de los tributos restantes.	25%
3211004 Intercambio de la preceptiva información con la AEAT, fichero 995.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rolo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
		Fecha y hora
		27/02/2023 14:09:05
		27/02/2023 13:51:09
		27/02/2023 13:39:36
		14/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032111 Actuaciones de informe, resolución, regularización y, en general, propuestas de resolución relacionadas con la exacción de los tributos en el ámbito local.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3211101 Actuaciones de informe, resolución y regularización relacionadas con la exacción de los tributos en el ámbito local.	25%

Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 14:09:05
Observaciones	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==		
		Página	15/19



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032112 Mantenimiento fichero de Datos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3211201 Control de accesos y permisos,	25%
3211202 Intercambio de información con otras administraciones públicas	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Observaciones	Página	16/19
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

31032113 Información Tributaria anual

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3211301 Emisión y carga de padrones simulados y definitivos, maillings de los anteriores para su impresión y notificación	25%
3211302 Seguimiento de contrato para la emisión y manipulación de documentos tributarios	25%
3211303 Control de registros web y publicaciones en Boletines Oficiales.	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 14:09:05
Jose Ignacio Lopez Rolo	Firmado	27/02/2023 13:51:09
Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Observaciones	Página	17/19
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6bsUKWeIGAw==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SUBDIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN E INSPECCIÓN TRIBUTARIA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 14:09:05
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 13:51:09
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado	27/02/2023 13:39:36
Uti De Verificación		Página	18/19



<https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==>

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Ana Isabel Garcia Domingo	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Ty5Vj0cPets6sUKWeIGAw==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	28/02/2023 11:01:35
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	28/02/2023 10:44:17
Uti De Verificación	Miguel Himigosa Cervera	Firmado	28/02/2023 09:50:41
https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==		Página	1/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Año: 2023

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Miguel Hinojosa Cervera
Equipo técnico	Interventor Titular del Órgano de Contabilidad y Presupuesto. Subdirector Gral de Contabilidad y Pptos., 1 TAG, 2 TMG, 2 Responsables de Oficina, 1 Responsable de Unidad, 4 Administrativos y 8 Auxiliares Administrativos.
Funciones	Llevar y desarrollar la contabilidad presupuestaria y financiera y el seguimiento, en términos financieros, de la ejecución de los presupuestos de acuerdo con las normas generales y las dictadas por el Pleno de la Corporación. Elaboración y tramitación del proyecto de presupuesto general del Ayuntamiento y control del Presupuesto aprobado. Elaborar y tramitar la liquidación del presupuesto y la cuenta general del Ayuntamiento. Suministrar la información económica y financiera que sea necesaria para la toma de decisiones, tanto en el orden político como en el de gestión. Facilitar la información necesaria para la confección de estadísticas económico-financieras por parte del Ministerio de Economía y Hacienda, a través de la Oficina Virtual.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Elaborar la planificación presupuestaria, de la contabilidad municipal e información económico-financiera, atendiendo al cumplimiento del principio de estabilidad y sostenibilidad financiera y a la normativa vigente.
Clientes	
Partners y proveedores	



Código Seguro De Verificación	b+hkbbPvUQpbHR7D+2148zg==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Miguel Hinojosa Cervera	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		28/02/2023 11:01:35
Url De Verificación		28/02/2023 10:44:17
		28/02/2023 09:50:41
		Página
		2/9

https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbbPvUQpbHR7D+2148zg==



CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31032201 Mejorar y agilizar procesos de contabilización y transparencia en la información que ayuden a la toma de decisiones del Equipo de Gobierno y Grupos de Interés del Ayuntamiento de Alcobendas	31/12/2019	30/04/2023	45.83%
31032202 Elaborar indicadores de gestión y por actividades para control y seguimiento con parámetros de eficacia y eficiencia.	31/05/2019	30/04/2023	16.67%
31032203 Elaboración y gestión del presupuesto municipal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032204 Elaboración y gestión de la Contabilidad y Cuentas Anuales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	28/02/2023 11:01:35
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	28/02/2023 10:44:17
Url De Verificación	Miguel Hirigosa Cervera	Firmado	28/02/2023 09:50:41
Página 3/9			

<https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31032201 Mejorar y agilizar procesos de contabilización y transparencia en la información que ayuden a la toma de decisiones del Equipo de Gobierno y Grupos de Interés del Ayuntamiento de Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3220101 Cumplimiento del principio de anualidad presupuestaria	50%
3220102 Implantación módulo Caja Fija (GEMA-Contabilidad T-Systems)	50%
3220103 Implantación módulo Contabilidad (GEMA-Contabilidad T-Systems)	50%
3220104 Nueva estructura organizativa del Área Economía	25%
3220105 Coordinación de las instrucciones de cierre de ejercicio	50%
3220106 Liquidación del presupuesto en Plazo	50%

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo
Uti De Verificación	Miguel Hinojosa Cervera
Estado	Firmado
Fecha y hora	28/02/2023 11:01:35
Página	4/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Año: 2023

31032202 Elaborar indicadores de gestión y por actividades para control y seguimiento con parámetros de eficacia y eficiencia.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3220203 Implantación y puesta en marcha del Proyecto	50%

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvVjQpbHR7D+2148zg==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Miguel Himogosa Cervera	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvVjQpbHR7D+2148zg==	
		Página
		5/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Año: 2023

31032203 Elaboración y gestión del presupuesto municipal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3220301 Confeccionar y tramitar la aprobación del Presupuesto para su entrada en vigor	25%
3220302 Elaborar informes preceptivos necesarios incluido el estado de ejecución del presupuesto	25%
3220303 Gestionar las modificaciones presupuestarias necesarias	25%
3220304 Estabilidad presupuestaria y regla de gasto	25%

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo
Uti De Verificación	Miguel Himogosa Cervera
Estado	Firmado
Fecha y hora	28/02/2023 11:01:35
Página	6/9



https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Año: 2023

31032204 Elaboración y gestión de la Contabilidad y Cuentas Anuales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3220401 Realizar el seguimiento en términos financieros de la ejecución del Presupuesto según la normativa de aplicación	25%
3220402 Elaborar y tramitar la liquidación del Presupuesto	25%
3220403 Elaborar y tramitar la cuenta General	25%

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Miguel Himogosa Cervera	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==	28/02/2023 11:01:35
		28/02/2023 10:44:17
		28/02/2023 09:50:41
		Página
		7/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	28/02/2023 11:01:35
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	28/02/2023 10:44:17
Uti De Verificación	Miguel Hinojosa Cervera	Firmado	28/02/2023 09:50:41
Página 8/9			



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg== Angel Sanchez Sanguino
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo Miguel Hinojosa Cervera
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?b+hkbpvUQpbHR7D+2148zg==

Estado	Fecha y hora
Firmado	28/02/2023 11:01:35
Firmado	28/02/2023 10:44:17
Firmado	28/02/2023 09:50:41

Página
9/9





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

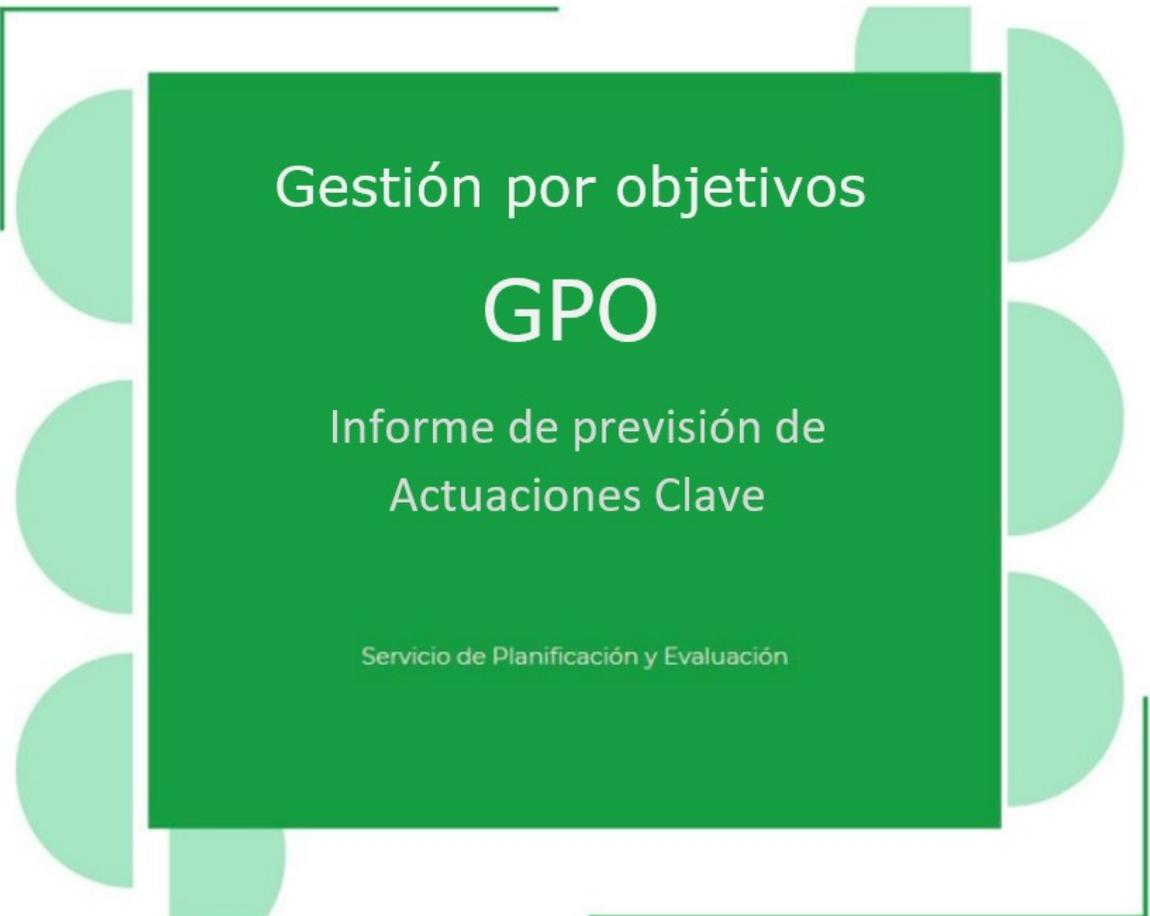
27/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación		400kmoUdV0pKwJH0hwkOA==
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
Uti De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia	Firmado
		Página
		1/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?400kmoUdV0pKwJH0hwkOA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Isidro Valenzuela Villa
Equipo técnico	Recaudador, 1 Técnico
Funciones	Recaudación municipal. Gestión y Planificación Financiera. Atención de Avales.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Racionalización de la Tesorería del Ayuntamiento y sus Organismos Autónomos.
Clientes	Incremento de la Administración electrónica en el funcionamiento de la Tesorería.
Partners y proveedores	Nuevas colaboraciones para aumentar la eficiencia de la Recaudación Municipal.

Código Seguro De Verificación	40okmoUdVopKwJHohwKOA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
	Isidro Valenzuela Villarrubia	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/40okmoUdVopKwJHohwKOA==	2/10
		Fecha y hora
		27/02/2023 16:07:11
		27/02/2023 15:57:15
		27/02/2023 15:50:17



TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31032303 Convenios de colaboración en la gestión recaudatoria con la Comunidad de Madrid y el Estado.	31/12/2019	30/12/2023	29.00%
31032304 Gestionar la recaudación municipal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032305 Gestión integral de ingresos y administración electrónica	31/12/2019	30/12/2023	75.00%
31032306 Controlar las relaciones que mantiene el Ayuntamiento con las distintas entidades de crédito y controlar los costes de servicio.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31032307 Proponer medidas para el cumplimiento y para la gestión eficiente y económica de la deuda pública municipal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	40okmoUdVopKwJHohwKOA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 16:07:11
Url De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?40okmoUdVopKwJHohwKOA==			
			27/02/2023 15:57:15
			27/02/2023 15:50:17
			3/10



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31032303 Convenios de colaboración en la gestión recaudatoria con la Comunidad de Madrid y el Estado.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3230301 Continuación en la colaboración con la Administración del Estado y la autonómica.	25%
3230302 Llevar a efecto la aplicación del convenio suscrito entre la AEAT y la FEMP para la para la recaudación ejecutiva al que se encuentra adherido el Ayuntamiento. (El Ayuntamiento se adhirió en marzo del 2021)	33%

Código Seguro De Verificación	40okmoUdVopKwJHhKwKOA==
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo
Uti De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia
Estado	Firmado
Fecha y hora	27/02/2023 16:07:11
Página	4/10



<https://verifirma.alcobendas.org/?40okmoUdVopKwJHhKwKOA==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

31032304 Gestionar la recaudación municipal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3230401 Lograr niveles elevados de recaudación en los tributos de cobro periódico.	25%
3230402 Mantener elevado porcentaje en recaudación ejecutiva de los ingresos públicos.	25%
3230403 Proponer las posibles insolvencias incobrables y bajas de las deudas que proceda.	25%

Código Seguro De Verificación	400kmoUdV0pKwJH0hwk0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 16:07:11
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 15:57:15
Uti De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia	Firmado	27/02/2023 15:50:17
	https://verifirma.alcobendas.org/?400kmoUdV0pKwJH0hwk0A==	Página	5/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

31032305 Gestión integral de ingresos y administración electrónica

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3230501 Mantener reuniones con departamentos afectados.	75%
3230502 Conocimiento de posibles soluciones de mercado.	75%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	27/02/2023 16:07:11
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	27/02/2023 15:57:15
Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado	27/02/2023 15:50:17
Isidro Valenzuela Villarrubia	Página	6/10
Observaciones		
Uti De Verificación		

400kmoUdVopKwJHohwKOA==
<https://verifirma.alcobendas.org/?400kmoUdVopKwJHohwKOA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

31032306 Controlar las relaciones que mantiene el Ayuntamiento con las distintas entidades de crédito y controlar los costes de servicio.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3230601 Supervisión de los gastos financieros que ocasionen las transacciones bancarias.	25%
3230602 Racionalización de los costes financieros de activos.	25%
3230603 Mantener contacto periódico con las entidades colaboradoras de la recaudación de los tributos.	25%
3230604 Adaptación a mercado financiero actual de los convenios de colaboración gestión recaudatoria.	25%

Código Seguro De Verificación	400kmoUdV0pKwJH0hwK0A==
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo
Uti De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia
Estado	Firmado
Fecha y hora	27/02/2023 16:07:11
Página	Firmado
	27/02/2023 15:50:17
	7/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

31032307 Proponer medidas para el cumplimiento y para la gestión eficiente y económica de la deuda pública municipal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3230701 Cumplir puntalmente con los pagos derivados de obligaciones reconocidas.	25%
3230702 Contabilizar todos los pagos asignados a Tesorería.	25%
3230703 Evaluación de los saldos iniciales de las existencias de tesorería cada mes, y su distribución para el cumplimiento de las obligaciones de pago.	25%

Código Seguro De Verificación	400kmoUdVopKwJHohwKOA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Ignacio Lopez Rojo	Firmado
Observaciones	Isidro Valenzuela Villarrubia	Firmado
Uti De Verificación		Página
		8/10
https://verifirma.alcobendas.org/?400kmoUdVopKwJHohwKOA==		
	Fecha y hora	
	27/02/2023 16:07:11	
	27/02/2023 15:57:15	
	27/02/2023 15:50:17	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TESORERÍA Y RECAUDACIÓN - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave
Periodo medio de pago a proveedores	89.7	38.46		31032302 Generalización de los pagos electrónicos y el portal del proveedor.

Código Seguro De Verificación	400kmoUdV0pKwJH0hwk0A==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
Observaciones	Jose Ignacio Lopez Rojo	Fecha y hora	27/02/2023 16:07:11
Url De Verificación	Isidro Valenzuela Villarrubia	Página	Firmado
			27/02/2023 15:57:15
			27/02/2023 15:50:17
			9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	400kmoUdV0pKwJH0hwk0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino Jose Ignacio Lopez Rojo Isidro Valenzuela Villarrubia	Firmado Firmado Firmado	27/02/2023 16:07:11 27/02/2023 15:57:15 27/02/2023 15:50:17
Observaciones		Página	10/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?400kmoUdV0pKwJH0hwk0A==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

22/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	UF / 0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	22/03/2023 11:59:38
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	22/03/2023 11:42:50
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?UF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página	1/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	José Antonio Díaz Méndez
Equipo técnico	1 TAE; 1 TAG; 1 Responsable de unidad
Funciones	<p>Garantizar el cumplimiento de los objetivos de la Dirección General y la obtención de resultados esperados en los programas anuales.</p> <p>Dirigir y gestionar la política de RRHH en la Dirección General.</p> <p>Elaboración a requerimiento de informes para el Concejal Delegado y el Equipo de Gobierno.</p> <p>Coordinar las relaciones externas de la Dirección General y representar al Ayuntamiento en temas de su competencia (Calidad, Planificación, etc.).</p> <p>Supervisar la elaboración, coordinación y seguimiento de los siguientes objetivos de la dirección general: PAM, Plan estratégico Alcobendas 2030, Plan de Modernización, Política de protección de datos y programa de captación de fondos europeos.</p>
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Coordinar el Plan de Modernización, Transformación e Innovación Municipal, estableciendo criterios alineando a todos los actores institucionales.
Clientes	Impulsar la captación de fondos europeos, coordinando la información y promoviendo el acceso a fondos de diferentes organismos externos que contribuyan a la financiación de proyectos para el desarrollo de la ciudad y la excelencia en la Administración local.
Partners y proveedores	Impulsar el cumplimiento de la legislación de Protección de Datos personales en el conjunto de la institución municipal (RGPD 2016/679 y LOPD 3/2018) a través de la figura del DPD, realizando actividades de concienciación, formación y supervisión dirigidas a responsables, encargados del tratamiento y empleados públicos municipales.

Código Seguro De Verificación	cF/0gnbWD3kUg2NjYmF3mW==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cF/0gnbWD3kUg2NjYmF3mW==	Página
		2/9
		Fecha y hora
		22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033001 Creación Oficina de gestión de fondos europeos.	31/05/2019	30/04/2023	26.25%
31033002 Creación Oficina de Protección de Datos	31/12/2019	30/04/2023	23.00%
31033003 Dirigir el área y coordinar el impulso a la estrategia de la organización	31/12/2019	30/12/2023	31.00%
31033004 Reclamaciones y sugerencias	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	tF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado Firmado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora 22/03/2023 11:59:38
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?tF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página 3/9



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033001 Creación Oficina de gestión de fondos europeos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3300101 EDUSI. Impulsar el desarrollo y tramitación de los proyectos. 19 Actuaciones. Obj: 19 finalizadas en 2023. Informe anual seguimiento. Reunión anual Comité	25%
3300102 FEDER. 6 Actuaciones Objetivo: 6 finalizadas en 2023.	30%
3300103 PIR. Coordinación y tramitación del Programa de Inversión Regional de la Comunidad de Madrid 2021/2026 y cierre justificaciones PIR anterior. Definido 1 gran proyecto inversión: "Remodelación Calle Marqués de la Valdavia". Iniciada tramitación.	25%
3300104 Seguimiento, convocatorias y presentación proyectos a Next Generation u otros proyectos Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia PRTR .Objetivo: 5-7 proyectos presentados/aprobados	25%

Código Seguro De Verificación	CF/0gmbWD3kUg2NjYMF3mW==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cf/0gmbWD3kUg2NjYMF3mW==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50
		4/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

31033002 Creación Oficina de Protección de Datos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3300201 Cumplimiento de lo dispuesto en el RGPD 2016/679 y LOPD 3/2018 en materia de protección de datos personales en Ayuntamiento y las empresas municipales	25%
3300202 Actividades de asesoramiento, formación y supervisión dirigidas a responsables, encargados del tratamiento y trabajadores municipales.	25%
3300203 Informatización de la gestión de la protección de datos de forma distribuida. Realizar los contratos de encargados de tratamiento y los Estudios de Evaluación de Impacto (EIPD) en los nuevos desarrollos informáticos	15%
3300204 Aplicación del Esquema Nacional de Seguridad (ENS) con el departamento de informática.	25%
3300205 Jornadas, foros o clubes de Delegado de Protección de datos para formación, dar visibilidad al trabajo de la institución y Benchmarking	25%

Código Seguro De Verificación	tF/0gnbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?tF/0gnbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página
		5/9
	Fecha y hora	22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

31033003 Dirigir el área y coordinar el impulso a la estrategia de la organización

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3300301 Seguimiento del Plan de Transformación. Informe anual Estudio Cultura organizativa y hoja de ruta 2022	30%
3300302 Participación en asociaciones, clubs y organismos nacionales e internacionales: Comité Gobierno FUNDIBEQ (4reuniones/año), Red FEMP ODS (3-4/año) y Congreso anual CLAD	25%
3300303 Comisión Ciudad Plan Estratégico	40%
3300304 Comité del Área de Administración Pública	40%
3300305 Comisión Socio Cultural	20%

Código Seguro De Verificación	cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página
		Fecha y hora
		22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50
		6/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

31033004 Reclamaciones y sugerencias

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3300401 Informes trimestrales y anuales de Reclamaciones y Sugerencias para la Comisión Especial del Pleno (CESYR)	25%

Código Seguro De Verificación	cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página
		Fecha y hora
		22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50
		7/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	Página
		8/9
		Fecha y hora
		22/03/2023 11:59:38
		22/03/2023 11:42:50



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	tF / 0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Uti De Verificación		Página
		9/9
	https://verifirma.alcobendas.org/?tF/0gmbWD3kUg2NjYMF3rw==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

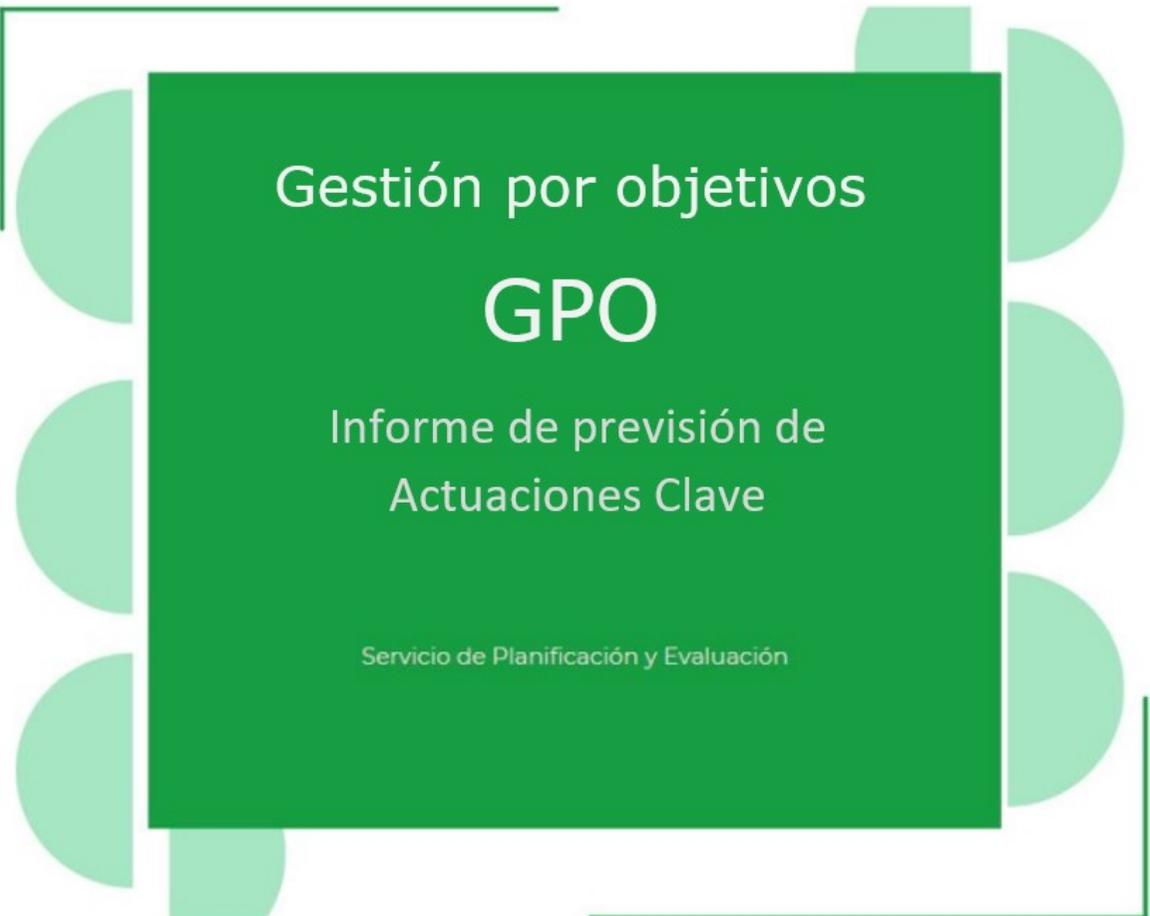
03/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	Qc7A54+oK0KFlaT4kNku8Q==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	06/03/2023 11:50:10
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	06/03/2023 11:49:16
	Paloma Aguila Carmona	Firmado	06/03/2023 11:35:25
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Qc7A54+oK0KFlaT4kNku8Q==		



Órgano gestor: CALIDAD

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Paloma Águila Carmona
Equipo técnico	1 Técnica Coordinadora y 1 Técnica de Calidad
Funciones	Dirigir, desarrollar y coordinar la estrategia y política de Calidad del Ayuntamiento, impulsando los programas y actuaciones necesarios para mantener y mejorar los niveles de excelencia y calidad existentes en los servicios municipales Definición de los estándares de calidad y evaluación mediante los indicadores de gestión de los resultados que se obtienen con el modelo EFQM de gestión
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Impulsar una cultura organizativa de calidad, innovación y adaptación a los cambios que implican la digitalización y las exigencias de buen gobierno de la ciudadanía y las empresas.
Clientes	Mantener y mejorar el sistema de gestión y la política de calidad y excelencia del Ayuntamiento
Personas	Mejorar y simplificar los procesos y el lenguaje administrativo municipal.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	QcL7A54+oK0KFlaT4kNku8Q==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 11:50:10
		06/03/2023 11:49:16
		06/03/2023 11:35:25
Url De Verificación	Página	
	2/9	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CALIDAD - Año: 2023

CALIDAD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033101 Plan de transformacion e Innovación municipal. Mejora del sistema de gestión, renovando el sello de excelencia.	31/05/2019	30/04/2023	17.50%
31033102 Procesos de Calidad.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31033103 Colaboración en Gestion de Fondos Next Generation EU	31/12/2019	30/12/2023	48.75%
31033104 Identificación, despliegue, simplificación y documentación de Procesos y Procedimientos.	31/12/2019	30/12/2023	30.00%

Código Seguro De Verificación	QcL7A54+oK0KfLaT4kNku8Q==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	06/03/2023 11:50:10
Observaciones	Paloma Aguila Carmona	Fecha y hora	06/03/2023 11:49:16
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?QcL7A54+oK0KfLaT4kNku8Q==		
	Página	3/9	



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033101 Plan de transformacion e Innovación municipal. Mejora del sistema de gestión, renovando el sello de excelencia.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3310102 Plan de Transformación. Apoyo y colaboración, para temas de Calidad, en el funcionamiento de la Comisión de Sostenibilidad.	25%
3310104 Plan de Transformación: Cultura Organizativa: Diagnóstico; presentación de resultados; elaboración, despliegue y seguimiento y evaluación de la Hoja de Ruta de Cultura Organizativa.	25%
3310105 Plan de Transformación: piloto simplificación y mejora del lenguaje administrativo de trámites adminstrativos	10%
3310106 3310106 Renovación sello de Excelencia	45%

Código Seguro De Verificación	Qc7A54+oK0KFLaT4kNku8Q==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	
Uti De Verificación	Paloma Aguila Carmona	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	06/03/2023 11:50:10
	Firmado	06/03/2023 11:49:16
	Firmado	06/03/2023 11:35:25
	Página	4/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CALIDAD - Año: 2023

31033102 Procesos de Calidad.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3310201 Auditoría Interna ISO Departamento Licencias, SAC, Imagina y CAID	25%
3310202 Seguimiento y actualización de Cartas de Servicios	25%
3310203 Participación en Grupos de Trabajo Externos (AEC, CEG)	25%
3310205 Colaboración/asesoría a otros departamentos	25%
3310206 Seguimiento sistema sugerencias y reclamaciones	25%
3310207 Mantenimiento de información en Web, Intranet, Banco de Conocimiento y BBPP	25%

Código Seguro De Verificación	QcL7A54+oKJKFIaT4kNku8Q==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?QcL7A54+oKJKFIaT4kNku8Q==	
		Fecha y hora
		06/03/2023 11:50:10
		06/03/2023 11:49:16
		06/03/2023 11:35:25
		5/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CALIDAD - Año: 2023

31033103 Colaboración en Gestion de Fondos Next Generation EU

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3310301 Actualización de información fondos europeos	40%
3310302 Apoyo técnico/colaboración en presentación de proyectos Fondos Europeos	40%
3310303 Coordinación información Fondos Next Generation	40%
3310304 Gestion plataforma CoFFEE	75%

Código Seguro De Verificación	QcL7A54+oK0KfLaT4kNku8Q==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 11:50:10
		06/03/2023 11:49:16
		06/03/2023 11:35:25
Url De Verificación	Página	
	6/9	
https://verifirma.alcobendas.org/?QcL7A54+oK0KfLaT4kNku8Q==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CALIDAD - Año: 2023

31033104 Identificación, despliegue, simplificación y documentación de Procesos y Procedimientos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3310401 Identificacion, Despliegue, Simplificacion y Documentacion de procesos y procedimientos	30%

Código Seguro De Verificación	Qc7A54+OKKFLaT4kNKu8Q==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 11:50:10
		06/03/2023 11:49:16
		06/03/2023 11:35:25
Url De Verificación	Página	
	7/9	



<https://verifirma.alcobendas.org/?Qc7A54+OKKFLaT4kNKu8Q==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CALIDAD - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Qc7A54+OKKFLaT4kNku8Q==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	06/03/2023 11:50:10
	Paloma Aguila Carmona	Firmado	Firmado
Observaciones		Firmado	06/03/2023 11:49:16
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Qc7A54+OKKFLaT4kNku8Q==		
		Página	8/9



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Qc7A54+oKJKFLaT4kNku8Q==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	06/03/2023 11:50:10
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	06/03/2023 11:49:16
	Paloma Aguila Carmona	Firmado	06/03/2023 11:35:25
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Qc7A54+oKJKFLaT4kNku8Q==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

06/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	FLK6Sr7NDExCGNAB1qFhK9==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:18:39
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 10:16:50
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:26:35
	Ana María González Carranza	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Observaciones		Página	1/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFhK9==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Ana María González Carranza
Equipo técnico	25 informadores, 5 responsables de turno, 3 responsables de oficina, 1 técnico medio,
Funciones	Facilitar a los vecinos empresas y visitantes su relación con el conjunto de la institución municipal, atendiendo y orientado en todo momento sus demandas de información como de gestion a través del canal de su preferencia: Oficinas presenciales (4) Telefono 010 Pagina Web municipal Oficina Conjunta de Atención de la Comunidad de Madrid Oficina Registro Virtual Entidades Locales (ORVE)
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Articular un modelo innovador de atención integral, ágil y cercano a la ciudadanía, adaptando el Servicio a la Administración electrónica y ayudando a los grupos sociales no familiarizados con la tecnología (amortiguar brecha digital).
Clientes	Mantener y mejorar el sistema de gestión de calidad del servicio, cumpliendo las expectativas de la ciudadanía.
Partners y proveedores	Prestar el servicio de información, tramitación y atención a la ciudadanía, de manera ágil y eficiente desde los canales y oficinas existentes.



Código Seguro De Verificación	FLK6Sr7NDExCGNAb1qFHKg==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana María González Carranza	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAb1qFHKg==	2/10
		Fecha y hora
		07/03/2023 10:18:39
		07/03/2023 10:16:50
		07/03/2023 09:26:35
		07/03/2023 09:16:52



ATENCIÓN CIUDADANA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033201 Mejorar la prestación del SAC en sus tres canales: Presencial, telefónico y telemático. Impulso y gestión de la Tramitación Electrónica.	31/05/2019	30/04/2023	32.25%
31033202 Ampliación y modernización de la Oficina del SAC en el Distrito Centro.	31/05/2019	30/04/2023	67.33%
31033203 Certificación Calidad	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31033204 Procesos de prestación del Servicio a través de los diferentes canales de atención. atención telefónica. Presencial. Chat. Atención Fácil. Atención tutorizada. Cita previa	31/12/2019	30/12/2023	37.22%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
FLK6Sr7NDExCGNAb1qFHKg==	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:18:39
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 10:16:50
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:26:35
	Ana María González Carranza	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Uti De Verificación		Página	3/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAb1qFHKg==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033201 Mejorar la prestación del SAC en sus tres canales: Presencial, telefónico y telemático. Impulso y gestión de la Tramitación Electrónica.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3320102 Integración Cita previa y Gestión de turnos: Licitación	54%
3320103 Integración Cita previa y Gestión de turnos: Implantación	20%
3320106 Decreto OAMR y Registro Funcionarios habilitados	55%
3320109 Participación en Comisión de Trámites.	25%
3320114 Formación específica	25%
3320115 Píldoras formativas	50%
3320116 Piloto lenguaje claro	70%
3320117 Estudio plataforma omnicanalidad	50%
3320119 3340119 Implantación aplicación Usuarios	80%
3320120 Incorporación Gestión de turnos Deportes	20%
3320121 Refuerzo Comunicación: Push, twitter, 7Días, SMS	25%
3320122 Firma Biométrica: Extensión y nuevas tables	100%



Código Seguro De Verificación	FLK6Sr7NDExCGNAb1qFhK9==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana María González Carranza	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAb1qFhK9==	07/03/2023 10:18:39
		07/03/2023 10:16:50
		07/03/2023 09:26:35
		07/03/2023 09:16:52
		Página
		4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

3320124 Extensión Portátiles	100%
3320125 Teletrabajo	100%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	07/03/2023 10:18:39
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:18:39
Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 10:16:50
Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:26:35
Ana Maria Gonzalez Carranza	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Observaciones	Página	5/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

31033202 Ampliación y modernización de la Oficina del SAC en el Distrito Centro.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3320201 Proyecto obra y ejecución Distrito Centro	42%
3320202 Reforma planta baja Casa Consistoria: sala espera a patio encuentros y reformulación asistencia personalizada. Pantallas video world en patio y entrada	60%
3320203 Obras distrito Urbanizaciones	100%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	07/03/2023 10:18:39
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:16:50
Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 09:26:35
Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Ana Maria Gonzalez Carranza	Página	6/10
Observaciones		
Uti De Verificación		

FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==
<https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

31033203 Certificación Calidad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3320301 Renovar/mantener certificación ISO 9001	25%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:18:39
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 10:16:50
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:26:35
	Ana Maria Gonzalez Carranza	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Uti De Verificación	Observaciones	Página	7/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

31033204 Procesos de prestación del Servicio a través de los diferentes canales de atención. atención telefónica. Presencial. Chat. Atención Fácil. Atención tutorizada. Cita previa

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3320401 Atención canal presencial	25%
3320402 Atención canal telefónico 010	25%
3320403 Atención canal chat	50%
3320404 Atención tutorizada	50%
3320405 Atención Fácil	50%
3320406 Cita previa	30%
3320407 Mantenimiento trámites CMS portales web	25%
3320408 Estadísticas: diarias, mensuales, comparativas anuales	30%
3320409 Devolución estadísticas al servicio	50%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	FLK6Sr7NDExCgNAb1qFHKg==	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 10:18:39
	Observaciones	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 10:16:50
	Uti De Verificación	Jose Antonio Diaz Mendez	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 09:26:35
		Paloma Aguilá Carmona	Estado	Firmado	Fecha y hora	07/03/2023 09:16:52
	Ana Maria Gonzalez Carranza		Página			8/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCgNAb1qFHKg==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ATENCIÓN CIUDADANA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	07/03/2023 10:18:39
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	07/03/2023 10:16:50
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	07/03/2023 09:26:35
	Ana María González Carranza	Firmado	07/03/2023 09:16:52
Observaciones		Página	9/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHKg==		



Gestión por Objetivos GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHK9==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana María González Carranza	Firmado
Observaciones		Página
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FLK6Sr7NDExCGNAB1qFHK9==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

03/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	06/03/2023 11:56:10
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	06/03/2023 11:54:38
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	06/03/2023 11:50:51
	Ana Isabel Villalba Domínguez	Firmado	06/03/2023 11:48:57
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==		



Órgano gestor: SERVICIOS GENERALES

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Ana Isabel Villalba Domínguez
Equipo técnico	1 Responsable de Servicios Generales, 1 Responsable de Conserjes, 17 Conserjes, 1 Responsable de Notificadores, 4 Notificadores, 1 Administrativo y 2 Auxiliares Administrativos
Funciones	Realizar la actualización del fichero del padrón municipal de habitantes y la reglamentaria comunicación mensual Ayuntamiento-INE. Realización de todos los cometidos asignados al padrón, tanto los establecidos legalmente (Ley de Bases de Régimen Local, Reglamento de Población y DT) como las establecidas por la organización municipal. Asegurar y realizar el seguimiento de la prestación de servicios que los conserjes tienen asignados. Asegurar y realizar el seguimiento de la realización de notificaciones que tienen asignadas el equipo de notificación. Asegurar y realizar el seguimiento de la correcta tramitación del Correo Postal y del servicio de mensajería de todos los servicios del Ayuntamiento.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Garantizar la actualización, modernización y mantenimiento de las bases de datos del padrón Municipal, cumpliendo la normativa aplicable.
Clientes	Garantizar el funcionamiento de los servicios generales, incorporando la tecnología y lenguaje claro en las comunicaciones al ciudadano.
Partners y proveedores	Garantizar el apoyo y logística a los procesos electorales.



Código Seguro De Verificación	Unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	06/03/2023 11:56:10
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	Firmado
	Ana Isabel Villalba Domínguez	Firmado	06/03/2023 11:54:38
Observaciones		Firmado	06/03/2023 11:50:51
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==		
		Página	2/9



SERVICIOS GENERALES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033301 Modernización del Padrón Municipal e Implantación de nueva aplicación. Formación, actualización, revisión y custodia del Padrón.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31033302 Modernización servicio Conserjería y Notificaciones	31/12/2020	30/12/2023	29.36%
31033303 Procesos Conserjeria Notificación	31/12/2021	30/12/2022	28.57%
31033304 Procesos electorales	31/12/2022	30/12/2023	77.50%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==
	Jose Antonio Diaz Mendez	
	Paloma Aguilá Carmona	
	Ana Isabel Villalba Dominguez	
Estado	Firmado	Página
Fecha y hora	06/03/2023 11:56:10	3/9
	06/03/2023 11:54:38	
	06/03/2023 11:50:51	
	06/03/2023 11:48:57	

<https://verifirma.alcobendas.org/?unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033301 Modernización del Padrón Municipal e Implantación de nueva aplicación. Formación, actualización, revisión y custodia del Padrón.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3330103 Nueva aplicación de Padrón Municipal: Implantación	100%
3330104 Actualización mensual del fichero INE del Padrón Municipal	25%
3330105 Tramitación expedientes de baja por caducidad e inclusión indebida	25%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Firmado Por	Unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==	Angel Sanchez Sanguino
		Jose Antonio Diaz Mendez
		Paloma Aguilá Carmona
		Ana Isabel Villalba Domínguez
Estado	Firmado	
Fecha y hora	06/03/2023 11:56:10	
	Firmado	
	06/03/2023 11:54:38	
	Firmado	
	06/03/2023 11:50:51	
	Firmado	
	06/03/2023 11:48:57	
Página	4/9	

<https://verifirma.alcobendas.org/?unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS GENERALES - Año: 2023

31033302 Modernización servicio Conserjería y Notificaciones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3330202 Análisis y puesta en marcha nuevo modelo Gestión Conserjes	53%
3330204 Devolución de datos al servicio Notificadores	100%
3330207 Traslado de personal	50%
3330208 Incorporación Mensajeros al Servicio: Análisis estructura y tareas e incorporación	50%
3330209 Protocolo de Mensajería Externa	20%
3330211 Análisis y mejora clima y procesos Servicios Notificación	50%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Uhbubb/8Yurnd5v4XV+eVCA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana Isabel Villalba Dominguez	Firmado
		Página
		5/9
		Fecha y hora
		06/03/2023 11:56:10
		06/03/2023 11:54:38
		06/03/2023 11:50:51
		06/03/2023 11:48:57

<https://verifirma.alcobendas.org/?unhbubb/8Yurnd5v4XV+eVCA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS GENERALES - Año: 2023

31033303 Procesos Conserjería Notificación

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3330301 Atención de la centralita	25%
3330302 Atención a demandas Áreas a Conserjería	25%
3330303 Gestión Almacén de materiales	25%
3330304 Gestión encargos mensajería y envíos postales	25%
3330305 Gestión notificaciones presenciales	25%
3330306 Noficiaciones electrónicas: recepción y envío incidencias	25%
3330307 Atención Fácil	50%

Código Seguro De Verificación	Unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana Isabel Villalba Dominguez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?unbubb/8Yund5v4XV+eVCA==	
		Fecha y hora
		06/03/2023 11:56:10
		06/03/2023 11:54:38
		06/03/2023 11:50:51
		06/03/2023 11:48:57
		6/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS GENERALES - Año: 2023

31033304 Procesos electorales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3330401 Elecciones según convocatorias	78%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado
	Ana Isabel Villalba Dominguez	Firmado
		Página
		7/9

https://verifirma.alcobendas.org/?unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS GENERALES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación
Unpubbb/8Yund5v4XV+eVCA==	
Firmado Por	Observaciones
Angel Sanchez Sanguino	
Jose Antonio Diaz Mendez	
Paloma Aguilá Carmona	
Ana Isabel Villalba Dominguez	
Estado	Página
Firmado	8/9
Firmado	
Firmado	
Firmado	

<https://verifirma.alcobendas.org/?unpubbb/8Yund5v4XV+eVCA==>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado	06/03/2023 11:56:10
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	06/03/2023 11:54:38
	Paloma Aguilá Carmona	Firmado	06/03/2023 11:50:51
	Ana Isabel Villalba Dominguez	Firmado	06/03/2023 11:48:57
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?unbpubb/8Yund5v4XV+eVCA==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

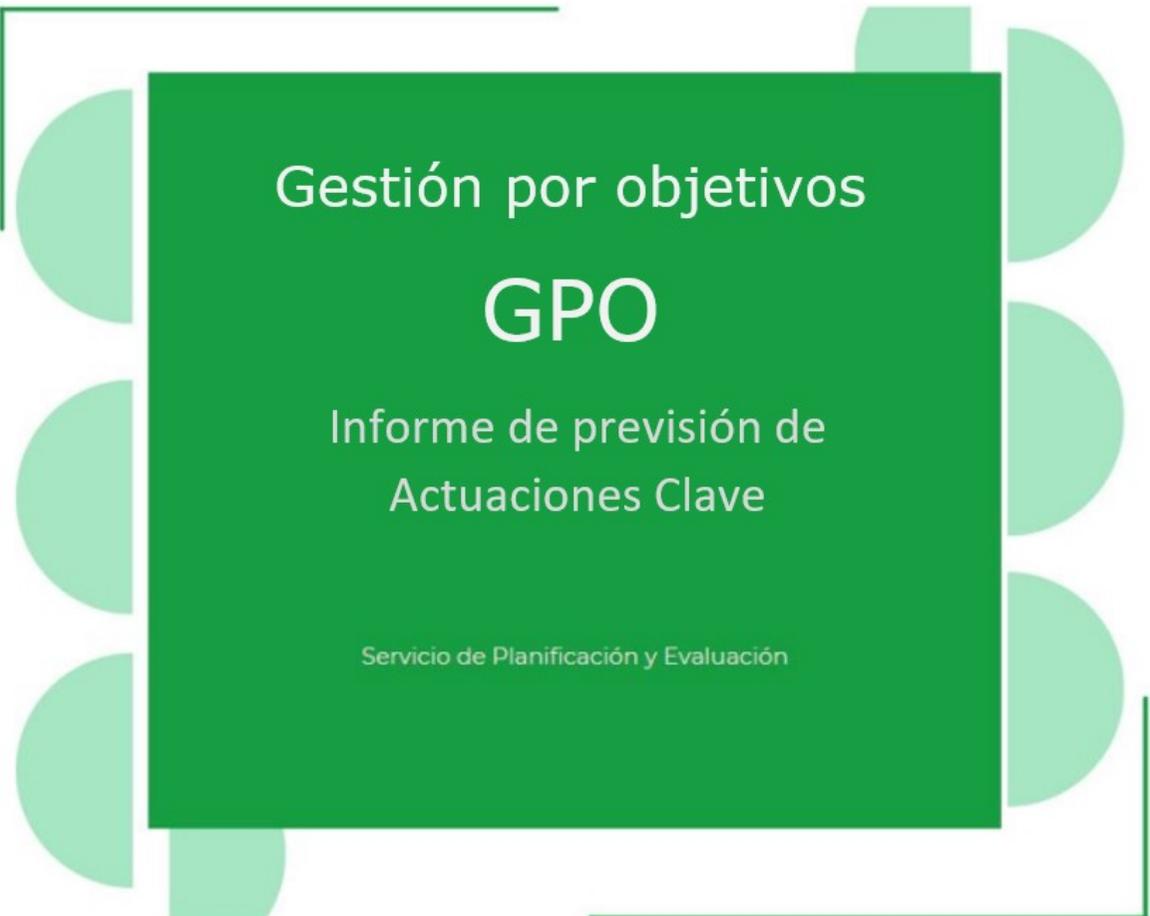
08/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	t9E+VKBos16vWmUghfPTsw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreiro	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Uti De Verificación		Firmado
		08/03/2023 13:40:07
		08/03/2023 13:29:29
		08/03/2023 12:22:35
		Página
		1/11



Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Lino Ramos Ferreiro
Equipo técnico	1 Jefe, 3 técnicos y 1 administrativo
Funciones	Según decreto nº 7584 de 24 junio de 2019 de Delegación de atribuciones Desarrollo de la Planificación del Ayuntamiento y Organismos Autónomos: Impulso, tramitación e implantación del Plan Estratégico de la Ciudad y del Plan de Acción Municipal. Realizar y coordinar los estudios y encuestas necesarios para conocer la realidad social de los mismos. Desarrollar el Observatorio de la Ciudad con la integración en el mismo de toda la información generada por la organización, necesaria para la toma de decisiones e información a los ciudadanos. Estudio y evaluación de las políticas Municipales y necesidades ciudadanas
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Facilitar al gobierno las herramientas y el conocimiento necesario para la elaboración de la estrategia municipal y para su despliegue y seguimiento.
Clientes	Conocer la satisfacción de los usuarios de los servicios municipales y la calidad de vida de los vecinos de Alcobendas.
Partners y proveedores	Analizar el contexto económico y social de Alcobendas, y realizar la evaluación de políticas, programas y servicios públicos (Observatorio y estudios)

Código Seguro De Verificación	L9E+VKBoS16vWmUghfPrtSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreiro	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		08/03/2023 13:40:07
		08/03/2023 13:29:29
		08/03/2023 12:22:35
Url De Verificación		Página
	https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKBoS16vWmUghfPrtSw==	2/11



PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033401 PAM. Formulación, despliegue, seguimiento del nuevo plan de acción municipal 2019/2023	30/06/2019	30/04/2023	16.67%
31033402 Elaboración del nuevo plan estratégico de la ciudad 2030	05/04/2019	30/04/2023	9.69%
31033404 Elaboración del GPO anual de la Institución	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
31033405 Proyecto de integración PAM-GPO-LIDERA-Presupuesto en la herramienta de planificación estratégica municipal	30/06/2020	30/12/2022	28.18%
31033406 Observatorio Ciudad de Alcobendas	31/08/2020	30/12/2023	14.06%
31033407 Sistema de Gestión de Riesgos (Plan de integridad institucional)	31/12/2021	30/12/2023	50.00%

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPrtSw==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
Observaciones	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	08/03/2023 13:40:07
Url De Verificación	Lino Ramos Ferreiro	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPrtSw==			
		Fecha y hora	08/03/2023 13:29:29
		Página	Firmado
		Fecha y hora	08/03/2023 12:22:35
		Página	3/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033401 PAM. Formulación, despliegue, seguimiento del nuevo plan de acción municipal 2019/2023

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
3340111 Segundo y último informe seguimiento PAM	100%
3340113 Evaluación Plan de Acción Municipal PAM	100%

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPTsw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreira	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		08/03/2023 13:40:07
		08/03/2023 13:29:29
		08/03/2023 12:22:35
Url De Verificación		Página
		4/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

31033402 Elaboración del nuevo plan estratégico de la ciudad 2030

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3340212 Priorización de proyectos	30%
3340213 Elaboración documento final Plan Estratégico Alcobendas Lidera 2030	25%
3340216 Jornada de presentación del Plan Lidera 2030 a la ciudadanía	100%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==			Angel Sanchez Sanguino	Firmado	08/03/2023 13:40:07
			Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	08/03/2023 13:29:29
			Lino Ramos Ferreiro	Firmado	08/03/2023 12:22:35
				Página	5/11

<https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

31033404 Elaboración del GPO anual de la Institución

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3340401 Elaboración GPO anual	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	08/03/2023 13:40:07
Angel Sanchez Sanguino	Firmado	08/03/2023 13:29:29
Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado	08/03/2023 12:22:35
Lino Ramos Ferreiro	Página	6/11
Observaciones		
Uti De Verificación		

l9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==
 https://verifirma.alcobendas.org/?l9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

31033405 Proyecto de integración PAM-GPO-LIDERA-Presupuesto en la herramienta de planificación estratégica municipal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3340505 Módulo de indicadores	35%
3340508 Difusión y formación a las áreas en la herramienta	100%
3340510 Alineación y carga del Plan Estratégico Lidera Alcobendas 2030	100%
3340511 Integración planificación-presupuesto	75%

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreira	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==	
	Página	7/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

31033406 Observatorio Ciudad de Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3340601 ESU Revista 7Días -Encuestafácil	75%
3340607 Encuesta Calidad de Vida en la Ciudad 2022	25%
3340608 Encuesta Licencias Urbanísticas	75%
3340609 Estudios PSC	50%

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
Observaciones	Lino Ramos Ferreiro	Firmado
Uti De Verificación		Página
		8/11
https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==		
Fecha y hora		
	08/03/2023 13:40:07	
	08/03/2023 13:29:29	
	08/03/2023 12:22:35	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

31033407 Sistema de Gestión de Riesgos (Plan de integridad institucional)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3340701 Sistema de Gestión de Riesgos Next Generation	50%
3340702 Actualización del Sistema de Riesgos de la organización (Proquo)	50%

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPrtSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreira	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPrtSw==	
	Página	9/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave
% de realización Plan Reactiva	67.6	69.1		31033403 Plan Reactiva Alcobendas 2020 (sobrevenido covid-19)
Participación y colaboración ciudadana	69.7	69.7	100	31033402 Elaboración del nuevo plan estratégico de la ciudad 2030

Código Seguro De Verificación	L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Lino Ramos Ferreira	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKbOs16vWmUghfPTSw==	
		Página
		10/11



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación		L9E+VKBos16vWmUghfPrtSw==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez		Firmado
	Lino Ramos Ferreiro		Firmado
Observaciones		Página	11/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?L9E+VKBos16vWmUghfPrtSw==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

03/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	Firmado
		06/03/2023 11:49:08
		06/03/2023 11:48:09
		06/03/2023 11:34:41
		Página
		1/10



Órgano gestor: ORGANIZACIÓN

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	310 Delegación de Economía, Hacienda, Coordinación, Planificación, Organización y Calidad
Responsable del servicio	Paloma Águila Carmona
Equipo técnico	4 Técnicos De Control y Unidad Administrativa
Funciones	Según decreto nº 7584 de 24 junio de 2019 de Delegación de atribuciones Analizar, proponer y evaluar las estructuras organizativas de la Administración Municipal y sus Organismos Autónomos, con el objeto de racionalizar y simplificar dichas estructuras Elaborar los Organigramas Municipales Elaborar las propuestas de disposiciones generales de carácter organizativo de la Administración municipal y de sus Organismos Autónomos, de acuerdo con la normativa aplicable Planificar, coordinar y ejecutar programas de simplificación administrativa Desarrollar proyectos de racionalización de los procedimientos, trámites, métodos de trabajo y gestión administrativa Elaboración de estudios y proyectos de organización espacial
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Impulsar, gestionar y favorecer la transformación digital de la organización, avanzando hacia una Administración electrónica cercana, sencilla, eficiente y que cumpla con la legalidad
Clientes	Mantener y mejorar las herramientas de tramitación y organización comunes y transversales en la institución (intranet, gestión de expedientes, notificaciones, directorios, organigramas, gestión de espacios,...)
Personas	Racionalizar y desburocratizar la tramitación municipal, simplificar y mantener el catálogo de procedimientos municipales
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	r513LyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 11:49:08
		06/03/2023 11:48:09
		06/03/2023 11:34:41
Url De Verificación		Página
	https://verifirma.alcobendas.org/r513LyZMxnoU5TuvkSpOVA==	2/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

ORGANIZACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
31033501 Plan de Tramitación electrónica, revisión del catálogo de procedimiento y generalización del expediente electrónico (Gestor de expedientes)	31/12/2019	30/12/2023	26.57%
31033502 Mantenimientos aplicaciones corporativas	31/12/2019	30/12/2023	27.50%
31033503 Rediseño organizativo	31/12/2019	30/12/2023	18.75%
31033504 Procesos y Procedimientos	31/12/2019	30/12/2023	8.33%
31033505 Mejora de espacios y señalética	31/12/2019	30/12/2023	27.78%

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==		
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Fecha y hora	06/03/2023 11:49:08
	Paloma Aguila Carmona	Firmado	Firmado
Observaciones		Firmado	06/03/2023 11:48:09
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==		
		Página	3/10



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

31033501 Plan de Tramitación electrónica, revisión del catálogo de procedimiento y generalización del expediente electrónico (Gestor de expedientes)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3350102 Comisión de trámites y otras comisiones definidas en la Agenda digital en colaboración con Informática	89%
3350103 Implementacion del inicio telematico en los tramites de la Sede que no lo tienen habilitado (162)	30%
3350108 Registro Funcionarios Habilitados (RFH)	19%
3350109 Configuración de oficinas de asistencia en materia de Registro	25%
3350111 Cita previa y Gestión de turnos: Licitación y adjudicación	15%
3350112 Cita previa y Gestión de turnos: Ejecución e implantación de la solución	100%
3350114 Pliego Admon Electrónica: Adjudicacion e implantacion	92%
3350117 Rediseño Intranet	82%

Código Seguro De Verificación	r513LyZMxnoL5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/r513LyZMxnoL5TuvkSpOVA==	06/03/2023 11:49:08
		06/03/2023 11:48:09
		06/03/2023 11:34:41
		4/10
		Página



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

31033502 Mantenimientos aplicaciones corporativas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3350201 Oorganiza: Valoración y gestión cambios estructura organizativa	25%
3350202 P.I.D.: Gestión procedimientos y servicios intermeditados y usuarios	25%
3350203 Buoweb: Mantenimiento estructura organizativa	25%
3350204 DIR3: Actualización de estructura y gestión de cambios en la plataforma	25%
3350205 Notific@: Gestión sistema de notificaciones electrónicas	25%
3350206 Registra: Administración o definidor de la aplicación	25%
3350207 AEAT: Interlocutor único ante la AEAT para cesión información tributaria	50%
3350208 SITE: Administración usuarios	25%
3350209 Intranet: Actualización y gestión de contenidos	25%
3350210 Gema: Administración y mantenimiento	25%

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 11:49:08
		06/03/2023 11:48:09
		06/03/2023 11:34:41
Url De Verificación	Página	
	5/10	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

31033503 Rediseño organizativo

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3350302 Informes estructura: Organismos autónomos, Informática, Planificación, Comunicación, RRHH, Mensajeros...	25%
3350305 Vending: seguimiento y nuevo pliego	25%
3350306 Análisis proceso de nómina	100%

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
	Página	6/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

31033504 Procesos y Procedimientos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3350404 GEMA: versionados y nuevos	25%
3350405 GEMA: Administración y mantenimiento	25%

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoL5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/r513lyZMxnoL5TuvkSpOVA==	
	Página	7/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

31033505 Mejora de espacios y señalética

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3350501 Atención solicitudes puntuales de mobiliario	25%
3350502 Señalética Ayto	20%
3350504 Reorganización espacios SAC y Servicios Generales	50%
3350507 Sistema Dinámico de adquisición de mobiliario y señalética	10%
3350508 Reforma SAC distrito Centro	45%
3350509 Reforma SAC Distrito Urbanizaciones	100%

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Estado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/r513lyZMxnoU5TuvkSpOVA==	06/03/2023 11:49:08
		06/03/2023 11:48:09
		06/03/2023 11:34:41
		8/10
		Página



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: ORGANIZACIÓN - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	r513lyZMxnoL5TuvkSpOvA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino	Firmado
	Jose Antonio Diaz Mendez	Firmado
	Paloma Aguila Carmona	Firmado
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?r513lyZMxnoL5TuvkSpOvA==	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	06/03/2023 11:49:08
	Firmado	06/03/2023 11:48:09
	Firmado	06/03/2023 11:34:41
	Página	9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación		r513lyZMxnoL5TuVksP0VA==	
Firmado Por	Angel Sanchez Sanguino Jose Antonio Diaz Mendez Paloma Aguila Carmona	Estado	Fecha y hora
Observaciones		Firmado	06/03/2023 11:49:08
Uti De Verificación		Firmado	06/03/2023 11:48:09
		Firmado	06/03/2023 11:34:41
		Página	10/10
https://verifirma.alcobendas.org/?r513lyZMxnoL5TuVksP0VA==			





340 DELEG. DE INNOVACIÓN, TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y DESARROLLO ECONÓMICO





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

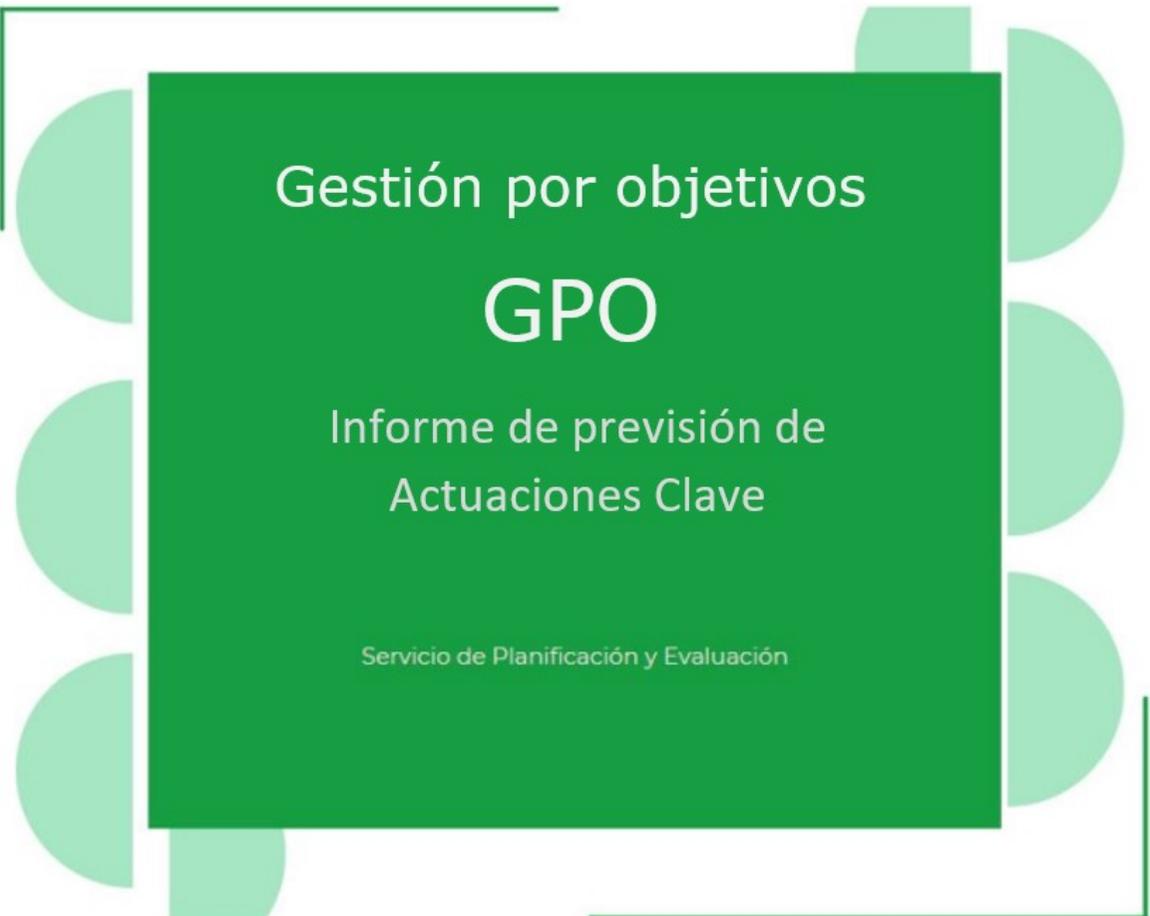
02/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	8JpNECbC6SCXz5/R+U35SQ== Roberto Fraile Herrera
Observaciones	María Nieves Cuesta Cuesta María Pilar Perez Gonzalez
Uti De Verificación	Estado Firmado Firmado Firmado
	Fecha y hora 10/03/2023 10:13:38 08/03/2023 09:18:38 02/03/2023 15:11:51
	Página 1/16
https://verifirma.alcobendas.org/?8JpNECbC6SCXz5/R+U35SQ==	



Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	340 Delegación de Innovación, Transformación Digital y Desarrollo Económico
Responsable del servicio	María Pilar Pérez González
Equipo técnico	8 Técnicos, 5 Auxiliares Y 1 Administrativo
Funciones	<p>Desarrollo de programas de orientación e inserción laboral para desempleados de Alcobendas.</p> <p>Desarrollo de un programa de colaboración con las empresas de la ciudad para mejorar la inserción laboral de los desempleados de Alcobendas.</p> <p>Busqueda de espacios de colaboración con otras administraciones publicas en materia de empleo.</p> <p>Fomento de programas que mejoren la formación de los desempleados.</p> <p>Desarrollo de programas de impulso emprendedor .</p> <p>Desarrollo del ecosistema start up .</p> <p>Desarrollo de programas de formación empresarial .</p> <p>Desarrollo de medidas de crecimiento empresarial.</p> <p>Desarrollo de planes de impulso y modernización comercial .</p>
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Impulsar el emprendimiento y la creación de empresas en la ciudad, especialmente el emprendimiento más innovador. Contribuir a la consolidación y crecimiento de las empresas de la ciudad.
Clientes	Contribuir a aumentar la empleabilidad de los desempleados de Alcobendas, fomentar el empleo de calidad.
Sociedad	Fomentar la innovación en el comercio tradicional y dinamizar los ejes comerciales.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	8JpNEcbC6SCXz5/R+U35fQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
Url De Verificación		Página
	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNEcbC6SCXz5/R+U35fQ==	2/16



D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
34035001 Plan de impulso para autónomos y emprendedores.	30/06/2019	31/05/2023	22.14%
34035002 Puesta en marcha de los espacios Coworking "El Bulevar", Start Up Alcobendas, Renovación del Centro de Empresas y nuevos espacios para la innovación y el emprendimiento digital	31/12/2018	30/05/2023	27.25%
34035003 Programa de mejora en la calidad del empleo.	31/12/2018	30/12/2023	20.83%
34035004 Programa para impulsar la digitalización comercial y venta on line así como la dinamización comercial.	31/12/2018	30/12/2023	25.00%
34035005 Alcobendas Hub, oficina de atracción de inversiones.	31/12/2018	30/12/2023	25.00%
34035008 (Apertura) Nuevo edificio para acoger Eventos y Congresos. Sede HUB y AICA	31/12/2019	30/12/2023	70.00%
34035009 Gestión rodajes	31/12/2019	30/12/2023	22.75%
34035010 Espacio Conect@	31/12/2020	30/12/2023	38.67%
34035011 Turismo	31/12/2019	30/12/2023	35.00%
34035012 Agencia de colocación/Bolsa de empleo	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
34035013 Gestión Centro Empresas	31/12/2019	30/12/2023	29.00%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	
Observaciones	María Nieves Cuesta Cuesta	
UI De Verificación	María Pilar Perez Gonzalez	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	10/03/2023 10:13:38
	Firmado	08/03/2023 09:18:38
	Firmado	02/03/2023 15:11:51
		3/16



<https://verifirma.alcobendas.org/?8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==>

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

34035001 Plan de impulso para autónomos y emprendedores.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500101 Servicio PAE. Información, asesoramiento y tramitación.	25%
3500102 Ayudas e incentivos ICIO y otras	25%
3500103 Transmisión empresarial	25%
3500105 Subvención a PYMES	25%
3500106 Convenios Universidades UAM y Europea	30%
3500107 Programa formación PYMES	25%

Código Seguro De Verificación	8JpNEcbC6SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/8JpNEcbC6SCXz5/R+U35SQ==	
	Página	4/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035002 Puesta en marcha de los espacios Coworking "El Bulevar", Start Up Alcobendas, Renovación del Centro de Empresas y nuevos espacios para la innovación y el emprendimiento digital

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500202 Puesta en marcha espacio Startup	75%
3500204 Puesta en marcha espacio Coworking	34%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+U355Q==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+U355Q==	
	Página	5/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035003 Programa de mejora en la calidad del empleo.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500301 Convenios fomento empleo	25%
3500302 FERIA empleo digital	25%
3500303 Lanzadera	25%
3500304 Club empleo	25%
3500305 Formación desempleados	25%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+J35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+J35SQ==	
		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
		6/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035004 Programa para impulsar la digitalización comercial y venta on line así como la dinamización comercial.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500401 Subvención AICA/Bonos al consumo	50%
3500402 Consultoría para la digitalización del comercio	25%
3500403 Formación comercios	25%
3500404 Campañas con asociaciones	25%
3500405 Campañas dinamización	25%

Código Seguro De Verificación	8JpNECbC6SCXz5/R+J35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECbC6SCXz5/R+J35SQ==	
		Página
		7/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035005 Alcobendas Hub, oficina de atracción de inversiones.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500501 Coordinación para el Plan de Márketing y Comunicación de Turismo	25%
3500502 Coordinación para la gestión de rodajes	25%
3500503 Coordinación para la celebración de ferias/congresos.	25%
3500504 Coordinación para la captación de fondos europeos	25%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
	Página	8/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035008 (Apertura) Nuevo edificio para acoger Eventos y Congresos. Sede HUB y AICA

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500801 Apertura Nuevo edificio de Congresos. Sede Hub	70%

Código Seguro De Verificación	8JpNEcbC6SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
Url De Verificación	Página	
	9/16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035009 Gestión rodajes	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3500902 Coordinación con los departamentos implicados	25%
3500903 Elaboración del catálogo	33%
3500904 Gestión de las localizaciones	33%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
		10/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035010 Espacio Conect@

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3501001 Puesta en marcha del Centro	33%
3501002 Gestión de cursos	33%
3501003 Gestión nuevo pliego	50%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==	
	Página	11/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035011 Turismo	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3501101 Subvención a empresas de turismo	50%
3501102 Colaboración con HUB en la puesta Plan de Márketing y Comunicación de Turismo	25%
3501105 Renovación sello DTI 2023	100%

Código Seguro De Verificación	8JpNECbC6SCXz5/R+J35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
Url De Verificación	Página	
	12/16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035012 Agencia de colocación/Bolsa de empleo

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3501201 Captación y Gestión de ofertas	25%
3501202 Captación y Gestión de candidaturas	25%
3501203 Seguimiento de contrataciones	25%
3501204 Proceso de mejora del aplicativo de gestión	25%

Código Seguro De Verificación	8JpNECb6SCXz5/R+U35SQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado
	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb6SCXz5/R+U35SQ==	
		Fecha y hora
		10/03/2023 10:13:38
		08/03/2023 09:18:38
		02/03/2023 15:11:51
		13/16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

34035013 Gestión Centro Empresas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3501301 Servicio de cesión de alquiler de oficinas	25%
3501302 Servicio de domiciliación de empresas	33%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	10/03/2023 10:13:38
Roberto Fraile Herrera	Firmado	08/03/2023 09:18:38
Observaciones	Firmado	02/03/2023 15:11:51
Maria Nieves Cuesta Cuesta	Página	14/16
Maria Pilar Perez Gonzalez		
UI De Verificación		

8JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==
<https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECb66SCXz5/R+U35SQ==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. COMERCIO, EMPLEO Y NUEVAS OPORTUNIDADES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave
Paro juvenil	521	238		34035012 Agencia de colocación/Bolsa de empleo

Código Seguro De Verificación	8JpNEbc6SCXz5/R+J35SQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Firmado	10/03/2023 10:13:38
Observaciones	María Nieves Cuesta Cuesta	Firmado	08/03/2023 09:18:38
Uti De Verificación	María Pilar Perez Gonzalez	Firmado	02/03/2023 15:11:51
		Página	15/16



<https://verifirma.alcobendas.org/78JpNEbc6SCXz5/R+J35SQ==>

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación		8JpNECbC6SCXz5/R+U35fQ==
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	
	María Nieves Cuesta Cuesta	
	María Pilar Perez Gonzalez	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/78JpNECbC6SCXz5/R+U35fQ==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

29/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweyArSnNinJrIFA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Firmado	11/04/2023 13:37:07
	Amelia Furio Alkozano	Firmado	11/04/2023 13:04:45
	María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 17:21:13
	Roberto Fraile Herrera	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Observaciones		Página	1/15
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnNinJrIFA==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	340 Delegación de Innovación, Transformación Digital y Desarrollo Económico
Responsable del servicio	Leonor Torres Moreno
Equipo técnico	2 Jefes de Servicio, 1 Técnico Superior Informático, 1 Técnico medio informático, 3 Gestores de Demanda, 10 Programadores, 1 responsable de seguridad, 3 Analistas de Sistemas, 1 Administrador de Sistemas, 5 Operadores Informáticos, 2 Auxiliares Administrativos.
Funciones	<p>Gestionar de forma eficaz y eficiente los contratos de mantenimiento suscritos con proveedores externos.</p> <p>Cumplir con los niveles acordados de calidad en el servicio de atención a las solicitudes provenientes de los usuarios de la tecnología.</p> <p>Reducir la complejidad tecnológica consecuencia del elevado numero de proveedores, tecnologías existentes y etapa previa descentralizada en la gestion TIC Municipal.</p> <p>Asesoramiento a toda la organización para el perfecto desarrollo e implantación de la tecnología en la organización municipal.</p> <p>Actualización del software de desarrollo interno y externo de las diferentes aplicaciones informáticas como herramienta de soporte para la ayuda a los diferentes departamentos en su gestión.</p> <p>Asesorar y dirigir la estrategia TIC Municipal, liderando los cambios oportunos.</p> <p>Actualizar los equipos de usuario, equipos de comunicaciones de datos, voz, impresión, servidores y red de acuerdo al criterio de prioridad y eficacia.</p>

Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Tender a una Administración Pública, íntegramente electrónica, con ausencia de papel e interconectada.
Clientes	Facilitar las relaciones electrónicas de los ciudadanos y las empresas con la Administración, así como las comunicaciones electrónicas entre las Administraciones. Agilización de trámites.
Personas	



Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweYArSNhInJrIFA==	
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado
	Amelia Furió Alkozano	Firmado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Fraile Herrera	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweYArSNhInJrIFA==	2/15
		Fecha y hora
		11/04/2023 13:37:07
		11/04/2023 13:04:45
		10/04/2023 17:21:13
		10/04/2023 12:28:05



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

Partners y proveedores

Agilizar procedimientos administrativos mediante el uso de medios electrónicos. Tender a una Administración Pública, íntegramente electrónica, con ausencia de papel e interconectada: Simplificación procedimientos administrativos mediante el uso de medios electrónicos.

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	11/04/2023 13:37:07
Juan Antonio Aparicio Sesmero		
Amelia Furio Alkozano	Firmado	11/04/2023 13:04:45
María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 17:21:13
Roberto Fraile Herrera	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Observaciones	Página	3/15
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

D.G. INFORMÁTICA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
34036001 Implantación de herramientas digitales que faciliten la agilización de trámites y eliminación del papel con otras administraciones e internamente.	31/12/2019	30/12/2023	32.54%
34036002 Gestión Procedimientos Administrativos Digitales	31/12/2019	30/12/2023	15.28%
34036003 Mejoras en los sistemas que sustentan los procesos de Seguridad Ciudadana	31/12/2019	30/12/2023	26.32%
34036004 Gestión Procedimientos Administrativos Digitales (bis)	31/12/2019	30/12/2023	33.76%
34036005 Transformación digital Servicios Centrales TIC	31/12/2019	30/05/2023	23.33%
34036006 Implantación de herramientas digitales que faciliten la agilización de trámites y reducción del papel (Nuevos proyectos)	31/12/2019	30/12/2023	24.96%
34036007 Explotación y Operaciones	31/12/2019	30/12/2023	31.52%

Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweYArSNIhJrIFA=		
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado	Firmado
	Amelia Furió Alkozano	Fecha y hora	11/04/2023 13:37:07
	María Leonor Torres Moreno		Firmado 11/04/2023 13:04:45
	Roberto Fraile Herrera		Firmado 10/04/2023 17:21:13
Observaciones		Página	Firmado 10/04/2023 12:28:05
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweYArSNIhJrIFA=		
			4/15



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

34036001 Implantación de herramientas digitales que faciliten la agilización de trámites y eliminación del papel con otras administraciones e internamente.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600101 PAM--ERP: Contabilidad Fiscalización previa RD424/2017. Expediente electrónico.	9%
3600103 PAM--Aplicación de Usuarios. Backoffice	15%
3600104 PAM--Aplicación de Usuarios. FrontOffice. Desarrollo e implantación	50%
3600110 PAM-Trámites electrónicos de Vías Públicas	48%
3600111 PAM-Trámites electrónicos de Obras	80%
3600113 PAM-Trámites electrónico de RRHH	34%
3600114 PAM-Trámites electrónicos de Rentas - OTVA	50%
3600115 PAM-Trámites electrónico: Necesidades comunes	30%
3600116 PAM--SITRA Fase 1: Plusvalías	15%
3600118 PAM-SITRA Fase 2: IAE	70%
3600121 PAM--SITRA Fase 2: Paso de carruajes	100%
3600122 PAM--SITRA Fase 2: Mercadillo	100%

Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweyArSnInJrIFA=	
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado
	Amelia Furió Alkozano	Firmado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Fraile Herrera	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA=	5/15
		Fecha y hora
		11/04/2023 13:37:07
		11/04/2023 13:04:45
		10/04/2023 17:21:13
		10/04/2023 12:28:05



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

3600123 PAM--SITRA Fase 2: Centro de Empresas	100%
3600124 PAM-SITRA Fase 2: Tasa del servicio de laboratorio	100%
3600127 Trámites electrónicos ORA-Valoriza	60%
3600128 Herramienta para la gestión de subvenciones	50%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	dGHYq+FweyArSnInJrIFA=
	Amelia Furio Alkozano	
	María Leonor Torres Moreno	
	Roberto Fraile Herrera	
Estado	Firmado	Fecha y hora
	Firmado	11/04/2023 13:37:07
	Firmado	11/04/2023 13:04:45
	Firmado	10/04/2023 17:21:13
	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Página		6/15

<https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA=>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036002 Gestión Procedimientos Administrativos Digitales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600204 Adquisición Equipamiento TIC PSC Centro de Formación: MAC y renovación de 16 Pc's	25%
3600205 Renovación Equipamiento TIC PBS Mayores	50%
3600206 Renovación Tecnología Juventud IMAGINA	50%
3600209 Renovación Tecnología Ayto. Empleo	50%
3600212 Adjudicación/implantación: Gestión digital de servicios de Mayores, SSociales, Mujer e Igualdad, gestión electrónica agendas y cita previa	50%
3600217 Elaboración expediente de licitación Adquisición de Suministros TIC	34%
3600218 EMPLEO: Fase 2 Evolutivo Bolsa de Empleo	34%
3600225 PMD: Analisis cuestionario alta abonado de forma electrónica	50%
3600229 Consumo plataforma OMIC WEB fase 2 Licitación y adjudicación	100%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por		
Juan Antonio Aparicio Sesmero		
Amelia Furio Alkozano		
María Leonor Torres Moreno		
Roberto Fraile Herrera		
Estado	Página	Fecha y hora
Firmado		11/04/2023 13:37:07
Firmado		11/04/2023 13:04:45
Firmado		10/04/2023 17:21:13
Firmado		10/04/2023 12:28:05
	7/15	

https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJUrIFA==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036003 Mejoras en los sistemas que sustentan los procesos de Seguridad Ciudadana

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600301 Renovación TIC PCs Seguridad Ciudadana	80%
3600302 Licitacion. CCTV Actualización Sistema de Gestión de Vídeo de la Red de Seguridad CCTV Alcobendas	50%
3600303 Soporte TIC Revisión de infraestructuras, señalización y herramientas de control de rutas de gestión municipal.	50%
3600305 Aplicacion OCR UNICA - - LPR Manager - Servidor nuevo para gestión de OCR	50%
3600307 Optimización de cobertura en red LTE Seguridad Ciudadana	20%
3600309 Nuevo trámite electrónico para solicitar cortes de calle	50%
3600310 Piloto Conexión de alarmas de colegios 100 líneas previo cambio de FW - Actividad 9	50%
3600312 Valoracion Integracion WIMAX - OCR en red fibra optica	50%
3600315 Extensión F.O. Red Semafórica Dtto. Urbanizaciones	50%
3600316 Acciones de adaptación al ENS de la Red Móvil Municipal (pendientes desde el origen del proyecto)	50%

Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweYArSnInJrIFA==
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero
	Amelia Furio Alkozano
	María Leonor Torres Moreno
	Roberto Fraile Herrera
Observaciones	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweYArSnInJrIFA==
Estado	Firmado
Fecha y hora	11/04/2023 13:37:07
	11/04/2023 13:04:45
	10/04/2023 17:21:13
	10/04/2023 12:28:05
Página	8/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036004 Gestión Procedimientos Administrativos Digitales (bis)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600402 Administración Electrónica. Nuevos trámites	34%
3600403 Administración Electrónica: Administración Electrónica: Actos Administrativos Automatizados.	50%
3600404 Administración Electrónica: Registro Funcionarios Habilitados , si AGE libera aplicacion (Habilit@)	50%
3600405 Administración Electrónica: Registro Electrónico de Apoderamientos (MM) (Apoder@)	50%
3600406 Administración Electrónica: Expediente Electrónico. Adjudicación e Implantación	90%
3600407 Administración Electrónica: DOE_Metadatos	50%
3600410 Administración Electrónica: Registr@ Integración SIR	50%
3600414 Administración Electrónica: Digitalizacion partes ausencia e incidencias+FAS si RRHH	50%
3600415 Adjudicación e Implantación Padrón. Pliego	50%
3600416 Adjudicación e Implantación Contratación. Pliego	50%
3600417 Adjudicación e Implantación Órganos colegiados. Pliegos.	50%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	UI De Verificación
Firmado Por		
Juan Antonio Aparicio Sesmero		
Amelia Furió Alkozano		
María Leonor Torres Moreno		
Roberto Fraile Herrera		
Estado		
Firmado		
Firmado		
Firmado		
Página		
		9/15

dGHYq+FweyArSnInJrIFA==

<https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036005 Transformación digital Servicios Centrales TIC

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600502 Migración SMARTER por cambio adjudicatario	90%
3600503 Smarter Eje 2 - Cambios Estructura Area Informatica	50%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	11/04/2023 13:37:07
Juan Antonio Aparicio Sesmero	Firmado	11/04/2023 13:04:45
Amelia Furió Alkozano	Firmado	10/04/2023 17:21:13
María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Roberto Fraile Herrera	Página	10/15
Observaciones		
Uti De Verificación		

dgHYq+FweyArSnInJrIFA=
<https://verifirma.alcobendas.org/?dgHYq+FweyArSnInJrIFA=>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036006 Implantación de herramientas digitales que faciliten la agilización de trámites y reducción del papel (Nuevos proyectos)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3600601 GEMA: Nuevos modelos de proceso	34%
3600602 Análisis solución de gestión integral de ingresos y recaudación	50%
3600604 Solución de recuperación de contraseñas	50%
3600608 Empleo - incorporar estadísticas bolsa SERNUTEC a cuadro estadísticas trámites electrónicos	50%
3600609 Renta mínima vital	50%
3600610 Reingeniería Mantenimeinto de Publicaciones	50%
3600612 ENS - 2FA doble factor autenticación - Fase 1	50%
3600616 Seguridad. Implementación de solución para dotar de seguridad en el acceso a red.	90%
3600618 Luminarias. Telegestión. Intercambio de circuitos entre redes pública y privada (según cobertura)	50%
3600619 Remodelación SAC y traslado Oficina Policia en Barrio Centro.	50%
3600620 Bienestar Social: Analisis y Renovacion Infraestructura Comunicaciones Imagina	50%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	11/04/2023 13:37:07
Juan Antonio Aparicio Sesmero	Firmado	11/04/2023 13:04:45
Amelia Furio Alkozano	Firmado	10/04/2023 17:21:13
María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Roberto Fraile Herrera	Página	11/15
Observaciones		
UI De Verificación		

https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

34036007 Explotación y Operaciones	
Proyecto / Actividad	2023 Previsto
3600701 Gestión de Cambios	34%
3600702 Gestión de las Capacidad	34%
3600703 Gestión de Compras y Contratos	34%
3600704 Gestión de Incidencias	34%
3600705 Gestión de la Seguridad (LOPD, ENS, RGPD)	34%
3600706 Gestión Demandas	34%
3600707 Campamentos y Colonias-Anual	34%
3600709 Renove PCs por portatiles 2021 COVID y Renove	34%
3600710 Reservas Deportivas - Cambios Reservas Online 15min ##20190000692##	80%
3600712 SEGURIDAD. Alta e implantacion Servicio SAT CCN-CERT	100%
3600713 SEGURIDAD. Implantación mejoras auditoria ENS	70%
3600718 Soporte a becas. Cambios y adaptaciones ##20200007559##, ##20200010269##	34%
3600725 Licitacion Expdte Sumnistros portaitles, pcs, EPIs	100%
3600728 Análisis evolutivos SGBD (SQL SERVER y ORACLE)	100%
3600729 Migración del dominio y de los servidores a Windows 2016	100%
3600730 Reservas deportivas web Raqueta: gestión carro pelotas ##20190000690##	80%



Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweyArSnInJrIFA=	
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado
	Amelia Furió Alkozano	Firmado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Fraile Herrera	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA=	12/15
		Fecha y hora
		11/04/2023 13:37:07
		11/04/2023 13:04:45
		10/04/2023 17:21:13
		10/04/2023 12:28:05



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

3600732 Integración de aplicaciones con PePat	15%
3600735 Intranet-Estadísticas Trámites: añadir enlace a las estadísticas adm electrónica de Tableau -OTVA, Reservas deportivas, Trámites web- ##20200006918##	100%
3600738 Padrón: Fichero 028006ia.020 de contraste con el de cifras c28006ai.020 ##20200009333##	100%
3600739 Padrón carta a los vecinos: 20200010999	100%
3600740 Reservas con cita previa en deportes: cancelaciones reservas	100%
3600742 Recaudación: Carga automática de domiciliaciones en recaudación 20200008917	50%
3600743 Servicio Médico. Peticiones varias: 20200010624, 20200010621, 20200010619, 20200008582, 20200000229, 20200000049	80%
3600744 Control de Presencia: Cómputo mensual/flexibilidad vs Horas extraordinarias 20200001743	100%
3600745 Archivo. Cambio signatura 20200001579	80%
3600746 Sincronización ABM GinPix - DA y Directorio Colaborativo 20190011304	100%
3600747 SITRA-Autoliquidaciones: Peticion Modificación del Grupo de Trabajo 20180010850	20%
3600750 VENTAS - "Entradas Puntuales": alta de usuario, añadir campo "Telefono" ##20210003098##	100%
3600751 Archivo->añadir calificadores a documento de personas ##20210002713##	80%
3600759 Certificados (renovación de SELLO, BIOMETRICA y SEDE). Certificado para REDSARA, tres niveles	70%
3600768 Migración Nueva Arquitectura GIS Corporativo	50%
3600769 Firma Biométrica: integración trámites electrónicos con Dispositivo Tablet	20%
3600770 Intranet: cambio diseño PULSIA e integraciones	100%
3600771 Firma CI@ve	100%



Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweYArSnInJrIFA=	
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado
	Amelia Furio Alkozano	Firmado
	Maria Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Fraile Herrera	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweYArSnInJrIFA=	
		Fecha y hora
		11/04/2023 13:37:07
		11/04/2023 13:04:45
		10/04/2023 17:21:13
		10/04/2023 12:28:05
		13/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: D.G. INFORMÁTICA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	11/04/2023 13:37:07
Juan Antonio Aparicio Sesmero	Firmado	11/04/2023 13:04:45
Amelia Furió Alkozano	Firmado	10/04/2023 17:21:13
María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Roberto Fraile Herrera	Firmado	14/15
Observaciones	Página	
Uti De Verificación		

dgHYq+FweyArSnInJrIFA=
<https://verifirma.alcobendas.org/?dgHYq+FweyArSnInJrIFA=>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	dGHYq+FweyArSnInJrIFA=		
Firmado Por	Juan Antonio Aparicio Sesmero	Estado Firmado	Fecha y hora 11/04/2023 13:37:07
	Amelia Furió Alkozano	Firmado	11/04/2023 13:04:45
	María Leonor Torres Moreno	Firmado	10/04/2023 17:21:13
	Roberto Fraile Herrera	Firmado	10/04/2023 12:28:05
Observaciones		Página	15/15
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?dGHYq+FweyArSnInJrIFA=		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

22/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	Página
		Firmado
		22/03/2023 14:59:41
		22/03/2023 13:49:10
		1/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Año: 2023

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	340 Delegación de Innovación, Transformación Digital y Desarrollo Económico
Responsable del servicio	Leonor Torres Moreno
Equipo técnico	1 Técnica Coordinadora, 1 Técnica Superior Innovación y 2 analistas.
Funciones	Gestión técnico-económica de las necesidades tecnológicas de las distintas áreas del Ayuntamiento. Coordinación de proyectos impulsados para la mejora de los servicios públicos al ciudadano. Creación de zonas WIFI en el municipio. Realización de cursos y seminarios sobre nuevas tecnologías. Gestión de Conect@.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Sociedad	Uso eficiente de la tecnología para mejora de los servicios. Fomento de la innovación y la ciencia: El impulso de la Sociedad de la Información y la innovación, la difusión de las nuevas tecnologías y, en especial, reducir la llamada brecha digital entre los ciudadanos más desfavorecidos de Alcobendas, así como la promoción en su término municipal de la participación de los ciudadanos y las empresas en el uso eficiente y sostenible de las tecnologías de la información y las comunicaciones. Creando un ecosistema innovador en el municipio y el propio Ayuntamiento que facilite la generación de riqueza y bienestar.

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/70preYxIezSHo9THgaUaVGw==	Página
		2/9
		Fecha y hora
		22/03/2023 14:59:41
		22/03/2023 13:49:10



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
34036101 Centro de control inteligente	31/12/2019	30/05/2023	67.67%
34036102 Impulso de la Innovación y la Ciencia en la Ciudad	31/12/2019	30/05/2023	45.54%
34036103 Ciudad Inteligente y Sostenible	31/12/2019	30/12/2023	38.24%
34036104 Proyectos relacionados con Fondos, Subvenciones y Ayudas Europeas	31/12/2019	30/12/2023	69.17%

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado Firmado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Fecha y hora 22/03/2023 14:59:41
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/70preYxIezSHo9THgaUaVGw==	Página 3/9



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

34036101 Centro de control inteligente

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3610103 Licitación y Adjudicación Proyecto Obra Centro de Control	10%
3610104 Construcción de un Centro de Control	100%
3610105 Definición e Implantación del Modelo de Gestión del Control de Control	100%
3610106 Luminarias: Fase 1 - Migración red movil a LTE	100%
3610108 Luminarias: Fase 3 - Apoyo Técnico en Coordinación con VVPP	100%
3610109 Luminarias: Apoyo a Dpto. Mantenimiento con la depuración Fase 1 y Fase 2	55%
3610110 Migración a la red corporativa LTE de la infraestructura de comunicaciones de la red de alumbrado público incluyendo proyecto, obra civil, suministro de dispositivos y puesta en marcha.	100%
3610111 Edusi OT2 <input type="checkbox"/> Consolidacion web satélites	100%
3610112 Edusi OT2 <input type="checkbox"/> Sistema inteligente riego	100%
3610113 Edusi OT2 <input type="checkbox"/> Automatización procesos empleo	50%
3610114 Centro Control: Contratación Dirección Facultativa y Coordinación Seguridad y Salud	100%
3610115 Luminarias: Fase 4 - Apoyo Técnico en Coordinación con VVPP	100%



Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGV==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Firmado
Uti De Verificación		Página
		4/9
		Fecha y hora
		22/03/2023 14:59:41
		22/03/2023 13:49:10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Año: 2023

34036102 Impulso de la Innovación y la Ciencia en la Ciudad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3610202 Proyecto Piloto Blockchain (Identidad Digital Única)	19%
3610204 Piloto 5G en cementerio	100%
3610205 Posible piloto de IA	100%
3610207 3D PRINTER PARTY Edición 2023	100%

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado Firmado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Fecha y hora 22/03/2023 14:59:41
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/70preYxIezSHo9THgaUaVGw==	Página 5/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Año: 2023

34036103 Ciudad Inteligente y Sostenible

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3610302 Disponer de una plataforma de ciudad inteligente que almacene y gestione los diferentes datos de los servicios de la ciudad.Transformación digital de los servicios existentes para integrarlos en la plataforma de la ciudad y el centro de control	90%
3610303 Consultoría para la definición tecnológica de la Plataforma de Ciudad Inteligente	100%
3610304 Proyecto notificaciones push en vehículos.	90%
3610312 Renovación Climatización Edificio Ayuntamiento: Implatación de un Sistema Inteligente de Análisis y Control	20%
3610314 Colaborar y participar en 2023 en grupos relacionados con Smart Cities: RECI, Red Innpulso, Red Alastria e ICC.	100%
3610315 Compra Pública Innovadora: Estudio de iniciativas y posible aplicación en Alcobendas.	100%
3610316 Convenio Colaboración Red Alastria	50%
3610317 Web Institucional: Actualización contenidos Ciudad Inteligente.	100%

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	22/03/2023 14:59:41
		22/03/2023 13:49:10
		6/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Año: 2023

34036104 Proyectos relacionados con Fondos, Subvenciones y Ayudas Europeas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3610401 Contribuir junto con Movilidad a la implantación de la Zona de Bajas Emisiones de Alcobendas.	90%
3610402 Redacción proyecto Gestión subvenciones (Fondos EDUSI)	90%
3610403 Adjudicación proyecto Gestión subvenciones (Fondos EDUSI)	90%
3610405 Data Lake: Repositorio de datos de Movilidad (Ayudas MITMA)	45%
3610406 DTI: Creación de un Observatorio Turístico (PRTR)	100%

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/70preYxIezSHo9THgaUaVGw==	Página
		7/9
	Fecha y hora	22/03/2023 14:59:41
		22/03/2023 13:49:10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUaVGw==		
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado	Firmado
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Fecha y hora	22/03/2023 14:59:41
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?0preYxIezSHo9THgaUaVGw==		
	Página		8/9



Gestión por Objetivos GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	0preYxIezSHo9THgaUavGw==			
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado	Firmado	
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Firmado	22/03/2023 14:59:41	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?0preYxIezSHo9THgaUavGw==		Página	22/03/2023 13:49:10
				9/9





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

15/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	MytKkpw0La7pFv9MSng717w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Firmado	15/03/2023 12:31:38
	María Leonor Torres Moreno	Firmado	15/03/2023 12:01:36
	Roberto Magro Pedrovejo	Firmado	15/03/2023 07:27:42
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MytKkpw0La7pFv9MSng717w==		



Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	340 Delegación de Innovación, Transformación Digital y Desarrollo Económico
Responsable del servicio	Roberto Magro Pedroviejo
Equipo técnico	1 Técnico Superior Servicios Interactivos, 2 Técnicos Medios Servicios Interactivos, 2 Auxiliares Administrativos
Funciones	Proseguir y consolidar el modelo de administración electrónica desarrollando los Servicios Interactivos municipales (Web en distintos terminales electrónicos, Tarjeta de Alcobendas, gestiones en línea y App Alcobendas).
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Situar a la ciudadanía como eje central en el diseño y elaboración de contenidos digitales municipales: web, app, etc.
Clientes	Facilitar a la ciudadanía el acceso a las gestiones electrónicas de forma sencilla y accesible.
Personas	Abrir la información a la ciudadanía para fomentar la transparencia y el desarrollo económico de la ciudad.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	MytKpw0La7pFv9MSng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedroviejo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		15/03/2023 12:31:38
		15/03/2023 12:01:36
		15/03/2023 07:27:42
Url De Verificación	Página	
	2/9	

<https://verifirma.alcobendas.org/MytKpw0La7pFv9MSng717w==>



WEB Y TRANSPARENCIA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
34036201 Plataforma de Portales y Web Corporativa	14/10/2019	30/04/2023	37.20%
34036202 Plan de Transparencia y Datos Abiertos	31/12/2019	31/05/2023	39.97%
34036203 Web municipal, transparencia, datos abiertos y App de Alcobendas	31/12/2019	30/12/2023	42.31%
34036204 Plataforma de Portales	31/12/2019	30/12/2023	46.67%

Código Seguro De Verificación	MyEkkpwoLa7pFv9MSng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedroviéjo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		15/03/2023 12:31:38
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MyEkkpwoLa7pFv9MSng717w==	
		15/03/2023 12:01:36
		15/03/2023 07:27:42
		3/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

34036201 Plataforma de Portales y Web Corporativa

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3620103 Adecuación Plataforma y Auditoría Accesibilidad TIC	43%
3620104 Nueva web del Centro de Arte bajo la Plataforma	93%
3620105 Nueva web de Imagina bajo la Plataforma	50%

Código Seguro De Verificación	MytKkpw0La7pFv9MSng717w==	Estado	Firmado	Fecha y hora	15/03/2023 12:31:38
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado	Firmado	Fecha y hora	15/03/2023 12:01:36
Observaciones	María Leonor Torres Moreno	Estado	Firmado	Fecha y hora	15/03/2023 07:27:42
Url De Verificación	Roberto Magro Pedrovejo	Página		4/9	



https://verifirma.alcobendas.org/?MytKkpw0La7pFv9MSng717w==

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA - Año: 2023

34036202 Plan de Transparencia y Datos Abiertos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3620201 Cumplir las obligaciones de publicidad activa según legislación	25%
3620202 Adecuar diseño y contenido sección Transparencia en Plataforma	54%
3620204 Elaborar la Estrategia de Gobernanza del Dato del Ayto. Alcobendas	91%
3620205 Desarrollar las actuaciones definidas en la Estrategia de Gobernanza del Dato del Ayto. de Alcobendas (Plan Innova)	20%
3620206 Mejorar la calidad, la visualización y la normalización de los conjuntos de datos abiertos.	50%

Código Seguro De Verificación	MyEkkpwoLa7pFv9M5ng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	Maria Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedrovejo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MyEkkpwoLa7pFv9M5ng717w==	15/03/2023 12:31:38
		15/03/2023 12:01:36
		15/03/2023 07:27:42
		5/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA - Año: 2023

34036203 Web municipal, transparencia, datos abiertos y App de Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3620301 Actualizar la información municipal, los servicios disponibles y supervisar el correcto funcionamiento de la web municipal.	25%
3620302 Coordinar con el SAC los servicios de valor añadido para los ciudadanos a través de la gestión multicanal para mejorar la calidad de la información con criterios de análisis, desarrollo y control (cita previa, chat, etc.).	25%
3620303 Incorporar nuevas visualizaciones y conjuntos de datos abiertos.	25%
3620304 Reutilización de los datos para crear recursos gráficos en la web municipal.	25%
3620305 Mejorar las funcionalidades de la App de Alcobendas, estabilidad y compatibilidad con iOS y Android.	25%
3620306 Avanzar en accesibilidad web (herramienta TIC de ayuda, web responsive, adaptación legislación actual, etc.).	25%
3620307 Publicar las agendas públicas, contratos de la institución, etc. para reforzar la transparencia y rendición de cuentas.	25%
3620308 Mantener y aumentar los niveles de transparencia municipal y divulgar su conocimiento en la institución y la ciudadanía.	25%
3620309 Adaptar el procedimiento de acceso a información pública, registro de transparencia y publicar en la web municipal, obligaciones en materia de publicidad activa de la ley 10/2019, de 10 de abril, de Transparencia y Participación de la Comunidad	25%
3620310 Implantar herramientas de visualización de datos para facilitar la comprensión de la información en formato abierto.	25%
3620311 Web destino turístico inteligente	100%
3620312 Notificaciones push en dispositivos electrónicos y vehículos	100%
3620313 Plataforma de envíos de mensajes de correo electrónico masivo	100%

Código Seguro De Verificación	MytKpw0La7pFv9M5ng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedrovejo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		15/03/2023 12:31:38
		15/03/2023 12:01:36
		15/03/2023 07:27:42
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MytKpw0La7pFv9M5ng717w==	
		Página
		6/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA - Año: 2023

34036204 Plataforma de Portales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3620401 Actualizar la Plataforma a Drupal 9.	90%
3620402 Mejorar usabilidad y funcionalidades de la Plataforma.	20%
3620403 Integrar webs sálites en la plataforma: Emprendimiento y Fundación Ciudad de Alcobendas, etc.	30%

Código Seguro De Verificación	MyEKKpwoLa7pFv9MSng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	Maria Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedrovejo	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MyEKKpwoLa7pFv9MSng717w==	Página
		7/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: WEB Y TRANSPARENCIA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	MytKkpw0La7pFv9MSng717w==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
	María Leonor Torres Moreno	Firmado
	Roberto Magro Pedroviéj	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		15/03/2023 12:31:38
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MytKkpw0La7pFv9MSng717w==	
		15/03/2023 12:01:36
		15/03/2023 07:27:42
		8/9
		Página



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	MyEkkpwoLa7pFv9MSng717w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Firmado	15/03/2023 12:31:38
	María Leonor Torres Moreno	Firmado	15/03/2023 12:01:36
	Roberto Magro Pedrovejo	Firmado	15/03/2023 07:27:42
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?MyEkkpwoLa7pFv9MSng717w==		





370 DELEGACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, CONTRATACIÓN Y PATRIMONIO





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

17/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	ardwFN6kezoze4RWPfbqkww==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Firmado	17/03/2023 14:32:05
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado	17/03/2023 14:15:16
	Alicia Garcia Martinez	Firmado	17/03/2023 13:56:23
Observaciones		Página	1/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwFN6kezoze4RWPfbqkww==		



Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	370 Delegación de Recursos Humanos, Contratación y Patrimonio
Responsable del servicio	Ana Gutiérrez Triano
Equipo técnico	Subdirectora de Recursos Humanos, Jefa de Estrategia y Desarrollo de Personas, 2 Técnicos Coordinadores, 3 TAE Selección, 2 TAE Prevención de Riesgos, Equipo Administrativo de Recursos Humanos
Funciones	<p>Garantizar y gestionar las actuaciones en relación a los derechos de los empleados/as públicos/as del Ayuntamiento de Alcobendas, Patronatos y Corporación:</p> <p>Derechos funcionales (carrera profesional y promoción interna), Derechos laborales (vacaciones, permisos, licencias, conciliación familiar), Derechos económicos (salarios, complementos y cotizaciones a la Seguridad Social, Hacienda Pública y Mutualidades). Gestionar las situaciones administrativas de los empleados/as publicos/as. Garantizar los Derechos de ejercicio colectivo, coordinando las actuaciones necesarias con representantes sindicales. Coordinar y promover la participación de todas las áreas del Ayuntamiento en la gestión de Recursos Humanos. Asesorar a los departamentos que lo requieran en los temas de gestión de Recursos Humanos. Gestionar procesos selectivos y de contratación, para dotar de los recursos humanos necesarios para el correcto funcionamiento de los servicios del Ayuntamiento de Alcobendas y Patronatos (OEP) Gestionar los aspectos de régimen interno establecidos en el Acuerdo Único de Ayuntamiento de Alcobendas y Patronatos. Incrementar la cualificación y desarrollo profesional de los empleados/as y contribuir al desarrollo personal de los mismos. Desarrollar la competencias de los empleados/as e incrementar su motivación en el trabajo. Dirigir y controlar la negociación sindical en las materias que regula la legislación, y el convenio colectivo municipal, a través de las comisiones que se crean para las mismas (Paritaria, Bases, Acción social, etc.)</p>

Código Seguro De Verificación	arDwIN6kezoVe4RwPfbqk==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Observaciones	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?arDwIN6kezoVe4RwPfbqk==	
	Página	Fecha y hora
	2/12	17/03/2023 14:32:05
		17/03/2023 14:15:16
		17/03/2023 13:56:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

Grupos de Interés

Personas

Objetivos Institucionales

Mantener el "saber hacer institucional" anticipando las consecuencias de las jubilaciones y anticipar el relevo generacional para evitar el "gap generacional". Impulsar equipos multigeneracionales.

Facilitar la comprensión del trabajo que realizamos, poner en valor a las personas que lo realizan, reforzar el sentido de pertenencia a la Institución, retomar el optimismo.

Adecuar la gestión a las tecnologías, simplificar procedimientos y reducir costes de gestión.

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	17/03/2023 14:32:05
Rogelio Mallorquin Garcia	Firmado	17/03/2023 14:15:16
Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado	17/03/2023 13:56:23
Alicia Garcia Martinez	Página	3/12
Observaciones		
Url De Verificación		

arDwIN6keZove4RwP.Fbqk==

arDwIN6keZove4RwP.Fbqk==

arDwIN6keZove4RwP.Fbqk==

<https://verifirma.alcobendas.org/?arDwIN6keZove4RwP.Fbqk==>



DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
37037101 Relevo generacional y mantenimiento del know-how	30/09/2020	30/12/2023	8.50%
37037103 Transformación digital: ¿Retos tecnológicos u organizativos?	30/09/2020	30/12/2023	57.17%
37037105 Procesos de Gestión de personas	31/12/2020	30/12/2023	43.43%
37037106 Selección, formación y gestión del talento	31/12/2020	30/12/2023	34.00%
37037107 Prevención de Riesgos Laborales y Promoción de la Salud	31/12/2020	30/12/2023	36.91%
37037108 Negociación colectiva	31/12/2020	30/12/2023	28.33%

Código Seguro De Verificación	ardwIN6kezoVe4RwPfbqkww==		
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado	Firmado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Fecha y hora	17/03/2023 14:32:05
Url De Verificación	Alicia Garcia Martinez	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIN6kezoVe4RwPfbqkww==			
			17/03/2023 14:15:16
			17/03/2023 13:56:23
			4/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

37037101 Relevo generacional y mantenimiento del know-how

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
3710104 Formacion en competencias digitales	34%

Código Seguro De Verificación	ardwFN6kezoze4RwPfbqkw==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwFN6kezoze4RwPfbqkw==	
	Página	5/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

37037103 Transformación digital: ¿Retos tecnológicos u organizativos?

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3710301 Sistema de gestion de RRHH en Cloud	75%
3710302 Analisis e implantación de Convoca Procesos Selectivos	34%
3710303 Mantenimiento de portal de Empleo Publico en Web Municipal	34%
3710305 Impulso proyecto Adopta 365 RRHH	100%
3710306 Impulso Comunicación Interna RRHH	100%

Código Seguro De Verificación	ardwIn6kEzove4RwPfbqk==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Observaciones	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Uti De Verificación		Página
		6/12
https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIn6kEzove4RwPfbqk==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

37037105 Procesos de Gestión de personas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3710501 Procesos de Contratación	34%
3710502 Gestion y mantenimiento de plantilla y RPT	34%
3710503 Gestión de nominas y Seguros Sociales	34%
3710504 Gestion FAS	34%
3710505 Regimen Interno	34%
3710506 Gestion de Seguros y Plan de Pensiones	34%
3710507 Proyecto transversal Comité Antifraude (RRHH)	100%

Código Seguro De Verificación	ardwIN6kezeove4RwPfbqkw==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIN6kezeove4RwPfbqkw==	
	Página	7/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

37037106 Selección, formación y gestión del talento

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3710601 Gestión y desarrollo del Plan de Formación	34%
3710602 Gestión y desarrollo de la Formación Especifica	34%
3710603 Gestión de Convenios de Practicas	34%
3710604 Actos homenaje a empleados	34%
3710605 Gestión y ejecución de OEP	34%
3710606 Desarrollo de procesos selectivos OEP	34%
3710607 Desarrollo de provision de puestos	34%
3710608 Valoración de puestos de trabajo	34%
3710609 Mantenimiento de Catalogo de Puestos de Trabajo y Organigramas	34%

Código Seguro De Verificación	ardwIn6kezeove4RwPfbqkw==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Observaciones	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIn6kezeove4RwPfbqkw==	
	Página	Fecha y hora
	8/12	17/03/2023 14:32:05
		17/03/2023 14:15:16
		17/03/2023 13:56:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

37037107 Prevención de Riesgos Laborales y Promoción de la Salud

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3710701 Promoción de la salud	34%
3710702 Revisión y actualización Planes de Emergencia y de autoprotección	34%
3710703 Gestión de Riesgos psicosociales	34%
3710704 Planificación y gestión de los reconocimientos médicos a la plantilla	34%
3710705 Estudio y desarrollo de reconocimientos psicologicos de Policia Local	34%
3710706 Coordinación de actividades empresariales	34%
3710707 Gestión de expedientes de Salud Laboral: Acoso Laboral	34%
3710708 Procesos relacionados con la gestión de la PRL en la COVID	34%
3710709 Información de incidencia de la COVID en la plantilla municipal	34%
3710711 Proyecto Fomento Bienestar Policía	100%

Código Seguro De Verificación	ardwIn6kezeove4RwPfbqk==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Observaciones	Alicia Garcia Martinez	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIn6kezeove4RwPfbqk==	
	Página	Fecha y hora
	9/12	17/03/2023 14:32:05
		17/03/2023 14:15:16
		17/03/2023 13:56:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

37037108 Negociación colectiva	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3710801 Comisión del Fondo de Accion Social	34%
3710802 Comité de Seguridad y Salud	34%
3710803 Mesa de interpretacion de Acuerdo Unico del Ayuntamiento de Alcobendas	34%
3710804 Comisión de Empleo	34%
3710806 Mesa General de Negociación	34%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	17/03/2023 14:32:05
Rogelio Mallorquin Garcia	Firmado	17/03/2023 14:15:16
Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado	17/03/2023 13:56:23
Alicia Garcia Martinez	Página	10/12
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?arDwIN6kezoVe4RwPfbqk==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por Rogelio Mallorquin Garcia Ana Isabel Gutierrez Triano Alicia Garcia Martinez	Firmado Firmado Firmado	17/03/2023 14:32:05 17/03/2023 14:15:16 17/03/2023 13:56:23
Uti De Verificación	Página	11/12

<https://verifirma.alcobendas.org/?ardwIn6kezeove4RwPfbqk==>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	ardwFN6kezove4RwPFdqk==		
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Firmado	17/03/2023 14:32:05
	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado	17/03/2023 14:15:16
	Alicia Garcia Martinez	Firmado	17/03/2023 13:56:23
Observaciones		Página	12/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ardwFN6kezove4RwPFdqk==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

02/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	zSYTqvkUcUqgXIVUbHFRKPPQ==	Estado	Firmado	Fecha y hora	03/03/2023 09:38:50
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Firmado			03/03/2023 09:36:23
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Página			1/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zSYTqvkUcUqgXIVUbHFRKPPQ==				



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	370 Delegación de Recursos Humanos, Contratación y Patrimonio
Responsable del servicio	Cristina Serrano García
Equipo técnico	Subdirectora General Contratación Y Compras, 2 TAG, 1 TAE Y 1 Responsable De Oficina Administrativa
Funciones	Tramitar expedientes, a petición de las diferentes áreas del Ayuntamiento, de nuevas contrataciones, al amparo de la Ley 9/2017 de 8 de noviembre de Contratos del Sector Público. Seguimiento de la ejecución de los contratos. Gestionar los encargos de los contratos menores de suministros de las diferentes áreas. Gestionar el almacén de oficina, material impreso y material higiénico. Control de stock y encargo de pedidos.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Eficiencia y seguridad jurídica en la tramitación de la contratación administrativa.
Clientes	Eficiencia en la tramitación de las compras por contrato menor.
Partners y proveedores	Formar un equipo profesional en contratación-compras.

Código Seguro De Verificación	z51TqvkUcUqX1VUbhFRKDPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?z51TqvkUcUqX1VUbhFRKDPQ==	Página
		Firmado
		Fecha y hora
		03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23
		2/10



CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
37037201 Implantación de la contratación electrónica	31/08/2019	29/06/2023	11.25%
37037203 Realizar y publicar la programación de contratación	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
37037204 Gestión del almacén municipal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
37037205 Mejora continua de pliegos y modelos y su publicación en la intranet	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
37037206 Fomento de instrumentos de racionalización	31/12/2019	30/12/2023	16.67%

Código Seguro De Verificación	zsyTqvKUCuGqXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin García	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutiérrez Triano	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTqvKUCuGqXIVUdhFRKPPQ==	Página
		3/10
	Fecha y hora	03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

37037201 Implantación de la contratación electrónica

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
3720101 Formación continua e inclusión cursos de contratación en Plan de Formación	10%
3720103 Fomento de instrumentos de racionalización	10%
3720104 Remisión trimestral y anual a Tribunal de Cuentas	25%

Código Seguro De Verificación	zsyTgvkUcUqXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTgvkUcUqXIVUdhFRKPPQ==	Página
		Fecha y hora
		03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23
		4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

37037203 Realizar y publicar la programación de contratación

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3720301 Realizar y publicar la programación de contratación	25%

Código Seguro De Verificación	zsyTqvKUCUgXIVUdhFRKPPQ==		
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado	Firmado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Fecha y hora	03/03/2023 09:38:50
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTqvKUCUgXIVUdhFRKPPQ==		
	Página		5/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

37037204 Gestión del almacén municipal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3720401 Gestión del almacén municipal	25%

Código Seguro De Verificación	zsyTqvKUCUgXIvUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTqvKUCUgXIvUdhFRKPPQ==	
	Página	Fecha y hora
	6/10	03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

37037205 Mejora continua de pliegos y modelos y su publicación en la intranet

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3720501 Mejora continua de pliegos y modelos y su publicación en la intranet	25%

Código Seguro De Verificación	zsyTqvKUCUgXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Uti De Verificación		Página
		7/10
	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTqvKUCUgXIVUdhFRKPPQ==	
	Fecha y hora	03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

37037206 Fomento de instrumentos de racionalización

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3720601 Implementar acuerdos marco locales	15%
3720602 Implementar sistemas dinámicos de contratación	25%
3720603 Generar modelos de ambos sistemas para uso general	10%

Código Seguro De Verificación	zsyTqvKUCUqXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zsyTqvKUCUqXIVUdhFRKPPQ==	Página
		8/10
	Fecha y hora	03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONTRATACIÓN Y COMPRAS - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	zSYTqvKUCUqXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallonquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zSYTqvKUCUqXIVUdhFRKPPQ==	Página
		Firmado
		Fecha y hora
		03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23
		9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	zSYTqvkUCUqgXIVUdhFRKPPQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
Observaciones	Ana Isabel Gutierrez Triano	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zSYTqvkUCUqgXIVUdhFRKPPQ==	Página
		Fecha y hora
		03/03/2023 09:38:50
		03/03/2023 09:36:23
		10/10





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

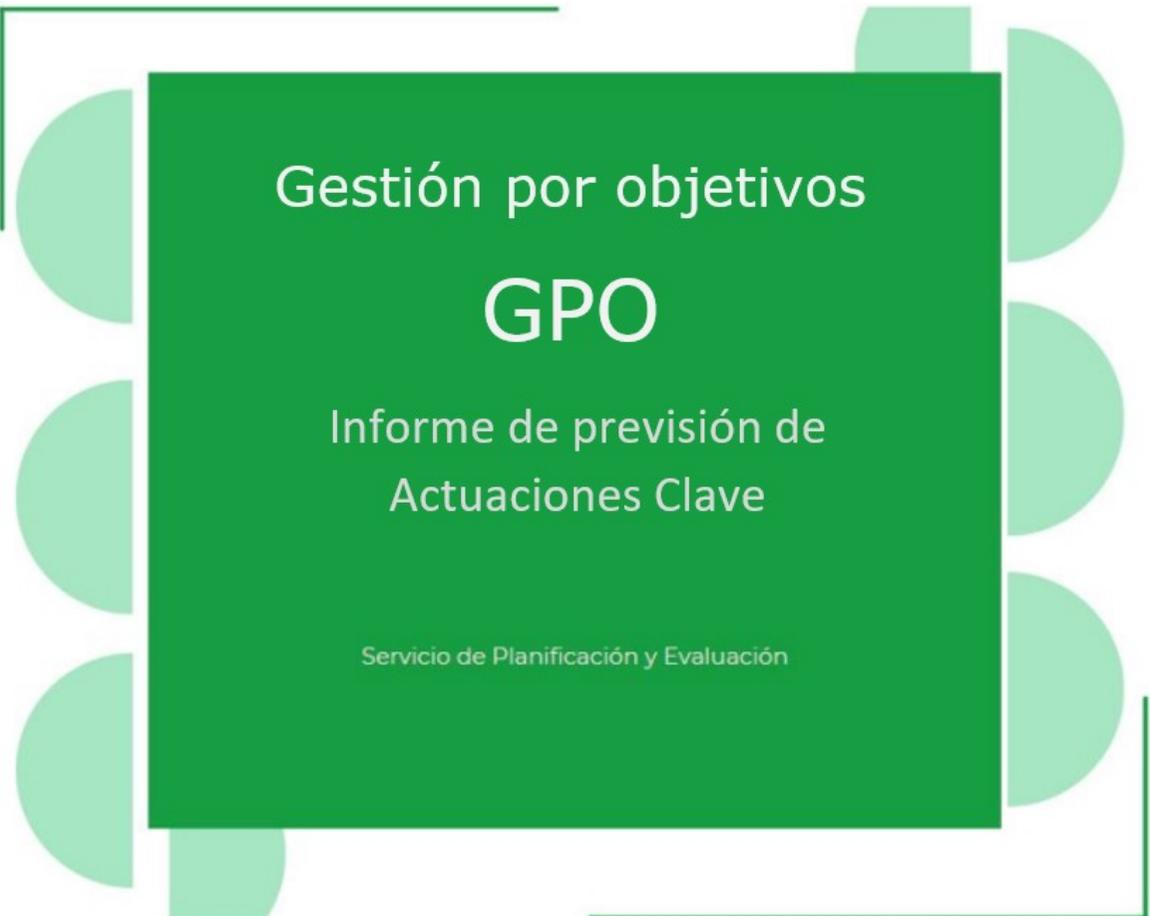
06/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ== Rogelio Mallorquin Garcia
Observaciones	Maria del Mar Morales Baeza Nuria Onega Carrion
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ==
Estado	Fecha y hora
Firmado	06/03/2023 22:30:29
Firmado	06/03/2023 14:25:33
Firmado	06/03/2023 13:30:29
Página	1/9



Órgano gestor: PATRIMONIO

Área de gobierno	3 - ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y HACIENDA
Delegación	370 Delegación de Recursos Humanos, Contratación y Patrimonio
Responsable del servicio	Nuria Ónega Carrión
Equipo técnico	2 ingenieros de caminos al 50%, 1 arquitecto al 50%, 1 delineante al 50%, 1 jurídico al 50%, 1 jurídico al 25%, 1 responsable administrativo al 50%, 1 administrativo al 50% y 3 auxiliares administrativos al 50%
Funciones	Actualización del Inventario General de Bienes y Derechos del Ayuntamiento. Contratación de los seguros de los vehículos municipales, responsabilidad civil y daños patrimoniales y tramitación y seguimiento de siniestros. Seguimiento y/o tramitación de los expedientes de responsabilidad patrimonial y, en su caso, pago de las franquicias. Gestión y disposición de los inmuebles construidos y de los bienes muebles. Gestión y disposición de bienes integrantes del Patrimonio Municipal del Suelo. Gestión de suelo destinado a dotaciones públicas provenientes de la ejecución del planeamiento. Ejecución del PITRAS. Tramitar los encargos realizados a SOGEPIMA y coordinar las actuaciones en materia de gestión patrimonial de la sociedad municipal.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Clientes	Elaboración de un Plan de gestión patrimonial del Ayuntamiento de Alcobendas, que permita el diagnóstico exacto de la situación de partida, las prioridades, fases de actuación y objetivos para obtener un conocimiento fiel del Patrimonio Municipal, elaborar un Reglamento de Patrimonio e implantar un Sistema Inteligente de Gestión Patrimonial que sirva a la toma de decisiones en nuevas inversiones, al mejor aprovechamiento de los recursos y la optimización de costes.
Sociedad	Gestión patrimonial orientada a la obtención del mayor rendimiento económico y social de los bienes municipales, adoptando un enfoque dinámico del patrimonio local inspirado en el principio de movilización eficiente de activos de acuerdo con los criterios recogidos en el Libro Blanco de la Modernización de la Administración Local
	Mantener, gestionar y rentabilizar el Patrimonio Municipal del Suelo con la finalidad de crear reservas de suelo para actuaciones públicas y facilitar el cumplimiento de los fines de la ordenación urbanística.

Código Seguro De Verificación	600t0BzVT6KxEMszsi mIDQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	María del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Nuria Onega Carrión	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/600t0BzVT6KxEMszsi mIDQ==	Página
		2/9
		Fecha y hora
		06/03/2023 22:30:29
		06/03/2023 14:25:33
		06/03/2023 13:30:29



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PATRIMONIO - Año: 2023

PATRIMONIO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
37037301 Elaboración e implantación del Plan Director de Gestión Patrimonial del Ayuntamiento de Alcobendas.	31/12/2019	30/12/2023	24.71%
37037302 Rentabilización del Patrimonio Inmobiliario del Ayuntamiento.	31/12/2019	30/12/2023	18.00%
37037303 Conservación y rentabilización del Patrimonio Municipal del Suelo.	31/12/2019	30/12/2023	19.44%
37037304 Gestión ordinaria de Bienes y Derechos	31/12/2019	30/12/2023	20.83%

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEMszsImIDQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Nuria Onega Carrion	Fecha y hora
		Firmado 06/03/2023 22:30:29
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEMszsImIDQ==	Firmado 06/03/2023 14:25:33
		Firmado 06/03/2023 13:30:29
		Página
		3/9



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

37037301 Elaboración e implantación del Plan Director de Gestión Patrimonial del Ayuntamiento de Alcobendas.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3730104 Actualización de la información descriptiva, catastral, registral, jurídica y urbanística de los bienes municipales	73%
3730106 Conciliación físico-contable y valoración inventario	50%
3730107 Inventario actualizado, coordinado y volcado en la aplicación	50%

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Nuria Onega Carrion	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ==	
	Página	4/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PATRIMONIO - Año: 2023

37037302 Rentabilización del Patrimonio Inmobiliario del Ayuntamiento.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3730201 Regularización y venta PAR incluidos en PITRAS	40%
3730204 Gestión de locales municipales no comerciales	25%
3730205 Gestión de viviendas de emergencia social	25%
3730206 Reparación edificio viviendas Calderon de la barca y Manuel de Falla	2%
3730209 Autorizaciones temporales de uso de inmuebles demaniales	25%
3730213 Contrato mantenimiento Museo Bonsai	50%
3730214 Recuperación inmuebles ocupados/usados sin título	25%
3730215 Control de obligaciones derivadas de negocios patrimoniales	25%
3730218 Concesión residencia de estudiantes	100%
3730219 Concesión aparcamiento desmontable	25%

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ==	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Nuria Onega Carrion	Firmado
Uti De Verificación		Página
		5/9
https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PATRIMONIO - Año: 2023

37037303 Conservación y rentabilización del Patrimonio Municipal del Suelo.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3730301 Actuaciones adquisición inmuebles PMS : aceptación cesiones	25%
3730307 Análisis de nuevas propuestas para la instalación de actividades	25%
3730308 Control de obligaciones derivadas de negocios patrimoniales	25%
3730309 Derecho de superficie parcela 7-13	100%

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ=	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Nuria Onega Carrion	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ=	
	Página	6/9



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PATRIMONIO - Año: 2023

37037304 Gestión ordinaria de Bienes y Derechos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
3730401 Rectificación anual del Inventario de Bienes	25%
3730402 Renovación anual de patentes y marcas	25%
3730404 Gestión de siniestros y franquicias	25%
3730405 Abono de gastos de los bienes municipales	25%
3730406 Derechos de tanteo y retracto	25%

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ=	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
Observaciones	Nuria Onega Carrion	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEMszsi mIDQ=	
	Página	Fecha y hora
	7/9	06/03/2023 22:30:29
		06/03/2023 14:25:33
		06/03/2023 13:30:29



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PATRIMONIO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	600t0BzvT6KxEWszsi mIDQ=	
Firmado Por	Rogelio Mallorquin Garcia	Estado
	Maria del Mar Morales Baeza	Firmado
	Nuria Onega Carrion	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		06/03/2023 22:30:29
		06/03/2023 14:25:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7600t0BzvT6KxEWszsi mIDQ=	
		Página
		8/9



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	600t0BzvT6KxEWszsi mIDQ== Rogelio Mallorquin Garcia Maria del Mar Morales Baeza Nuria Onega Carrion
Observaciones	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?600t0BzvT6KxEWszsi mIDQ==

Estado	Fecha y hora
Firmado	06/03/2023 22:30:29
Firmado	06/03/2023 14:25:33
Firmado	06/03/2023 13:30:29

Página
9/9





410 DELEGACIÓN DE MEDIO AMBIENTE, MANTENIMIENTO Y OBRAS





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

22/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	3SSsXSFV52g1J0EczjGOYA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Firmado	22/02/2023 13:43:12
Observaciones		Firmado	22/02/2023 09:41:16
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/73SSsXSFV52g1J0EczjGOYA==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO - Año: 2023

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO

Área de gobierno	4 - CIUDAD
Delegación	410 Delegación de Medio Ambiente, Mantenimiento y Obras
Responsable del servicio	Guzmán Árias García
Equipo técnico	Director Área Medio Ambiente Y Mantenimiento De La Ciudad, Jefe De Vías Públicas, Jefe De Mantenimiento y Jefe De Medio Ambiente
Funciones	Incentivar el desarrollo de acciones, en colaboración con organismos e instituciones, que sean concordantes con las estrategias clave de la Delegación. Coordinación con las entidades de conservación del municipio en ámbitos de mantenimiento e infraestructuras. Promoción y propuesta de convenios de colaboración. Gestión de subvenciones. Gestión, adecuación y programación económica de los programas del área. Desarrollo y control de procesos y procedimientos administrativos. Análisis de herramientas de gestión. Propuesta de planes, programas y acciones. Evaluación y revisión de acciones. Supervisión de expedientes reglados asociados a la gestión del dominio público viario. Revisión y evaluación de programas y actuaciones
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Consolidar desde la Institución un único enfoque de sostenibilidad que aúne las diferentes líneas de trabajo iniciadas fundamentalmente en el Área de Medio Ambiente y Mantenimiento, y posteriormente en todas las áreas municipales.
Clientes	Desarrollar una política de sostenibilidad medioambiental y energética que impacte en las políticas municipales y en los vecinos.
Sociedad	En consenso con las entidades de conservación del Distrito urbanizaciones, asumir de manera progresiva hasta alcanzar el 100%, los gastos de limpieza, jardinería, conservación de la ciudad, alumbrado y suministro de agua.



Código Seguro De Verificación	3SS8XS8FV52g1J0EczjGOVA==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/3SS8XS8FV52g1J0EczjGOVA==	Página 27



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO - Año: 2023

DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
41041101 Integración de los diferentes planes del área relacionados con la sostenibilidad ya impulsados o pendientes de aprobación.	30/09/2019	30/05/2023	25.00%
41041102 Asumir los gastos de las Entidades de Conservación	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	3S8SXS5FV52g1J0EczjGOYA==		
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó	Estado	Firmado
Observaciones	Guizman Arias Garcia	Fecha y hora	22/02/2023 13:43:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/73S8SXS5FV52g1J0EczjGOYA==		
	Página		3/7



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

41041101 Integración de los diferentes planes del área relacionados con la sostenibilidad ya impulsados o pendientes de aprobación.

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
4110101 Revisión y actualización de los planes sectoriales que exige la legislación actual. (Plan sonoro y Plan de Calidad del Aire)	25%
4110103 Plan de Accesibilidad 2.0	50%

Código Seguro De Verificación	3SSSXSFV52g1J0EczjGOYA==		
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Estado	Firmado
Observaciones		Fecha y hora	22/02/2023 13:43:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/73SSSXSFV52g1J0EczjGOYA==		
	Página	4/7	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO - Año: 2023

41041102 Asumir los gastos de las Entidades de Conservación

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4110201 Asumir de manera progresiva y en consenso con las entidades de conservación, el 100% de los gastos de limpieza, jardinería, conservación de la ciudad, iluminación y suministro de agua.	25%

Código Seguro De Verificación	3SSsXSFV52g1J0EczjGOYA==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3SSsXSFV52g1J0EczjGOYA==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	22/02/2023 13:43:12
		22/02/2023 09:41:16
		5/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y MANTENIMIENTO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	3SSSXSPV52g1J0EczjGOYA==		
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado	Firmado
Observaciones		Fecha y hora	22/02/2023 13:43:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3SSSXSPV52g1J0EczjGOYA==		
		Página	6/7



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	3S8SXSPV52g1J0EczjGOYA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Firmado	22/02/2023 13:43:12
Observaciones		Firmado	22/02/2023 09:41:16
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?3S8SXSPV52g1J0EczjGOYA==	Página	7/7





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

22/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	/+Mhch0MEQ0MnuCckG56fAQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó	Estado
Observaciones	Guzmán Arias García	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+Mhch0MEQ0MnuCckG56fAQ==	Página
		22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54
		1/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE

Área de gobierno	4 - CIUDAD
Delegación	410 Delegación de Medio Ambiente, Mantenimiento y Obras
Responsable del servicio	Félix Carballera
Equipo técnico	4 Técnicos de Medio Ambiente, 2 Inspectores de Medio Ambiente, 1 Responsable de Oficina, 1 Responsable de Unidad, 1 Administrativo Y 3 Auxiliares Administrativos
Funciones	El mantenimiento de las zonas verdes públicas y el mobiliario urbano instalado en las mismas (juegos infantiles, bancos, fuentes-bebedero, recintos para perros, etc.) para conseguir su uso y disfrute en un estado óptimo por los vecinos, fomentando las condiciones de accesibilidad. Potenciar el uso de agua reciclada en las nuevas zonas verdes o parques que se realicen como compromiso municipal con el desarrollo sostenible. Puesta en marcha del nuevo Sistema de Gestión Medio Ambiental como modelo de desarrollo de ciudad sostenible. Proteger el medio ambiente urbano y los recursos naturales con medidas de ahorro y reutilización de agua residual, uso de energía renovable o proyectos que permitan devolver al medio ambiente residuos de forma útil. Facilitar la integración y participación de agentes sociales y económicos en la mejora de procesos y procedimientos ambientales, asesorándoles sobre normativa, gestiones, etc. en materia de medio ambiente. Diseñar, gestionar y potenciar programas para la protección y calidad medioambiental. Revisión de proyectos con evaluación ambiental. Emisión de informes con evaluación ambiental de las actividades industriales del municipio. Control y limpieza de puntos de vertidos incontrolados en zonas rurales del municipio. Mejorar la limpieza de la ciudad poniendo en marcha los sistemas más eficaces de recogida de residuos, acordes con el modelo de sostenibilidad existente en el municipio. Implantar sistemas de control de calidad y mejora continua que permitan disminuir la generación de residuos mediante la potenciación de los sistemas de reciclado, incluyendo estos sistemas en los nuevos desarrollos urbanos. Establecer unos compromisos entre la institución y los ciudadanos para la conservación de la ciudad y en especial en la limpieza de la misma, potenciando las campañas de mentalización, especialmente dirigidas hacia la población escolar. Fomentar el empleo de las energías renovables. Favorecer el desarrollo de actividades medioambientales por colectivos o asociaciones sin ánimo de lucro.



Código Seguro De Verificación	/MhchOMEQMnuCCKg56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/MhchOMEQMnuCCKg56AQ==	Página 2/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

Grupos de Interés

Inversores y reguladores

Clientes

Sociedad

Objetivos Institucionales

Mejorar la limpieza de la ciudad y su recogida de residuos, así como el reciclaje de residuos urbanos.

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
U1 De Verificación	Cristina Martínez Concejalo Guzman Arias Garcia	Firmado	22/02/2023 13:43:33
Observaciones		Firmado	22/02/2023 13:17:54
U1 De Verificación		Página	3/15

https://verifirma.alcobendas.org/?/MhchomeQmnuCckg56Aq==



MEDIO AMBIENTE - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
41041201 Mejorar los niveles de servicio del contrato de Limpieza Viaria y de recogida de Residuos Sólidos Urbanos	30/09/2019	29/05/2023	6.25%
41041202 Desarrollo de un plan estratégico de residuos para disminuir el volumen total y por fracciones que se genera en la ciudad.	30/09/2019	29/05/2023	13.33%
41041203 Ampliar y recuperar zonas verdes y espacios públicos para su incorporación a la malla verde de la ciudad.	31/12/2019	30/12/2023	18.75%
41041204 Mantenimiento y control de los parques públicos, áreas infantiles y mobiliario urbano	31/12/2021	30/12/2022	25.00%
41041205 Proteger el medio ambiente urbano y los recursos naturales	31/12/2019	30/12/2023	23.75%
41041206 Facilitar la integración y participación en materia de Medio Ambiente	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041207 Desarrollar una correcta y eficaz sostenibilidad en edificios municipales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041208 Mantenimiento y control de la recogida de residuos y limpieza viaria	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041209 Adjudicación Redacción Proyecto - Regeneración del antiguo vertedero	31/12/2019	30/12/2023	80.00%

Código Seguro De Verificación	/ +Mhch0MEeQMnuCckG56A0=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó	Estado
Observaciones	Guzmán Arias García	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+Mhch0MEeQMnuCckG56A0=	Fecha y hora
		22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54
		4/15
		Página



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

41041201 Mejorar los niveles de servicio del contrato de Limpieza Viaria y de recogida de Residuos Sólidos Urbanos

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
4120101 Ampliar puntos recogida neumática, una vez se ejecute la ampliación prevista en el entorno de Manuel de Falla.	0%
4120103 Suministro contenedores (fracciones resto y selectivo)	25%

Código Seguro De Verificación	/MhchOMEQMnuCckg56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/MhchOMEQMnuCckg56AQ==	Página 5/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041202 Desarrollo de un plan estratégico de residuos para disminuir el volumen total y por fracciones que se genera en la ciudad.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120202 Implantación 2º Punto Limpio Móvil.	40%
4120203 Mejora en la devolución de fianzas de residuos mediante el uso de un robot digital.	0%

Código Seguro De Verificación	/+Mhch0MEeQMnuCckG56A0=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+Mhch0MEeQMnuCckG56A0=	
	Página	Fecha y hora 22/02/2023 13:17:54
		6/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041203 Ampliar y recuperar zonas verdes y espacios públicos para su incorporación a la malla verde de la ciudad.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120303 Creación corredor verde 3ª fase. Bosque Miyawaki. Redacción proyecto y licitación.	50%
4120304 Campaña Verde de entrega de plantas a vecinos.	25%

Código Seguro De Verificación	/ +MhchOMEQmnuCckG56AQ=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/ +MhchOMEQmnuCckG56AQ=	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54
		7/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041204 Mantenimiento y control de los parques públicos, áreas infantiles y mobiliario urbano

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120401 Mantenimiento y conservación de zonas verdes y mobiliario y juegos infantiles, mejoras, control de calidad.	25%
4120402 Mantenimiento y plantación de arbolado de alineación, y Protocolo de arbolado para actuaciones de emergencia.	25%
4120403 Mejorar el mantenimiento de parques y zonas verdes de la ciudad a través de la plataforma ACTUA.	25%
4120404 Control de fauna en parques.	25%
4120405 Carta de Servicios de parques y jardines.	25%
4120406 Gestión huertos urbanos.	25%

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEeQMnuCckG56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó	Estado
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEeQMnuCckG56AQ==	Página
		Fecha y hora
		22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54
		8/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041205 Proteger el medio ambiente urbano y los recursos naturales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120501 Controlar la contaminación provocada por ruidos, emisiones y vertidos. Autorizaciones de vertidos líquidos industriales, expedientes sancionadores,	25%
4120502 Actualización del Mapa estratégico de ruido y Plan de Acción para la mejora del ambiente sonoro.	20%
4120503 Trabajos relaciones por la pertenencia a la Red de Ciudades por el Clima.	25%
4120504 Control y supervisión del consumo de agua en los parques	25%

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQmnuCckG56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQmnuCckG56AQ==	
	Página	9/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041206 Facilitar la integración y participación en materia de Medio Ambiente

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120601 Un árbol por tu futuro.	25%
4120602 Potenciar la educación ambiental a través del movimiento asociativo y de los colegios, creando cauces de participación con los agentes sociales. Campañas de concienciación.	25%
4120603 Gestión del Aula de Educación Ambiental.	25%
4120604 Comisión Sectorial de Medio Ambiente.	25%
4120605 Desarrollo de campañas de colaboración con políticas de RSC de empresas radicadas en Alcobendas.	25%

Código Seguro De Verificación	/MhchOMEeQMnuCckg56A0=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/MhchOMEeQMnuCckg56A0=	Página 10/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041207 Desarrollar una correcta y eficaz sostenibilidad en edificios municipales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120701 Certificación ISO 14001 en el Edificio del Ayuntamiento.	25%

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQmnuCckG56AQ=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQmnuCckG56AQ=	Página Firmado 22/02/2023 13:17:54 11/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041208 Mantenimiento y control de la recogida de residuos y limpieza viaria

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120801 Revisión, mantenimiento, reparación y/o sustitución de contenedores para la recogida de residuos.	25%
4120802 Control de calidad en el servicio de recogida de residuos y limpieza viaria.	25%
4120803 Seguimiento y control de la recogida neumática en Valdela Fuentes y Fuentelucha.	25%
4120804 Fomento del reciclaje, mantenimiento contenedores soterrados e islas ecológicas.	25%
4120805 Control y gestión de residuos reciclables, de escombros, demolición, fianzas.	25%
4120806 Gestión Punto Limpio.	25%

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQmnuCckG56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQmnuCckG56AQ==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54
		12/15



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

41041209 Adjudicación Redacción Proyecto - Regeneración del antiguo vertedero

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4120901 Adjudicación de Redacción del proyecto, Dirección Facultativa y Coordinación Seguridad y Salud.	80%

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQmnuCckG56AQ=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo	Estado
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Firmado
Uti De Verificación		Página
		13/15
		Fecha y hora
		22/02/2023 13:43:33
		22/02/2023 13:17:54

https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQmnuCckG56AQ=



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MEDIO AMBIENTE - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQMnuCckG56AQ=	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó Guzmán Arias García	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 22/02/2023 13:43:33
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQMnuCckG56AQ=	
	Página	Fecha y hora 22/02/2023 13:17:54
		14/15



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	/+MhchOMEQMnuCckG56AQ==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejó	Estado
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/+MhchOMEQMnuCckG56AQ==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

14/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==				
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado	Firmado	Fecha y hora	21/02/2023 14:09:54
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Firmado	Firmado		21/02/2023 12:26:06
Uti De Verificación	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado	Firmado	Página	15/02/2023 10:51:16
					1/11

<https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Área de gobierno	4 - CIUDAD
Delegación	410 Delegación de Medio Ambiente, Mantenimiento y Obras
Responsable del servicio	Francisco Javier García García
Equipo técnico	Jefe De Mantenimiento, 1 Arquitecto Técnico, 5 Ingenieros Técnicos, 1 Responsable Oficina, 1 Administrativo, 1 Responsable Unidad Gestión, 3 Auxiliares Administrativos, 1 Inspector y 1 Jurídico
Funciones	Gestionar los suministros energéticos. Renovar los colegios públicos y edificios municipales. Mantener los colegios públicos y edificios municipales. Gestionar el cementerio municipal.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Mejorar el mantenimiento de las instalaciones municipales, reducir el consumo energético de los edificios municipales y reducir la emisión de gases efecto invernadero.
Clientes	Implementación de Smart City aprovechando la red de alumbrado público.
Sociedad	Reducir gastos Capítulo II
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	NENhFC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado
	Guzmán Arias García	Firmado
	Fco. Javier García García	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		21/02/2023 14:09:54
		21/02/2023 12:26:06
		15/02/2023 10:51:16
Url De Verificación		Página
	https://verifirma.alcobendas.org/?NENhFC5YdcWw034Kc00q4Q==	2/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
41041301 Finalización implantación de LEDs en alumbrado público e inicio en edificios municipales.	30/09/2019	29/05/2023	11.33%
41041302 Ahorro y Eficiencia Energética en Instalaciones Municipales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041303 Gestión del Cementerio Municipal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041304 Mantenimiento de las instalaciones de Colegios, Centros Educativos y otros edificios e instalaciones municipales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041305 Alumbrado Público	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
41041306 Bombas, fuentes y riego	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==		
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado	Firmado
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Fecha y hora	21/02/2023 14:09:54
Url De Verificación	Fco. Javier Garcia Garcia	Página	Firmado
			21/02/2023 12:26:06
			15/02/2023 10:51:16
			3/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

41041301 Finalización implantación de LEDs en alumbrado público e inicio en edificios municipales.

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
4130101 Implantación LED's en Edificios municipales	34%

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejo	Estado
Observaciones	Guzman Arias Garcia	Firmado
Url De Verificación	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado
		Página
		4/11
		Fecha y hora
		21/02/2023 14:09:54
		21/02/2023 12:26:06
		15/02/2023 10:51:16



<https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

41041302 Ahorro y Eficiencia Energética en Instalaciones Municipales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4130201 Renovación del alumbrado exterior de los edificios municipales	25%
4130202 Mejorar el mantenimiento de las instalaciones municipales	25%
4130203 Auditoría energética edificios municipales	25%

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado
	Guzmán Arias García	Firmado
Observaciones	Fco. Javier García García	Firmado
Uti De Verificación		Página
		5/11
https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==		
	Fecha y hora	
	21/02/2023 14:09:54	
	21/02/2023 12:26:06	
	15/02/2023 10:51:16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

41041303 Gestión del Cementerio Municipal	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4130301 Gestionar las concesiones	25%
4130302 Mantener actualizado el programa CEMENT	25%
4130303 Mantener las instalaciones del actual cementerio	25%
4130304 Mejorar el estado del cementerio	25%
4130305 Implantación de procesos GEMA	25%

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo	Estado
	Guzman Arias Garcia	Firmado
Observaciones	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado
Uti De Verificación		Página
		6/11
https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==		
	Fecha y hora	
	21/02/2023 14:09:54	
	21/02/2023 12:26:06	
	15/02/2023 10:51:16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

41041304 Mantenimiento de las instalaciones de Colegios, Centros Educativos y otros edificios e instalaciones municipales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4130401 Obras de adaptación a normativa	25%
4130402 Adaptación de espacios Covid-19	25%
4130403 Realización de inventarios	25%
4130404 Inspecciones normativas	25%
4130405 Coordinación actividades empresariales y seguridad protecciones colectivas	25%

Código Seguro De Verificación	NEHiFC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo	Estado
Observaciones	Guizman Arias Garcia	Firmado
Url De Verificación	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado
		Página
		7/11
	https://verifirma.alcobendas.org/?NEHiFC5YdcWw034Kc00q4Q==	
	Fecha y hora	
	21/02/2023 14:09:54	
	21/02/2023 12:26:06	
	15/02/2023 10:51:16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

41041305 Alumbrado Público

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4130501 Gestión de los contratos	25%
4130502 Mantenimiento del Alumbrado Público	25%
4130503 Auditoría	25%
4130504 Gestión de inventarios	25%

Código Seguro De Verificación	NEhiFC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado
	Guzman Arias Garcia	Firmado
Observaciones	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado
Uti De Verificación		Página
		8/11
https://verifirma.alcobendas.org/?NEhiFC5YdcWw034Kc00q4Q==		
	Fecha y hora	
	21/02/2023 14:09:54	
	21/02/2023 12:26:06	
	15/02/2023 10:51:16	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

41041306 Bombas, fuentes y riego	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4130601 Mantenimiento de bombas, fuentes y pozos	25%
4130602 Adaptación a normativa de instalaciones	25%
4130603 Gestión de inventarios	25%

Código Seguro De Verificación	NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado
	Guzmán Arias García	Firmado
Observaciones	Fco. Javier García García	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00q4Q==	
	Página	Fecha y hora
	9/11	21/02/2023 14:09:54
		21/02/2023 12:26:06
		15/02/2023 10:51:16



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	NEhiFC5YdcWw034Kc00g4Q==	
Firmado Por	Cristina Martínez Consejo	Estado
	Guzman Arias Garcia	Firmado
	Fco. Javier Garcia Garcia	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		21/02/2023 14:09:54
		21/02/2023 12:26:06
		15/02/2023 10:51:16
Url De Verificación	Página	
	10/11	



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	NEh1FC5YdcWw034Kc00g4Q== Cristina Martínez Consejo
Observaciones	Guzman Arias Garcia Fco. Javier Garcia Garcia
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?NEh1FC5YdcWw034Kc00g4Q==





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

23/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de Seguimiento

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakXocjk7OPiw==		
Firmado Por	Guzman Alias Garcia	Estado Firmado	Fecha y hora 23/02/2023 14:42:56
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakXocjk7OPiw==		



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado Firmado	Fecha y hora 24/02/2023 13:46:53
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		



INFORME DE SEGUIMIENTO GPO

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Año: 2023

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD

Área de gobierno	4 - CIUDAD
Delegación	410 Delegación de Medio Ambiente, Mantenimiento y Obras
Responsable del servicio	Félix Moral
Equipo técnico	3 Ingenieros técnicos, 1 Técnico jurídico, 2 Inspectores, 1 Responsable de Oficina y 5 Administrativos
Funciones	Mantener el viario público y las infraestructuras de servicios asociadas al mismo. Ejecutar las obras de mejora y adaptación en el viario público. Conceder licencias de obra en viario público. Conceder autorizaciones de uso y ocupación del viario público. Desarrollar acciones que promuevan la accesibilidad universal. Gestionar las reclamaciones patrimoniales por incidentes en la vía pública.

Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Uso eficiente de la Vía Pública: gestionar de forma efectiva la conservación y mantenimiento de la vía pública.
Cientes	
Sociedad	

Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakjXocjk7OPiW==	
Firmado Por	Guzman Alias Garcia	Estado Firmado
Observaciones		Página 2/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakjXocjk7OPiW==	



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado Firmado
Observaciones		Página 2/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==	



INFORME DE SEGUIMIENTO GPO

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Año: 2023

VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023	
			Realizado	Previsto
41041402 Mantenimiento de la vía pública	31/12/2019	30/12/2023	75.00%	28.75%
41041404 Gestion de la vía pública	31/12/2019	30/12/2023	20.00%	25.00%
41041405 Mejoras en la red viaria	31/12/2019	30/12/2023	50.00%	41.00%
Promedio de realizado			48.33%	

Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakjXocjk7OPiw==		
Firmado Por	Guzman Alias Garcia		
Observaciones	Estado	Fecha y hora	
https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakjXocjk7OPiw==	Firmado	23/02/2023 14:42:56	
	Página		3/8



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncidck0CW2m6Wg==		
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo		
Observaciones	Estado	Fecha y hora	
https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncidck0CW2m6Wg==	Firmado	24/02/2023 13:46:53	
	Página		3/8



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

41041402 Mantenimiento de la vía pública

Proyecto / Actividad	2023	
	Realizado	Previsto
4140201 Alcobendas Actúa	100%	25%
4140202 Sugerencias/reclamaciones	100%	25%
4140203 Implantación sistema de indicadores	0%	40%
4140204 Mantenimiento viario público	100%	25%

Código Seguro De Verificación	Nurl/Ye1AakjXocjk7OPiW==		
Firmado Por	Guzman Alias Garcia		
Observaciones	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/Ye1AakjXocjk7OPiW==		
Url De Verificación	Estado	Fecha y hora	
	Firmado	23/02/2023 14:42:56	
	Página	4/8	



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo		
Observaciones	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		
Url De Verificación	Estado	Fecha y hora	
	Firmado	24/02/2023 13:46:53	
	Página	4/8	



INFORME DE SEGUIMIENTO GPO

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Año: 2023

41041404 Gestion de la vía pública

Proyecto / Actividad	2023	
	Realizado	Previsto
4140401 Gestión de las licencias y autorizaciones del dominio público	20%	25%
4140402 Control de calidad	20%	25%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	23/02/2023 14:42:56
Observaciones	Página	5/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakJXocjK7OPiw==	



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	24/02/2023 13:46:53
Observaciones	Página	5/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncidck0CW2m6Wg==	



INFORME DE SEGUIMIENTO GPO

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Año: 2023

41041405 Mejoras en la red viaria

Proyecto / Actividad	2023	
	Realizado	Previsto
4140501 Mejoras la pasarela Parque Andalucía	40%	50%
4140502 Obras de mejora en la Avda. de la Transición	40%	40%
4140503 Operación Asfalto (pertenece al PAM AC 4104205)	70%	33%

Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakjXocjk7OPiw==		
Firmado Por	Guzman Alias Garcia	Estado	Firmado
Observaciones		Página	23/02/2023 14:42:56
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakjXocjk7OPiw==		
			6/8



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncidck0CW2m6Wg==		
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado	Firmado
Observaciones		Página	24/02/2023 13:46:53
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncidck0CW2m6Wg==		
			6/8



INFORME DE SEGUIMIENTO GPO

Órgano gestor: VÍAS PÚBLICAS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD - Año: 2023

Indicadores

Indicador	2021	2022	2023		Actuación clave
	Valor	Valor	Valor	Meta	

Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakJXocjk7OPiw==		
Firmado Por	Guzman Alias Garcia	Estado	Firmado
Observaciones		Página	23/02/2023 14:42:56 7/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakJXocjk7OPiw==		



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado	Firmado
Observaciones		Página	24/02/2023 13:46:53 7/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Nurl/ye1AakJXocjK7OPiw==			
Firmado Por	Guzman Alias Garcia	Estado Firmado	Fecha y hora	23/02/2023 14:42:56
Observaciones		Página		8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nurl/ye1AakJXocjK7OPiw==			



Código Seguro De Verificación	pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==			
Firmado Por	Cristina Martinez Concejlo	Estado Firmado	Fecha y hora	24/02/2023 13:46:53
Observaciones		Página		8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?pd6QXP1dncldk0CW2m6Wg==			





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

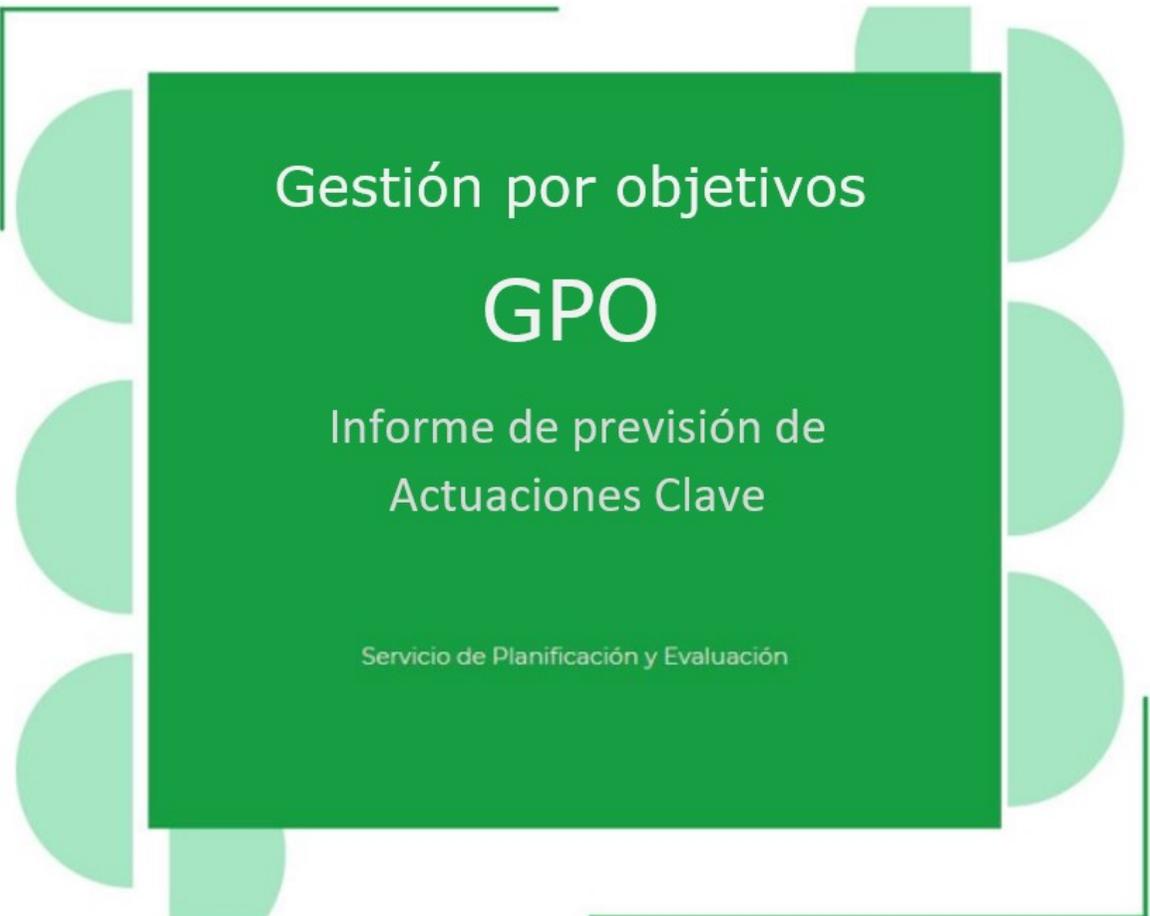
10/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmT7VhdkbDKBg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Firmado	13/03/2023 13:38:59
	Emilio Losana Sanchez	Firmado	13/03/2023 12:18:45
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado	10/03/2023 09:55:56
Observaciones		Página	1/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmT7VhdkbDKBg==		



Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES

Área de gobierno	4 - CIUDAD
Delegación	410 Delegación de Medio Ambiente, Mantenimiento y Obras
Responsable del servicio	Emilio Losana Sánchez
Equipo técnico	Jefe de Obras y Procesos, técnico jurídico, arquitecto técnico, arquitecto, ITOP responsable de oficina, administrativo y 3 auxiliares administrativos.
Funciones	Planificar, coordinar y ejecutar las actuaciones relativas a las obras públicas municipales de todo tipo. Planificar, coordinar y ejecutar las actuaciones y obras de renovación y mejora de las vías públicas, con carácter integral, así como de los elementos e infraestructuras y servicios asociados a la misma, y adoptar las resoluciones que exija la ejecución y desarrollo de estas competencias. Planificar la selección y contratación de asistencia técnica y constructores para redactar proyectos y ejecutar las obras aprobadas en el PAM 2019-2023 de acuerdo con la legislación vigente (LCSP). Programar aparcamientos para residentes que atiende la demanda de los vecinos. Desarrollar y ejecutar los programas de inversiones previsto para las urbanizaciones exteriores con participación del distrito y las entidades de conservación. Coordinar con los distritos las obras que se desarrollen en su ámbito en especial los que afecten a las vías públicas para evitar afecciones innecesarias. Coordinar a los departamentos internos y las empresas externas para facilitar el cumplimiento de normativa municipal y obtención de autorizaciones. Impulsar dentro de nuestras competencias los tramites internos para agilizar los procedimientos.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Desarrollar estrategias urbanas sostenibles para la ciudad y sus equipamientos, alineadas con la estrategia municipal.
Clientes	Coordinar la ejecución de las estrategias cofinanciadas con fondos FEDER, tanto EDUSI Alcobendas como FEDER C. Madrid, para el cumplimiento de sus objetivos, según la Orden HFP/1610/2016 y Orden 1029/2018 de la C. Madrid.
Partners y proveedores	Ejecutar en plazo las inversiones clave de la legislatura que se financien en el presupuesto 2020.

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
Observaciones	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	Firmado
		13/03/2023 13:38:59
		13/03/2023 12:18:45
		10/03/2023 09:55:56
		2/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

OBRAS MUNICIPALES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
41042001 Realizar el control y seguimiento técnico de las operaciones cofinanciadas con fondos FEDER, durante el periodo 2019-2023, para conseguir el reintegro de la ayuda (3.428.176 € + 2.040.421 €)	31/05/2019	30/04/2023	20.00%
41042002 Ejecución operaciones cofinanciadas con fondos externos.	31/05/2019	30/04/2023	42.49%
41042003 Ejecución de operaciones plurianuales financiadas (2018-2019)	31/05/2019	30/04/2023	8.33%
41042004 Ejecución de nuevas inversiones	31/05/2019	30/04/2023	33.92%
41042005 Ejecución otras operaciones cofinanciadas con fondos externos	31/12/2019	30/12/2023	40.00%
41042006 Ejecución de otras nuevas inversiones	31/12/2019	30/12/2023	21.90%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
Observaciones	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Uti De Verificación		Página
		3/11
https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==		
	Fecha y hora	
	13/03/2023 13:38:59	
	13/03/2023 12:18:45	
	10/03/2023 09:55:56	



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

41042001 Realizar el control y seguimiento técnico de las operaciones cofinanciadas con fondos FEDER, durante el periodo 2019-2023, para conseguir el reintegro de la ayuda (3.428.176 € + 2.040.421 €)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200101 Asistencia técnica para apoyo a la ejecución de la estrategia	20%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTYHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTYHdhkDbkBg==	
		Página
		4/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

41042002 Ejecución operaciones cofinanciadas con fondos externos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200201 "OT9 Alcobendas Integrador (EDUSI) Centro Apoyo Infancia y Familia en Exclusión Social"	60%
4200202 "Alcobendas 6 6C2 Línea 6 Revitalización de la ciudad y su Medio Ambiente. Recuperación márgenes Arroyo Vega (FEDER CM)"	70%
4200203 "Alcobendas 6 6C1 Línea 5 Fomento del Patrimonio Cultural (FEDER CM)"	67%
4200204 "OT6 Revitalización de La Ciudad (EDUSI) Remodelación calle Constitución + ALCOBENDAS CENTRAL"	40%
4200205 Aparcamiento y Pabellón Bulevar (EDUSI)	60%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTWHdhkDbkBg==
Firmado Por	Cristina Martinez Concejalo
Observaciones	Emilio Losana Sanchez
Uti De Verificación	Jose Ramon Rodriguez Martinez
Estado	Firmado
Fecha y hora	13/03/2023 13:38:59
Página	Firmado
	10/03/2023 09:55:56
	5/11

<https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTWHdhkDbkBg==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

41042003 Ejecución de operaciones plurianuales financiadas (2018-2019)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200301 "Estudios y trabajos técnicos. Reparaciones en Aparcamientos"	25%

Código Seguro De Verificación	30Xyt6/rubmTYHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30Xyt6/rubmTYHdhkDbkBg==	
		Fecha y hora
		13/03/2023 13:38:59
		13/03/2023 12:18:45
		10/03/2023 09:55:56
		6/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

41042004 Ejecución de nuevas inversiones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200402 Mejora accesibilidad edificios municipales varios	90%
4200404 "Recogida neumática Pº Chopera Alta y Zona Calle Manuel de Falla"	50%
4200405 "Obras en Distrito Urbanizaciones (Entidades de Conservación) MARQUESA VIUDA DE ALDAMA"	20%
4200406 Parque Comunidad de Madrid (reforma integral)	30%
4200409 "Remodelación Pº Chopera entre Avda. España y J. Benavente (Propuesta Concejalía Norte)"	49%
4200410 Reformas en edificios de viviendas municipales	70%
4200411 Adecuación fachada edificio Policía	70%
4200412 Reparación cubierta MUNCYT	28%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martínez Concejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	
		Fecha y hora
		13/03/2023 13:38:59
		13/03/2023 12:18:45
		10/03/2023 09:55:56
		7/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

41042005 Ejecución otras operaciones cofinanciadas con fondos externos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200501 OT9 Dinamizacion del comercio en calle Constitución	40%
4200502 OT9 Remodelación 4ª planta Pza pueblo 1 para Fomento del empleo	60%
4200503 PIR 2022-2026 Remodelación Marqués de la Valdavia	20%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejalo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
Observaciones	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Uti De Verificación		Página
		8/11
https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTVHdhkDbkBg==		
	Fecha y hora	
	13/03/2023 13:38:59	
	13/03/2023 12:18:45	
	10/03/2023 09:55:56	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

41042006 Ejecución de otras nuevas inversiones	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4200601 Remodelación cauce Arroyo de la Vega	20%
4200603 Remodelación SAC antiguo ayto	50%
4200604 Remodelación locales TN9- Centro Formación CM ayto (pendiente convenio CAM)	80%
4200605 Iluminación campo rugby Las Terrazas	50%
4200611 Vestuario Antela Parada-PIR (finalizado licitación desierta)	60%
4200612 Eliminación barreras arquitectónicas infraestructuras viarias	10%
4200613 Cerramiento pista hockey	0%
4200614 Iluminación Antela Parada	0%
4200615 Remodelación Centro Empresas	10%
4200616 Remodelación local Ctra Fuencarral-HUB AICA	90%
4200619 Remodelación de nichos del cementerio de Ntra Sra de la Paz	30%
4200620 Rehabilitación PAR parque Extremadura	20%
4200621 Remodelación de las calles Hiedra e Iris. Segunda Fase	20%
4200622 Mejora de accesos a MERCA2	20%

Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTYHdhkDbKBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Concejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTYHdhkDbKBg==	
		Fecha y hora
		13/03/2023 13:38:59
		13/03/2023 12:18:45
		10/03/2023 09:55:56
		9/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: OBRAS MUNICIPALES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	30XyL6/rubmTYHdhkDbkBg==	
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo	Estado
	Emilio Losana Sanchez	Firmado
	Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyL6/rubmTYHdhkDbkBg==	
		Fecha y hora
		13/03/2023 13:38:59
		13/03/2023 12:18:45
		10/03/2023 09:55:56
		10/11



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	30XyT6/rubmTYHdhkDbkBg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Cristina Martinez Consejo Emilio Losana Sanchez Jose Ramon Rodriguez Martinez	Firmado Firmado Firmado	13/03/2023 13:38:59 13/03/2023 12:18:45 10/03/2023 09:55:56
Observaciones		Página	11/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?30XyT6/rubmTYHdhkDbkBg==		





430 DELEGACIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA, PROTECCIÓN CIVIL, MOVILIDAD Y TRANSPORTES





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	ki/Cw4t4tmVqTb9NNjQ6Ug==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Firmado	21/03/2023 13:14:27
	Antonio Pardo Villamor	Firmado	17/03/2023 10:06:23
	Andreu Agustí Angelats	Firmado	16/03/2023 14:28:51
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ki/Cw4t4tmVqTb9NNjQ6Ug==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	430 Delegación de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes
Responsable del servicio	Andreu Agustí Angelats
Equipo técnico	Gabinete de seguridad (auxiliar y coordinador de seguridad)
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Clientes	Proteger el libre ejercicio de derechos y libertades de los ciudadanos de Alcobendas para mejorar su calidad de vida, a través de acciones de prevención e intervención en el ámbito de la convivencia, la seguridad y la movilidad y orientado a la protección de las personas y colectivos más vulnerables.
Sociedad	Efectuar diligencias de prevención de delitos y actuaciones de protección de autoridades, espacios y vías de titularidad pública y cooperar en la resolución de conflictos privados.

Código Seguro De Verificación	k.i./Cw44atmVqTtBGNnjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Andreu Agustí Angelats	Firmado
Uti De Verificación		Página
		2/8
	https://verifirma.alcobendas.org/?k.i./Cw44atmVqTtBGNnjQ6Ug==	
	Fecha y hora	
	21/03/2023 13:14:27	
	17/03/2023 10:06:23	
	16/03/2023 14:28:51	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
43043101 Avanzar en el empleo de sistemas de videovigilancia para evitar la comisión de actos ilícitos en vía pública, así como en ciertas instalaciones educativas municipales.	31/05/2019	29/05/2023	17.00%
43043103 Mejora, avance y modernización del servicio de vigilancia corporativa del Ayuntamiento	31/12/2019	30/12/2023	20.00%
43043104 Mantenimiento, mejora y modernización de los sistemas de vigilancia y apertura y cierre de los edificios municipales.	31/12/2019	30/12/2023	27.00%

Código Seguro De Verificación	k.i./Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Andreu Agusti Angelats	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?k.i./Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	Firmado
		17/03/2023 10:06:23
		16/03/2023 14:28:51
		Página
		3/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

43043101 Avanzar en el empleo de sistemas de videovigilancia para evitar la comisión de actos ilícitos en vía pública, así como en ciertas instalaciones educativas municipales.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4310101 Despliegue red de cámaras en el distrito centro.	34%

Código Seguro De Verificación	ki/Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Andreu Agustí Angelats	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ki/Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	
		Fecha y hora
		21/03/2023 13:14:27
		17/03/2023 10:06:23
		16/03/2023 14:28:51
		4/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

43043103 Mejora, avance y modernización del servicio de vigilancia corporativa del Ayuntamiento

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4310301 Mejora de los sistemas operativos.	25%
4310302 Mejora de los medios técnicos.	25%
4310303 Mejora de la imagen corporativa.	25%
4310304 Mejora de la formación de los vigilantes.	25%

Código Seguro De Verificación	k.i./Cw44atmVqTfBgNNjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Andreu Agusti Angelais	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?k.i./Cw44atmVqTfBgNNjQ6Ug==	Firmado
		17/03/2023 10:06:23
		16/03/2023 14:28:51
		Página
		5/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

43043104 Mantenimiento, mejora y modernización de los sistemas de vigilancia y apertura y cierre de los edificios municipales.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4310401 Mantenimiento sistemas antiintrusión.	25%
4310402 Sustitución equipos antiguos.	25%
4310403 Cambio de amaestramiento para las llaves de los nuevos edificios.	33%
4310404 Plan de cierre y apertura en remoto para incrementar la seguridad de los edificios municipales.	25%

Código Seguro De Verificación	k.i./Cw44atmVqTfBgnNjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Parado Villamor	Firmado
Observaciones	Andreu Agustí Angelats	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?k.i./Cw44atmVqTfBgnNjQ6Ug==	Firmado
		17/03/2023 10:06:23
		16/03/2023 14:28:51
		6/8
		Página



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DEL ÁREA DE SEGURIDAD - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	ki/Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpiza	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Andreu Agustí Angelats	Firmado
Uti De Verificación		Página
		7/8
	https://verifirma.alcobendas.org/?ki/Cwa4atmVqTbGNNjQ6Ug==	
	Fecha y hora	
	21/03/2023 13:14:27	
	17/03/2023 10:06:23	
	16/03/2023 14:28:51	



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	ki / Cwa4atmVqTb9NNjQ6Ug==
Observaciones	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ki/Cwa4atmVqTb9NNjQ6Ug==

Estado	Fecha y hora
Firmado	21/03/2023 13:14:27
Firmado	17/03/2023 10:06:23
Firmado	16/03/2023 14:28:51
Página	8/8





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/p/FBkUH0QVhMQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Firmado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/p/FBkUH0QVhMQ==	



Órgano gestor: POLICIA LOCAL

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	430 Delegación de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes
Responsable del servicio	Juan Pedro Caravaca Torres
Equipo técnico	Mandos del Área de Policía Judicial
Funciones	Proteger a las autoridades de las corporaciones Locales, y vigilancia o custodia de sus edificios e instalaciones. Ordenar, señalar y dirigir el tráfico en el casco urbano, de acuerdo con lo establecido en las normas de circulación. Instruir atestados por accidente de circulación dentro del caso urbano. Policía Administrativa, en lo relativo a las Ordenanzas, Bandos y demás disposiciones municipales dentro del ámbito de su competencia. Participar en las funciones de Policía Judicial, en la forma establecida en el artículo 29.2 de esta Ley. La prestación de auxilio, en los casos de accidente, catástrofe o calamidad pública, participando, en la forma prevista en las Leyes, en la ejecución de los planes de Protección Civil. Efectuar diligencias de prevención y cuantas actuaciones tiendan a evitar la comisión de actos delictivos en el marco de colaboración establecido en las Juntas de Seguridad. Vigilar los espacios públicos y colaborar con las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y con la Policía de las Comunidades Autónomas en la protección de las manifestaciones y el mantenimiento del orden en grandes concentraciones humanas, cuando sea requerido para ello. Cooperar en la resolución de los conflictos privados cuando sean requeridos para ello.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Clientes	Mantener la ratio de Policía Local en 2 Agentes para cada 1000 habitantes.
Sociedad	Evolucionar el modelo de policía de proximidad para aumentar la presencia de los agentes en los distritos desarrollando el modelo de protección a colectivos más vulnerables (Mujer / Mayor / Menor / LGTBI).
	Ordenación, señalización y dirección del tráfico en el casco urbano y en las vías de titularidad municipal, instruyendo atestados por accidentes de circulación y delitos contra la seguridad vial y participando en la educación vial.
	Mejorar la prevención y la proactividad de la Policía Local al detectar incidencias en la vía pública de forma temprana.

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBkUHUQVhMQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
	Antonio Parado Villamor		Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Página	2/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBkUHUQVhMQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

POLICIA LOCAL - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
43043201 Mantener la Ratio de Agentes de Policía Local (ver actuación clave 4304323)	31/05/2019	31/05/2023	34.00%
43043202 Evolucionar el modelo de policía participativa para la convivencia.	31/05/2019	31/05/2023	31.25%
43043204 Instalación de cámaras de videovigilancia, OCR y reestructuración de CECOM	31/05/2019	31/05/2023	27.00%
43043206 Ordenación, regulación y señalización del tráfico	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
43043207 Mejorar la prevención y proactividad al detectar las incidencias en la vía pública de manera temprana.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
43043208 Planes anuales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhM0=		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Fecha y hora	21/03/2023 13:14:31
Url De Verificación	Juan Pedro Caravaca Torres	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhM0=			
			Firmado
			17/03/2023 10:06:27
			16/03/2023 13:44:55
			3/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

43043201 Mantener la Ratio de Agentes de Policía Local (ver actuación clave 4304323)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320101 Implulsar la realización de las distintas OEP para agentes de Policía Local.	34%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhMQ=	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhMQ=	21/03/2023 13:14:31
		17/03/2023 10:06:27
		16/03/2023 13:44:55
		4/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

43043202 Evolucionar el modelo de policía participativa para la convivencia.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320201 Desde la jefatura se ha profundizado en el modelo de policía de proximidad, aumentando las patrullas que realizan su trabajo a pie.	25%
4320202 Protección de los colectivos mas vulnerables con la unidad de Agentes Tutores y del Grupo Luna. La protección de nuestros menores en los entornos escolares y lugares de ocio. Protección integral de las mujeres víctimas de violencia de género	25%
4320203 Servicio de Mediación y Atención al Ciudadano (SEMAC). Protección a nuestros mayores, mediaciones entre vecinos y atención a las víctimas de la localidad.	25%
4320204 Realización de talleres en las residencia de mayores para informar de los delitos tecnológicos, timos y estafas.	50%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhM0=	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Uti De Verificación		Página
		5/12
https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhM0=		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

43043204 Instalación de cámaras de videovigilancia, OCR y reestructuración de CECOM

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320401 Instalación cámaras CCTV en el distrito centro. Realizado informe pendiente mandar a delegación del gobierno y publicar.	34%
4320402 Reestructuración del Cecom. Realizado el pliego y pendiente de publicar	25%
4320403 Instalación de cámara en la glorieta de Marqués de la Valdavia con Crta. Goloso.	25%
4320405 Instalación de OCR (IV fase). Finalizado el pliego y pendiente de publicar.	25%
4320406 Sustitución de 11 puntos de OCR por finalización de vida útil en el dsitrito de urbanizaciones.	25%
4320407 Implementación y sustitución de 100 cámaras CCTV.	25%
4320408 Alquiler de cámaras CCTV para el recinto ferial en las fiestas de San Isidro.	50%
4320409 Estudio implantación cierre centralizado en edificios municipales.	34%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/p/EbKJHUQVhMQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Uti De Verificación		Página
		6/12
https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/p/EbKJHUQVhMQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

43043206 Ordenación, regulación y señalización del tráfico

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320601 Unidad de Investigación y Seguridad Vial. Instrucción de los accidentes de tráfico y delitos contra la seguridad vial en el término municipal.	25%
4320602 Parque de Educación Vial (PEV). Formación en seguridad vial a nuestros escolares, grupos especiales y voluntariado.	25%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhMQ=	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Uti De Verificación		Página
		7/12
https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhMQ=		
		Fecha y hora
		21/03/2023 13:14:31
		17/03/2023 10:06:27
		16/03/2023 13:44:55



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

43043207 Mejorar la prevención y proactividad al detectar las incidencias en la vía pública de manera temprana.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320701 Patrulla Ecológica. Protección del medio ambiente y animales mediante el desarrollo de programas específicos.	25%
4320702 Unidad de Inteligencia y Análisis de la información. Análisis de la información delictiva y realización de informes.	25%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhMQ=	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhMQ=	
		Fecha y hora
		21/03/2023 13:14:31
		17/03/2023 10:06:27
		16/03/2023 13:44:55
		8/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

43043208 Planes anuales	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4320801 Plan especial de navidad	25%
4320802 Plan de comercio victimizado, asociaciones e inspecciones.	25%
4320803 Plan de comerciantes y asociaciones	25%
4320804 Plan de inspecciones LEPAR	25%
4320805 Plan de protección de los espacios públicos.	25%
4320806 Plan unos amigos a tu alcance.	25%
4320807 Plan de prevención delitos contra el patrimonio.	25%
4320808 Plan de parques y espacios públicos.	25%
4320809 Plan integral de distrito de fin de semana.	25%
4320810 Plan integral de distrito del turno de noche.	25%
4320811 Plan especial de distrito y convivencia.	25%
4320812 Plan de detección de drogas en espacios públicos e inmediaciones recintos escolares.	25%
4320813 Plan anual preventivo de Seguridad vial y movilidad.	25%
4320814 Campaña de control y vigilancia de pasos de peatones.	25%
4320815 Campaña control de velocidad.	25%
4320816 Plan de diseño de eventos.	25%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pEBkUHUQVhMQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pEBkUHUQVhMQ==	21/03/2023 13:14:31
		Firmado
		17/03/2023 10:06:27
		Firmado
		16/03/2023 13:44:55
		Página
		9/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

4320817 Plan anual de distracciones.	25%
4320818 Campañas de vigilancia con la DGT	25%
4320819 Plan de control y vigilancia de estacionamientos de discapacitados.	25%
4320820 Plan de vehículos de movilidad personal.	25%
4320821 Plan de control de cargas y descargas.	25%
4320822 Plan de formación especial para los agentes de policía.	25%
4320823 Plan suministro de vestuario.	25%
4320824 Planificación reconocimientos médicos anuales.	25%
4320825 Elaboración de la memoria anual del área de Seguridad Ciudadana.	25%
4320826 Mntenimientos de la APP y Web de la Policía Local	25%

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBKJHUQVHMQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Parado Villamor	Firmado
Observaciones	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Uti De Verificación		Página
		10/12
https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBKJHUQVHMQ==		
	Fecha y hora	
	21/03/2023 13:14:31	
	17/03/2023 10:06:27	
	16/03/2023 13:44:55	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: POLICIA LOCAL - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhM0=		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
	Antonio Pardo Villamor		Firmado
	Juan Pedro Caravaca Torres		Firmado
Observaciones		Página	11/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBkUH0QVhM0=		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhMQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Firmado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Juan Pedro Caravaca Torres	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?GNhgGrKv4/pFBKJHUQVhMQ==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

13/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQUNiS1huQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua Antonio Pardo Villamor Moises Alvarez Ceballos	Firmado Firmado Firmado	16/03/2023 13:33:04 15/03/2023 08:27:56 14/03/2023 10:51:52
Observaciones		Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQUNiS1huQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROTECCIÓN CIVIL - Año: 2023

Órgano gestor: PROTECCIÓN CIVIL

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	430 Delegación de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes
Responsable del servicio	Moisés Álvarez
Equipo técnico	Moisés Álvarez Ceballos
Funciones	Estudio y prevención de las situaciones de riesgo o catástrofe que originen peligro para la vida de las personas o sus bienes. Protección física de las personas y de los bienes.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Cientes	Realizar las acciones y políticas públicas pertinentes para dar una respuesta eficaz y coordinada en torno a los riesgos relacionados en el Plan de Emergencias Municipal (PEMUAL) y otros planes de emergencia.
Sociedad	Aumentar el conocimiento de la cultura preventiva en la sociedad.

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQ07gunt1s1huQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Moisés Álvarez Ceballos	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQ07gunt1s1huQ==	
		Fecha y hora
		16/03/2023 13:33:04
		15/03/2023 08:27:56
		14/03/2023 10:51:52
		2/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROTECCIÓN CIVIL - Año: 2023

PROTECCIÓN CIVIL - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
43043301 Incentivar el conocimiento del Plan Territorial de Emergencias de Alcobendas en la comunidad para garantizar la mejor gestión en caso de producirse una emergencia en la ciudad.	31/05/2019	31/05/2023	28.33%
43043302 Formar a diferentes colectivos de la ciudad en Cultura Preventiva y de Autoprotección.	31/05/2019	31/05/2023	33.33%

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQUGuN1s1huQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado	Firmado
	Antonio Pardo Villamor	Fecha y hora	16/03/2023 13:33:04
Observaciones	Moises Alvarez Ceballos	Fecha y hora	15/03/2023 08:27:56
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQUGuN1s1huQ==		
	Página	3/7	



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

43043301 Incentivar el conocimiento del Plan Territorial de Emergencias de Alcobendas en la comunidad para garantizar la mejor gestión en caso de producirse una emergencia en la ciudad.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4330101 Mantenimiento e implantación PEMUAL	40%
4330102 Elaboración, mantenimiento e implantación de Planes Especiales de riesgos diversos presentes en nuestra localidad	30%
4330103 Plan Especial de riesgos Fiestas San Isidro	25%
4330104 Dispositivos de Riesgo Previsible (DRP)	25%
4330105 Registro electrónico de Planes de Autoprotección	25%
4330106 Inspecciones	25%

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQ0gUN1s1huQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Moises Alvarez Ceballos	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQ0gUN1s1huQ==	16/03/2023 13:33:04
		15/03/2023 08:27:56
		14/03/2023 10:51:52
		4/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROTECCIÓN CIVIL - Año: 2023

43043302 Formar a diferentes colectivos de la ciudad en Cultura Preventiva y de Autoprotección.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4330201 Cultura Preventiva Escolar	25%
4330202 Autoprotección civica y corporativa.	25%
4330203 Encuentro de Prevención y Emergencias	50%

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQU7gUN1s1huQ==	
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua	Estado
	Antonio Pardo Villamor	Firmado
	Moises Alvarez Ceballos	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQU7gUN1s1huQ==	16/03/2023 13:33:04
		15/03/2023 08:27:56
		14/03/2023 10:51:52
		5/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROTECCIÓN CIVIL - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQUGuN1s1huQ==		
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpiza	Estado	Firmado
	Antonio Pardo Villamor	Fecha y hora	16/03/2023 13:33:04
	Moises Alvarez Ceballos	Fecha y hora	15/03/2023 08:27:56
Observaciones		Fecha y hora	14/03/2023 10:51:52
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQUGuN1s1huQ==		
		Página	6/7



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	mdy8ayR888vQUNiS1huQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Aitor Retolaza Izpizua Antonio Pardo Villamor Moises Alvarez Ceballos	Firmado Firmado Firmado	16/03/2023 13:33:04 15/03/2023 08:27:56 14/03/2023 10:51:52
Observaciones		Página	7/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?mdy8ayR888vQUNiS1huQ==		





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

13/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	FVxbpr51a8+0Nc8sQ00eYRW==				
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado	Firmado	Fecha y hora	17/03/2023 14:33:14
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado			17/03/2023 10:06:32
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxbpr51a8+0Nc8sQ00eYRW==		Página		1/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

Órgano gestor: TRÁFICO

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	430 Delegación de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes
Responsable del servicio	Jesús García Ruiz
Equipo técnico	Equipo del Departamento de Tráfico
Funciones	Mejorar las condiciones del tráfico. Promover acciones para reducir la siniestralidad (instalación de reductores de velocidad, dobles viondas y protecciones para motoristas). Mejorar las condiciones del estacionamiento de vehículos. Promoción de la construcción de aparcamientos robotizados o/y convencionales y de carácter disuasorio próximo a las estaciones y líneas interurbanas. Reordenación de los servicios y horarios de carga y descarga.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Clientes	La regulación, ordenación, gestión, vigilancia y disciplina, por medio de agentes propios, del tráfico en las vías urbanas de la ciudad, así como la denuncia de las infracciones que se cometan en dichas vías y la sanción de las mismas según las ordenanzas municipales.
Sociedad	Garantizar la seguridad y fluidez de la circulación en el municipio.



Código Seguro De Verificación	FVxbPr51a8+0Nc8sQ00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxbPr51a8+0Nc8sQ00eYRW==	
	Página	Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32
		2/14



TRÁFICO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
43043401 Modernización en la gestión de expedientes del área de tráfico y movilidad implementando nuevas herramientas de gestión para agilizar los expedientes y la atención al ciudadano. (esto precisa inversión).	31/05/2019	31/05/2023	25.00%
43043402 Mejora de señalización, aplicación e infraestructuras	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
43043403 Gestión del sistema de sugerencias, reclamaciones y felicitaciones	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
43043404 Mejora de la accesibilidad y seguridad vial	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
43043405 Aplicación del PIMA	31/12/2019	30/12/2023	38.33%
43043406 Tecnología aplicada a la gestión del tráfico	31/12/2019	30/12/2023	50.00%
43043407 Zonas de coexistencia	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
43043408 Zona Bajas Emisiones	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
43043409 Puntos de recarga eléctrica	31/12/2019	30/12/2023	35.00%

Código Seguro De Verificación	FVxbpr51a8+0Nc8s00eYRw==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxbpr51a8+0Nc8s00eYRw==	Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32
		3/14
		Página
		Firmado



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

43043401 Modernización en la gestión de expedientes del área de tráfico y movilidad implementando nuevas herramientas de gestión para agilizar los expedientes y la atención al ciudadano. (esto precisa inversión).

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340101 Cambio de aplicación informática	25%
4340102 Puesta en funcionamiento de la dirección electrónica vial	25%
4340103 Implementación de nuevos sistemas de pago de multas	25%
4340104 Nueva Ordenanza de Tráfico y Movilidad de la Ciudad de Alcobendas	25%

Código Seguro De Verificación	FVxbp51a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxbp51a8+0Nc8s00eYRW==	
	Fecha y hora	17/03/2023 14:33:14
	Página	4/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043402 Mejora de señalización, aplicación e infraestructuras

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340201 Actualización inventario PMR	25%
4340202 Mantenimiento y conexión de carriles	25%
4340203 Perfeccionamiento programa Actúa	25%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	Página
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32
		5/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043403 Gestión del sistema de sugerencias, reclamaciones y felicitaciones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340301 Reuniones periódicas con distintos actores	25%
4340302 Mejorar el tiempo de respuesta al ciudadano	25%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
	Página	Fecha y hora
	6/14	17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043404 Mejora de la accesibilidad y seguridad vial

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340401 Señalización plazas PMR genéricas según criterios	25%
4340402 Señalización pasos peatones según plan director	50%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Uti De Verificación		Página
		7/14
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32



<https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043405 Aplicación del PIMA

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340501 Mejora líneas de autobuses urbanas e interurbanas	10%
4340502 Planes de movilidad a las empresas	30%
4340503 Promoción carshering y carpooling	20%
4340504 Ampliación zona regulada	70%
4340505 Fomento uso de la bicicleta	50%
4340506 Camino Escolar	50%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:14
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
	Página	8/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043406 Tecnología aplicada a la gestión del tráfico

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340601 Video CCTV (Milestone)	50%
4340602 Video Wall, centro de contro de tráfico	50%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	Página
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32
		9/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043407 Zonas de coexistencia

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340701 Obras en viario del Distrito Centro	25%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Uti De Verificación		Página
		10/14
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32



<https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043408 Zona Bajas Emisiones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340801 Delimitación física de la zona	25%
4340802 Proyecto y financiación	50%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:14
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
	Página	Fecha y hora 11/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

43043409 Puntos de recarga eléctrica

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4340901 Instalación de 47 puntos de recarga en 13 edificios	45%
4340902 Instalación de 6 puntos de recarga en vía pública	25%

Código Seguro De Verificación	FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb751a8+0Nc8s00eYRW==	
	Página	Fecha y hora
	12/14	17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: TRÁFICO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	FVxb51a8+0Nc8s00eYRW==		
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado	Firmado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Fecha y hora	17/03/2023 14:33:14
Uti De Verificación		Página	Firmado
			17/03/2023 10:06:32
			13/14



<https://verifirma.alcobendas.org/?FVxb51a8+0Nc8s00eYRW==>

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	FVxbpr51a8+0Nc8sQ00eYRW==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado
Observaciones		Firmado
Uti De Verificación		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:14
		17/03/2023 10:06:32
		14/14
	https://verifirma.alcobendas.org/?FVxbpr51a8+0Nc8sQ00eYRW==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQhN9xnRQ==		
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado	Firmado
Observaciones		Firmado	17/03/2023 14:33:12
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQhN9xnRQ==		
		Página	1/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES

Área de gobierno	1 - ALCALDÍA
Delegación	430 Delegación de Seguridad Ciudadana, Protección Civil, Movilidad y Transportes
Responsable del servicio	Jóse Félix Gómez
Equipo técnico	1 ITOP, 1 inspector municipal, 1 Aux. Administrativo
Funciones	Desarrollar acciones que promuevan la movilidad sostenible. Gestionar las relaciones con el Consorcio Regional de Transportes. Gestionar dotaciones de transporte discrecional.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Cientes	Estimulación y promoción del uso del transporte público y otros alternativos al vehículo privado, mediante el estudio permanente de rutas, frecuencias y demandas en colaboración con el Consorcio de Transportes y otras instituciones.
Sociedad	Mejorar la movilidad urbana y sostenible.

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQhN9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQhN9xnrQ==	Página
		Firmado
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		2/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
43043501 Desarrollo e implantación de acciones de mejora en movilidad urbana previstas en el Plan Movilidad Urbana Sostenible.	31/05/2019	30/04/2023	25.00%
43043502 Revisión de infraestructuras, señalización y herramientas de control de rutas de gestión municipal.	31/05/2019	30/04/2023	25.00%
43043503 Renovación de la Flota Municipal por vehículos más ecológicos.	31/05/2019	30/04/2023	45.00%
43043505 Renovación del contrato para la gestión de la zona de estacionamiento regulado, con ampliación de su zona de afección al Soto de la Moraleja, Arroyo de la Vega y Juncal.	31/12/2019	06/04/2023	12.50%
43043506 Mejorar líneas de autobuses	31/12/2019	30/12/2023	50.00%
43043508 Micromovilidad	31/12/2019	30/12/2023	20.00%
43043509 Transporte al trabajo	31/12/2019	30/12/2023	32.50%
43043510 Seguridad Entornos Escolares	31/12/2019	30/12/2023	16.67%

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQhN9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQhN9xnrQ==	Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		3/13
		Página
		Firmado



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

43043501 Desarrollo e implantación de acciones de mejora en movilidad urbana previstas en el Plan Movilidad Urbana Sostenible.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350101 Desarrollo del Plan	25%
4350102 Desarrollo e Implantación de los Planes Parciales Previstos en los PMUS	25%
4350103 Desarrollo de los itinerarios saludables	25%
4350104 Actividades de difusión y Concienciación	25%

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	Página
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		4/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043502 Revisión de infraestructuras, señalización y herramientas de control de rutas de gestión municipal.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350201 Mejorar el sistema PIV (panel información variables)	25%
4350202 Paradas adaptadas a la normativa	25%
4350203 Calmado de la Velocidad (Plan de Cabinas de Radar y reductores)	25%
4350204 Revisión de Plan Director de Pasos de Peatones (mejoras con tecnología Leds en iluminación)	25%

Código Seguro De Verificación	juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	5/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043503 Renovación de la Flota Municipal por vehículos más ecológicos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350301 Incorporación de 12 vehículos híbridos no enchufables para Policía y 22 vehículos eléctricos para servicios municipales	45%

Código Seguro De Verificación	juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Uti De Verificación		Página
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		6/13
	Fecha y hora	



<https://verifirma.alcobendas.org/?juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043505 Renovación del contrato para la gestión de la zona de estacionamiento regulado, con ampliación de su zona de afección al Soto de la Moraleja, Arroyo de la Vega y Juncal.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350502 Pliego Zona regulada de Alcobendas	25%

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	Fecha y hora 17/03/2023 10:06:30
		7/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043506 Mejorar líneas de autobuses

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350601 Seguridad Entornos Escolares	50%
4350602 Circulares	50%

Código Seguro De Verificación	juuFGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juuFGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		8/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043508 Micromovilidad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350801 Despliegue territorial de patinetes y bicicletas eléctricas	20%

Código Seguro De Verificación	juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	9/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043509 Transporte al trabajo

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4350901 Fomento de planes de movilidad de empresas	65%

Código Seguro De Verificación	juuFGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	Estado Firmado
Observaciones		Fecha y hora 17/03/2023 14:33:12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juuFGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	10/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

43043510 Seguridad Entornos Escolares

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
4351002 Diseñar acciones de señalización y ordenación de las zonas más próximas al acercamiento y llegada al colegio	25%
4351003 Ejecutar acciones tanto de señalización como de obra civil	25%

Código Seguro De Verificación	juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juuFG6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Página	Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		11/13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MOVILIDAD Y TRANSPORTES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera	Estado
Observaciones	Antonio Pardo Villamor	Firmado
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	Página
		Fecha y hora
		17/03/2023 14:33:12
		17/03/2023 10:06:30
		12/13



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
Firmado Por	Roberto Fraile Herrera Antonio Pardo Villamor	
Observaciones		
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?juufGC6RL7OSZCQH9xnrQ==	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	17/03/2023 14:33:12
	Firmado	17/03/2023 10:06:30
	Página	13/13





520 DELEGACIÓN DE CULTURA



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

06/03/2023

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==		



Órgano gestor: DIRECCIÓN GENERAL DE CULTURA Y EDUCACIÓN

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	Eusebio Oscar Carrera Ibáñez
Equipo técnico	2 Subdirectores, 1 TAE, 2 Técnicos Superiores, 1 TAG, 2 Auxiliares de Apoyo, 2 Auxiliares Administrativos, 1 Administrativo, 1 Responsable mensajería y 2 mensajeros
Funciones	Enfoque y despliegue de los objetivos estratégicos estableciendo los recursos y los indicadores necesarios para su consecución y control

Grupos de Interés

Inversores y reguladores

Clientes

Partners y proveedores



Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45
	Eusebio Oscar Carrera Ibáñez	Firmado	06/03/2023 09:17:08
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28
Observaciones		Página	2/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==		



Objetivos Institucionales

APOYO SOCIOCULTURAL:

Dinamización y promoción social y cultural de la ciudad.

Apoyar el movimiento asociativo como elemento importante en el desarrollo equilibrado de la ciudad, potenciando sus relaciones con el entorno comunitario.

APOYO TÉCNICO:

Asesorar y apoyar técnicamente a los servicios municipales en la producción y ejecución de los actos que conforman el programa municipal de actividades.

Diseñar, confeccionar y coordinar la producción de las fiestas locales.

TEATRO AUDITORIO:

Dinamización y promoción social y cultural de la ciudad.

Facilitar a los ciudadanos el disfrute de teatro, música y danza.

CENTRO DE ARTE:

Dinamización y promoción social de la ciudad.

Facilitar a los ciudadanos el disfrute de exposiciones, talleres, encuentros, cursos y jornadas.

MEDIATECAS:

Dinamización y promoción social de la ciudad.

Fomentar el acceso a la lectura y la escritura.

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28
Observaciones		Página	3/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==		



DIRECCIÓN GENERAL DE CULTURA Y EDUCACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052101 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras.	31/12/2019	30/12/2023	19.15%
52052102 Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización.	31/12/2019	30/12/2023	26.25%
52052103 El Centro de Arte Alcobendas como eje revitalizador del Distrito Centro	31/12/2019	30/12/2023	13.00%

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28
Observaciones		Página	4/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052101 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5210101 Apoyo Sociocultural. Actividades realizadas en la calle	25%
5210103 Teatro Auditorio, Impulso a la programación	25%
5210104 Mediatecas, Intercambio de libros al aire libre, cuentacuentos	25%
5210105 Centro de Arte, Conjunto de actividades y proyectos realizadas	21%

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28	
Observaciones		Página	5/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==			

52052102 Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5210201 Apoyo sociocultura: Dinamización y promoción social y cultural de la ciudad. Apoyar el movimiento asociativo	40%
5210202 Teatro Auditorio: Ampliación de oferta entradas teatro, abono joven y compra última hora	13%

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28	
Observaciones		Página	6/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==			

52052103 El Centro de Arte Alcobendas como eje revitalizador del Distrito Centro

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5210301 Conjunto de proyectos y actividades del servicio para hacer del Centro de Arte eje revitalizador del Distrito Centro	13%

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28	
Observaciones		Página	7/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==			

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28	
Observaciones		Página	8/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	06/03/2023 11:22:45
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	06/03/2023 09:17:08
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	06/03/2023 09:15:28
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?vhSgsY5AzAG4pUsTb3wTIw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	1/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



Órgano gestor: Apoyo Sociocultural

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	Francisco Ramón Robles Baquero
Equipo técnico	1 Auxiliar administrativo, 2 Animadores socioculturales, 5 Auxiliares de información y control y 1 conserje.
Funciones	Apoyar el talento local a través de las asociaciones culturales, impulsando especialmente el desarrollo de proyectos creativos, con espacios y estrategias innovadoras, con el fin de dinamizar la actividad cultural de nuestra ciudad
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Dinamización y promoción social y cultural de la ciudad.
Clientes	Apoyar el movimiento asociativo como elemento importante en el desarrollo equilibrado de la ciudad, potenciando sus relaciones con el entorno comunitario.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18	
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34	
Observaciones		Página	2/10	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==			

Apoyo Sociocultural - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052201 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM).	31/12/2019	30/12/2023	20.83%
52052202 Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización (Contribuye PAM).	31/12/2019	30/12/2023	20.00%
52052204 Apoyo y promoción del talento local	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052205 Incorporación de proyectos en apoyo al comercio local	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052206 Favorecer la participación de las asociaciones de artes plásticas y otras asociaciones en las iniciativas y espacios expositivos locales	31/12/2019	30/12/2023	25.00%



Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	3/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052201 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM).

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5220102 Actividad realizada en la calle: "La música toma la calle"	25%
5220103 Actividad realizada en la calle: "Alcobendas en otoño"	25%
5220104 Circo en Alcobendas (Festival de Circo)	25%
5220105 Banda Municipal de Música	25%
5220106 Coral de Alcobendas	25%

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado		01/03/2023 09:42:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		01/03/2023 08:54:43	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado		28/02/2023 18:10:18	
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado		28/02/2023 15:00:34	
Observaciones		Página		4/10	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==				



52052202 Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización (Contribuye PAM).

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5220201 Certamen Microteatro (Día Mundial del Teatro)	35%
5220202 Favorecer la formación de las personas asociadas para fomentar la dinamización y modernización de las asociaciones, y la renovación de sus actividades culturales	25%

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	5/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



52052204 Apoyo y promoción del talento local

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5220401 Representaciones de grupos locales en otros municipios	25%
5220402 Muestra local de Teatro	25%

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	6/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



52052205 Incorporación de proyectos en apoyo al comercio local

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5220501 Actuaciones en diferentes espacios exteriores en apoyo al comercio local	25%

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	7/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



52052206 Favorecer la participación de las asociaciones de artes plásticas y otras asociaciones en las iniciativas y espacios expositivos locales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5220601 Concurso Pintura rápida	25%
5220602 Concurso fotografía San Juan	25%
5220603 Concurso fotografía Ciudad de Alcobendas	25%

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado		01/03/2023 09:42:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		01/03/2023 08:54:43	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado		28/02/2023 18:10:18	
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado		28/02/2023 15:00:34	
Observaciones		Página		8/10	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==				



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	9/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	01/03/2023 09:42:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 08:54:43
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 18:10:18
	Francisco Ramon Robles Baquero	Firmado	28/02/2023 15:00:34
Observaciones		Página	10/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?OZhGmcW52TQRQWWBLce9yw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



Órgano gestor: Apoyo Técnico

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	Luis García Ojeda
Equipo técnico	4 Responsables De Producción, 5 Técnicos De Luces, Sonido Y Maquinaria, 4 Operarios y 1 Oficial Administrativo
Funciones	Apoyo técnico en la producción de eventos culturales a la situación actual.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Asesorar y apoyar técnicamente a los servicios municipales en la producción y ejecución de los actos que conforman el programa municipal de actividades.
Clientes	Diseñar, confeccionar y coordinar la producción de las fiestas locales.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10	
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58	
Observaciones		Página	2/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==			



Apoyo Técnico - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052301 Medios Técnicos	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052302 Adaptación de la producción de eventos culturales a la situación actual.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052303 Fiestas San Isidro	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052305 Nuevo sistema informático de reserva de espacios culturales	31/12/2022	30/12/2023	100.00%

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	3/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052301 Medios Técnicos

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5230101 Compra de nuevo material técnico de luces y sonido	25%

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	4/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



52052302 Adaptación de la producción de eventos culturales a la situación actual.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5230201 Elaboración y adaptación sucesiva a las circunstancias asociadas al Covid de un protocolo de actuacion aplicable a los espacios en los que se llevan a cabo los eventos	25%

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	5/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



52052303 Fiestas San Isidro

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5230301 " Vaso Verde. Reducir plástico de un solo uso. "	25%
5230302 Programa de Inclusividad de niños con trastorno espectro autista o trastornos neurosensoriales	25%

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	6/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



52052305 Nuevo sistema informático de reserva de espacios culturales

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5230501 Implantación de un sistema informatico reservas espacios culturales	100%

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	7/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	8/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	02/03/2023 09:36:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:29:03
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	01/03/2023 10:09:10
	Luis Garcia Ojeda	Firmado	01/03/2023 08:08:58
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/7eoIpk/DmcvgkkDxPiYqw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



Órgano gestor: Teatro Auditorio

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	Gema Díaz García
Equipo técnico	Resp. Programación, Resp. Técnico, Animadora Sociocultural, Resp. Maquinaria, Resp. Luces, Resp. Sonido, 2 Técnicos Luces Y Sonido, 2 Técnicos Auxiliares Maquinistas, Resp. Unidad Administrativa, Auxiliar Administrativo
Funciones	Dinamizar y promocionar las artes escénicas, teatrales y musicales de Alcobendas
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Dinamización y promoción social y cultural de la ciudad.
Clientes	Facilitar a los ciudadanos el disfrute de teatro, música y danza.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32	
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34	
Observaciones		Página	2/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==			



Teatro Auditorio - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052401 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras. (contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052402 "Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización." (contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	12.50%
52052403 Facilitar a los ciudadanos el disfrute del teatro, la música y la danza, con especial incidencia en la población escolar, para su formación y entretenimiento	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052404 Potenciar y poner en valor el talento local de la ciudad en el ambito de las Artes Escénicas y Música	31/12/2019	30/12/2023	31.25%

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	3/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052401 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras. (contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5240101 Muestra de Títeres y Teatro de Calle los fines de	25%
5240102 Festival Joven la Esfera	25%
5240103 Festival de Otoño en la calle	25%
5240104 Proyecciones "El Real en Pantalla" en el Centro de Arte	25%

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32	
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34	
Observaciones		Página	4/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==			



52052402 "Incentivar la participación ciudadana activa en la actividad cultural de la ciudad y la consideración de los colectivos, asociaciones y organizaciones como elementos clave de cambio y modernización." (contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5240202 Diferentes promociones y descuentos de los espectáculos	25%

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	5/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



52052403 Facilitar a los ciudadanos el disfrute del teatro, la música y la danza, con especial incidencia en la población escolar, para su formación y entretenimiento

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5240301 Espectaculos para adultos	25%
5240302 Espectáculos para familias	25%
5240303 Espectáculos para escolares	25%

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	6/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



52052404 Potenciar y poner en valor el talento local de la ciudad en el ambito de las Artes Escénicas y Música

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5240401 Galas de danza	50%
5240402 Conciertos y concierto de Navidad de la Banda Municipal de Alcobendas	25%
5240403 Conciertos alumnos/as Escuela de Música y Danza	25%
5240404 Conciertos de grupos jovenes de Alcobendas en Festival Joven / San isidro/ Alcobendas en Otoño	25%

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	7/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32	
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34	
Observaciones		Página	8/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:21:52
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:51
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:32
	Gema Diaz Garcia	Firmado	28/02/2023 10:48:34
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Nr9CwTs1s3k5mSnsbZYHbw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



Órgano gestor: Centro de Arte

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	María Paz Guadalix González
Equipo técnico	Animador-Responsable, 1 animador, 1 Auxiliar Administrativo, 1 Técnico Medio de Artes Plásticas, 2 Técnicos de Artes Plásticas, 2 Auxiliares de Información y Control
Funciones	Promover las artes plásticas y visuales en Alcobendas
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Dinamización y promoción social de la ciudad.
Clientes	Facilitar a los ciudadanos el disfrute de exposiciones, talleres, encuentros, cursos y jornadas.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46	
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10	
Observaciones		Página	2/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==			



Centro de Arte - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052501 Adaptar las actividades culturales a la situación COVID (Plan Reactiva)	31/12/2019	30/12/2023	8.33%
52052502 El Centro de Arte Alcobendas como eje revitalizador del Distrito Centro (Contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	12.50%
52052503 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	20.75%

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	3/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052501 Adaptar las actividades culturales a la situación COVID (Plan Reactiva)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5250102 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	4/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



52052502 El Centro de Arte Alcobendas como eje revitalizador del Distrito Centro (Contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5250203 Puesta en marcha de la cafetería	25%
5250205 Proyecto Arte urbano	25%
5250206 Favorecer el uso de espacios a vecinos, asociaciones y servicios municipales.	25%

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	5/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



52052503 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5250301 Proyecto comparte	33%
5250303 Fotografía "a la calle"	25%
5250304 Exposiciones en nuevos espacios a través de medios digitales (videos web, RRSS)	25%



Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	6/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	7/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:23
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:17:09
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:26:46
	Maria Paz Guadalix Gonzalez	Firmado	28/02/2023 10:36:10
Observaciones		Página	8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?+4GoajNrv6Ps5pG4yfkAIQ==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



Órgano gestor: Mediatecas

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	520 Delegación de Cultura
Responsable del servicio	Juan Carlos de la Mata López
Equipo técnico	4 Resp. Mediateca, 1 Resp. Sistemas de Información, 1 Animador Sociocultural, 5 Tcos. Mediatecas, 1 Tco. Sistemas Información, 1 Aux. Administrativo, 10 Aux. Mediateca (J.C), 5 Aux. Mediateca (J. Parcial). Técnico Externo: 9 Aux. Me + 2 Aux Mantenimiento
Funciones	Gestionar las mediatecas municipales y difundir y promover sus actividades complementarias.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Dinamización y promoción social de la ciudad.
Clientes	Fomentar el acceso a la lectura y la escritura.
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35	
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58	
Observaciones		Página	2/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==			



Mediatecas - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
52052601 Cultura a la calle	31/12/2019	30/12/2023	31.00%
52052602 Campaña educativa y fomento lectura	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
52052603 Adaptar las actividades de mediatecas a la situación Covid	31/12/2019	30/12/2023	12.50%
52052604 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM).	31/12/2019	30/12/2023	25.00%



Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	3/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

52052601 Cultura a la calle	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5260101 Jueves de Cine	33%
5260102 Cine de verano	25%
5260103 Plaza de la Literatura	33%
5260104 Feria del libro	33%

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	4/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



52052602 Campaña educativa y fomento lectura	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5260201 Mediatecas en la ciudad	25%
5260202 Dinamizaciones	25%
5260203 Programación infantil	25%
5260204 Clubes lectura	25%
5260205 Talento local (presentaciones libros)	25%

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	5/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



52052603 Adaptar las actividades de mediatecas a la situación Covid

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5260302 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	6/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



52052604 Acercar la cultura al ciudadano en nuevos espacios, escenarios y con estrategias innovadoras (Contribuye PAM).

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5260401 "Libros libres" espacios de intercambio de libros (movimiento little library) en espacios al aire libre. Parques públicos del municipio (soporte buzones) y cabinas telefónicas en centro urbano.	25%
5260402 Maratón ALCuento	25%
5260403 Taller de Narración oral	25%
5260404 PoesíaJoven en la Plaza de la Literatura	25%
5260405 PoesíaJoven en Institutos	25%
5260406 Mapas sonoros literarios con centros educativos y asociaciones	25%

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado		28/02/2023 13:22:07	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		28/02/2023 13:16:12	
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado		28/02/2023 12:27:35	
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado		28/02/2023 11:21:58	
Observaciones		Página		7/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==				



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	8/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Rosario Tamayo Lorenzo	Firmado	28/02/2023 13:22:07
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:12
	Javier Arteaga Moralejo	Firmado	28/02/2023 12:27:35
	Juan Carlos de la Mata Lopez	Firmado	28/02/2023 11:21:58
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?6T1H4XhDDaKQkM0s+YQfoA==		





530 DELEGACIÓN DE FAMILIA, PROTECCIÓN SOCIAL Y MAYORES





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

03/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==				
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado	Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Observaciones	María Inmaculada Puyalto Franco	Estado	Firmado	Fecha y hora	06/03/2023 08:43:33
Uti De Verificación	María Eugenia Jimenez de Frutos	Estado	Firmado	Fecha y hora	03/03/2023 12:41:13
Página 1/10					
https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==					



Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	530 Delegación de Familia, Protección Social y Mayores
Responsable del servicio	M ^a Eugenia Jiménez de Frutos
Equipo técnico	1 Directora Gral. ; 2 Subdirectoras generales; 6 Jefas/e; 12 Responsables de Programa; 1 Responsable de Oficina; 1 Responsable de Unidad; 1 Responsable Técnica Coordinadora de Actividades; 2 Técnicos Jurídicos; 1 Socióloga; 1 Técnico Superior (A1); 1 Técnico Medio (A2); 3 Aux. Administrativos; y 5 Conserjes
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Dirección General de Bienestar Social
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Potenciar la vertebración del tejido social apoyando el desarrollo de proyectos sociales en el ámbito de la Salud, bienestar social, consumo, mayores, así como promover espacios institucionales que impulsen la proyección del tejido asociativo del municipio.
Clientes	Gestionar los recursos, productos y servicios del PBS integrando las necesidades de los grupos de interés, la adecuación a los cambios que se producen en nuestro ámbito de actuación, la valoración de los riesgos, la innovación y la sostenibilidad.
Sociedad	Introducir las TIC y herramientas de gestión que permitan facilitar y mejorar la calidad de vida de las personas a través de las ventajas que nos proporcionan dichas tecnologías en la prestación de los servicios públicos a los ciudadanos y agilización de los procesos.
	Impulsar programas de gestión conjunta con San Sebastián de los Reyes.
	Promover redes de colaboración y voluntariado con fines sociales a través del PIV, programas de RSC con el tejido empresarial de Alcobendas y reserva de porcentajes en las contrataciones municipales para centros o entidades de iniciativa social y de Inserción (Disposición Adicional 4 ^a Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público).

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodLfw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Inmaculada Puyalto Franco
UI De Verificación	María Eugenia Jiménez de Frutos
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Página	Firmado
	03/03/2023 08:43:33
	03/03/2023 12:41:13
	2/10



DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
53053101 Alinear y reasignar los recursos humanos en función de las actuaciones clave de la legislatura (Informe de adaptación de RPT a necesidades de los servicios) que favorezcan la agilidad en los servicios al ciudadano.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
53053102 Desarrollar e implementar nuevas TIC para llevar a cabo la modernización en el área de Bienestar Social.	31/12/2019	30/12/2023	20.00%
53053103 Gestionar los Recursos económicos, administrativos y materiales para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos y de las normativas vigentes	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
53053104 Establecer directrices estratégicas del Área de Bienestar Social, alineada con el PAM, el Plan Lidera 2030, Agenda 2030, en consonancia con el Propósito, la Visión y Valores de la Institución, así como su evaluación y seguimiento	31/12/2019	30/12/2023	15.63%
53053105 Potenciar e impulsar la vertebración del tejido social asociativo y el voluntariado en el municipio, apoyando el desarrollo de proyectos sociales en el ámbito Bienestar Social	31/12/2019	30/12/2023	27.08%

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	Maria Inmaculada Puyalto Franco
Uti De Verificación	Maria Eugenia Jimenez de Futos
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Página	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	3/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

53053101 Alinear y reasignar los recursos humanos en función de las actuaciones clave de la legislatura (Informe de adaptación de RPT a necesidades de los servicios) que favorezcan la agilidad en los servicios al ciudadano.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5310101 Informe propuesta de la RPT adaptada a la estructura real de B.S y a los objetivos y programas del área.	25%
5310103 Adaptación de los proyectos económicos de Cap. I para atender compromisos incluidos en los convenios de colaboración con otras AA.PP (SS.SS; CAID, Promoción Igualdad)	50%
5310104 Formación específica para cualificar los RR.HH, en todos los ámbitos: informáticos, contenido, normativos, etc (dentro del Plan de formación del Ayto)	25%
5310105 Formación específica impartida por técnicos del Área B.S (formación interna) para cualificar los RR.HH en nuevos procesos y procedimientos transversales (Gemma, normativa, expte. Admtv...)	25%

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Inmaculada Puyalto Franco
Uti De Verificación	María Eugenia Jimenez de Futos
	Estado
	Firmado
	06/03/2023 09:15:57
	Fecha y hora
	Firmado
	06/03/2023 08:43:33
	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	Página
	4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL - Año: 2023

53053102 Desarrollar e implementar nuevas TIC para llevar a cabo la modernización en el área de Bienestar Social.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5310201 Elaboración informe de detección y valoración de necesidades TICs dirigido a informática e innovación	25%
5310202 Promover la implantación de aplicaciones para agilizar y controlar la gestión de procesos: Gestión presupuestaria (Buroweb-Gema Web) ampliación GEMA (modelo de procesos) gestor documental, plataforma intermediación, certificado digital	25%
5310203 Aplicación integral de gestión de la historia social única para Mayores, SS.SS; Mujer (con financiación FEDER)	30%

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodLfw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	Maria Inmaculada Puyalto Franco
UI De Verificación	Maria Eugenia Jimenez de Futos
	Estado
	Firmado
	Fecha y hora
	06/03/2023 09:15:57
	Firmado
	06/03/2023 08:43:33
	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	Página
	5/10



<https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2avQu5NFodLfw==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL - Año: 2023

53053103 Gestionar los Recursos económicos, administrativos y materiales para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos y de las normativas vigentes

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5310301 Elaboración del presupuesto del Área de Bienestar Social	25%
5310302 Elaboración, gestión y control de los gastos e ingresos presupuestarios de B.S	25%
5310303 Planificación, gestión y tramitación de los contratos mayores y menores de B.S	25%
5310304 Elaborar, reformular y revisar los convenios de colaboración con otras AA.PP y privadas	25%
5310305 Elaboración del Plan de subvenciones de B.S, junto con Participación Ciudadana y gestionar la convocatoria de subvenciones nominativas y de concurrencia, así como la justificación económica que conlleva	25%
5310306 Gestión y tramitación de encargos a medio propio (SEROMAL) de mantenimiento de inmuebles de B.S	25%
5310307 Gestión de cesión de muebles e inmuebles a terceros en colaboración con Patrimonio	25%
5310308 Elaboración y actualización de normativa local: ordenanzas y reglamentos.	25%
5310309 Elaboración de procedimientos de gestión administrativa y de carácter transversal con otras áreas del Ayuntamiento	25%
5310310 Definición de los equipos de emergencia y colaboración con RR.HH en el desarrollo de simulacros, y la renovación de planes de emergencia y autoprotección	25%

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	Maria Inmaculada Puyalto Franco
Uti De Verificación	Maria Eugenia Jimenez de Futos
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Página	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	6/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL - Año: 2023

53053104 Establecer directrices estratégicas del Área de Bienestar Social, alineada con el PAM, el Plan Lidera 2030, Agenda 2030, en consonancia con el Propósito, la Visión y Valores de la Institución, así como su evaluación y seguimiento

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5310401 Elaboración y supervisión GPOs anual	25%
5310405 Informes de resultados y evaluación de la estrategia de B.S, a corto, medio y largo plazo: revisión de planificación, y toma de decisiones	25%
5310406 Elaboración de Memoria: acciones y resultados desarrolladas anualmente en el área de B.S	25%
5310407 Seguimiento certificaciones ISO: CAID, Laboratorio, Juventud y otros sistemas de calidad	25%
5310408 Encuestas de satisfacción servicios/productos; foros de participación y otras metodologías	25%

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Inmaculada Puyalto Franco
UI De Verificación	María Eugenia Jimenez de Futos
	https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2avQu5NFodlFw==
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Página	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	7/10



53053105 Potenciar e impulsar la vertebración del tejido social asociativo y el voluntariado en el municipio, apoyando el desarrollo de proyectos sociales en el ámbito Bienestar Social

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5310501 Atención y asesoramientos a las asociaciones para la puesta en marcha de sus proyectos	25%
5310502 Gestión de convenios y subvenciones directas y de concurrencia competitiva: expedientes de convenio, contenidos, seguimiento y justificación.	25%
5310503 Proyecto Información Voluntariado (PIV): atención, información, registro, acompañamiento y seguimiento personalizado	25%
5310504 "Programa Aprendizaje Servicio (ApS): desarrollo y coordinación con Centros de Enseñanza y con áreas municipales y entidades sociales, así como la adhesión a la Red española de Aprendizaje y Servicio "	50%
5310505 Difusión de actuaciones y acciones voluntariado a través web y RR.SS municipal	25%
5310506 Cursos de Formación de Voluntariado.	25%
5310507 Revitalización de la bolsa de entidades que acogen voluntarios y para la realización de proyectos sociales (RSC)	25%
5310508 Coordinación con Áreas municipales que acogen Voluntarios	25%
5310509 Gestión de la programación anual de actos y eventos del área de Bienestar Social y sus servicios	25%
5310510 Gestión de la demanda y necesidades de las asociaciones para la celebración de eventos y colaboración en los programas municipales	25%
5310511 Gestión de la celebración de días internacionales en el ámbito de bienestar social	25%
5310512 Participación en las mesas de coordinación de espacios de vías públicas y escénicas	25%

Código Seguro De Verificación	Z1rDbNPFu2avQu5NFod1Fw==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	Maria Inmaculada Puyalto Franco
Uti De Verificación	Maria Eugenia Jimenez de Futos
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Página	Firmado
	03/03/2023 12:41:13
	8/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN GRAL DE BIENESTAR SOCIAL - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2av0u5NFodlFw==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
Observaciones	María Inmaculada Puyalto Franco	Fecha y hora	06/03/2023 09:15:57
Url De Verificación	María Eugenia Jimenez de Futos	Página	Firmado
			03/03/2023 12:41:13
			9/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2av0u5NFodlFw==>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	ZLrDbNPFu2avvU5NFod1Fw==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Inmaculada Puyalto Franco	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Frutos	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ZLrDbNPFu2avvU5NFod1Fw==	

Fecha y hora

06/03/2023 09:15:57

06/03/2023 08:43:33

03/03/2023 12:41:13

10/10





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	Cx+ 8J067aw4D+1AwEU3vNw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Firmado	16/03/2023 12:52:40
	Maria Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	16/03/2023 12:39:24
	Pilar Company Azofra	Firmado	16/03/2023 12:04:37
Observaciones		Página	1/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEU3vNw==		



Órgano gestor: MAYORES

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	530 Delegación de Familia, Protección Social y Mayores
Responsable del servicio	Pilar Company Azofra
Equipo técnico	1 Jefa del servicio de Mayores; 1 Responsable de Programa; 5 Terapeutas ocupacionales; 4 Animadores socioculturales; 1 Psicólogo/a; 1 Administrativo; 1 Responsable de Unidad Administrativa; 3 Auxiliares administrativos; 1 Auxiliar de geriatría; 1 Aux. de estancias diurnas; 1 Aux. de información y control; 12 Auxiliares de mayores; 1 Educador social (adscrito). Por obra: 7 Técnicos auxiliares
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Mayores
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Promover en los ciudadanos mayores de Alcobendas una buena calidad de vida, que favorezca un envejecimiento activo y saludable gestionando los recursos necesarios, teniendo en cuenta sus necesidades y expectativas, detectadas a través de los diferentes estudios y valoraciones.
Clientes	Crear espacios y servicio que promuevan entornos sociales integrados, dirigidos a la población mayor, a través de la interacción con otros organismos.
Sociedad	Garantizar a los mayores espacios de atención en los Centros y facilitar los recursos necesarios para el mantenimiento de su autonomía a través de Programas específicos de prevención de la dependencia, así como a través de la atención integral domiciliaria.
	Sensibilizar a la ciudadanía sobre el valor de las personas mayores como agentes activos que contribuyen al desarrollo de la Sociedad, posibilitando la igualdad generacional e impulsando actuaciones de voluntariado y promoviendo la participación de asociaciones del municipio.

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEU3vNw==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Pilar Company Azofra	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/7cx+8J067aw4D+1AwEU3vNw==	2/12
		Fecha y hora
		16/03/2023 12:52:40
		16/03/2023 12:39:24
		16/03/2023 12:04:37



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

Promover servicios y acciones dirigidos a ofrecer una atención integral a las personas mayores, que faciliten una mejor adaptación a su nueva situación personal, enfocando el envejecimiento de forma activa, a través de procesos de aprendizaje, de mejora de su autonomía en la vida diaria y de su participación e integración en el entorno socio-familiar, desarrollados en los distintos Centros Municipales de Mayores.

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	María Inmaculada Puyalto Franco María Eugenia Jimenez de Fritos Pilar Company Azofra	Firmado Firmado Firmado
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	16/03/2023 12:52:40
	Firmado	16/03/2023 12:39:24
	Firmado	16/03/2023 12:04:37
	Página	3/12



MAYORES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
53053203 Desarrollo de espacios y actividades intergeneracionales.	31/12/2019	30/12/2023	35.00%
53053204 Atención a mayores en situación de soledad, para impulsar oportunidades y acercarlas a la vida social y comunitaria	31/12/2019	30/12/2023	47.78%
53053205 Programa específico para enfermos de Alzheimer y otros deterioros cognitivos. Programa "cuidar al cuidador"	31/12/2019	30/12/2023	44.17%
53053206 Intervención integral con personas mayores que requieren apoyo para el mantenimiento de su autonomía personal	31/12/2019	30/12/2023	35.91%
53053207 Promoción y fomento de actuaciones que contribuyan a un envejecimiento activo y saludable de las personas mayores	31/12/2019	30/12/2023	28.57%

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==		
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado	Firmado
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Fecha y hora	16/03/2023 12:52:40
Url De Verificación	Pilar Company Azofra	Página	Firmado
			16/03/2023 12:04:37
			4/12



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

53053203 Desarrollo de espacios y actividades intergeneracionales.

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
5320301 Incorporación transversal de actuaciones intergeneracionales en la oferta de actividades y talleres para las personas mayores telemáticas/presencial	25%
5320302 Programación de actividades y acciones conjuntas entre personas mayores e infancia y adolescencia en espacios educativos, asociaciones infantiles y juveniles, etc, , en colaboración con otros servicios municipales y entidades sociales	25%
5320303 Proyecto Aprendizaje Servicio	40%
5320304 Desarrollo de un Programa de actividades intergeneracionales creativas, culturales y de ocio y tiempo libre en fines de semana.	50%

Código Seguro De Verificación	Cx+8JU067aw4D+1AwEJ3vNw==
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos
Uti De Verificación	Pilar Company Azofra
Estado	Firmado
Fecha y hora	16/03/2023 12:52:40
Página	5/12



<https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8JU067aw4D+1AwEJ3vNw==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

53053204 Atención a mayores en situación de soledad, para impulsar oportunidades y acercarlas a la vida social y comunitaria

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5320401 1.1 Formación específica, en materia de soledad no deseada dirigida a empleados públicos y técnicos de intervención	75%
5320402 Creación de una red de apoyo institucional y con entidades sociales para la detección y atención de personas mayores con soledad no deseada.	75%
5320403 Protocolo local de detección y atención ante la soledad no deseada	100%
5320406 Atención psicológica en situación de aislamiento en modalidad telemática/presencial	25%
5320407 Desarrollo de actividades socioculturales, terapéuticas y de apoyo mutuo para mitigar los efectos del confinamiento, y prevenir situaciones de soledad no deseada, en modalidad telemática / presencial	25%
5320408 Proyecto "Mayores conectados": préstamos de tablets y formación a domicilio para conectar con familiares y amigos	25%
5320409 Voluntariado específico para atender situaciones de soledad y/o deterioro cognitivo	25%
5320410 Creación de la red para el cuidado y buen trato de la personas mayores y dependientes	25%
5320411 Protocolo Municipal de detección y actuación ante situaciones de maltrato de personas Mayores y dependientes, en colaboración con SS.SS y otras área municipales, y administraciones: elaboración e implantación	55%

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco Maria Eugenia Jimenez de Fuitos Pilar Company Azofra
Observaciones	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==
Estado	Firmado
Fecha y hora	16/03/2023 12:52:40
Página	Firmado 16/03/2023 12:04:37 6/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

53053205 Programa específico para enfermos de Alzheimer y otros deterioros cognitivos. Programa "cuidar al cuidador"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5320501 Creación de un programa específico para mejorar la autonomía de las personas con deterioro cognitivo/Alzheimer y de apoyo a sus familiares	65%
5320503 Creación de la red institucional y protocolo para la localización y actuación inmediata en caso de pérdida o desorientación de personas con deterioro cognitivo y/o Alzheimer.	50%
5320504 Proyecto de actuación coordinada con servicios públicos y entidades sociales para la sensibilización y acercamiento de la realidad de las personas con deterioro cognitivo y/o Alzheimer	50%
5320505 Banco de ayudas técnicas, proyecto de mejora con elementos de geolocalización para personas con deterioro cognitivo y/o Alzheimer, soledad no deseada, etc.	25%
5320506 Creación de grupos formativos y de apoyo mutuo dirigido a personas con deterioro cognitivo y/o Alzheimer y sus familiares	50%
5320507 Proyecto de colaboración con residencias del municipio: precios reducidos a empadronados; Plazas para respiro familiar en Campaña "Ningun mayor solo en navidad" y en prevención de riesgo por "ola de calor"	25%

Código Seguro De Verificación	Cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	María Inmaculada Puyalto Franco María Eugenia Jimenez de Fuitos Pilar Company Azória	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Uti De Verificación	Firmado	16/03/2023 12:52:40
	Firmado	16/03/2023 12:39:24
	Firmado	16/03/2023 12:04:37
	Página	7/12

<https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

53053206 Intervención integral con personas mayores que requieren apoyo para el mantenimiento de su autonomía personal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5320601 Plan de Atención Integral de Terapia Ocupacional Domiciliaria: atención personalizada para prevenir la dependencia, mejorar la autonomía, mejorar el desempeño de las actividades de la vida diaria	25%
5320602 Planes individuales de actividades ocupacionales domiciliarias	25%
5320603 Programa "Hogar Adaptado": asesoramiento para la adaptación domiciliaria de personas mayores	25%
5320604 Mayores con autonomía limitada: talleres y actividades apoyadas con el transporte adaptado	25%
5320605 Actividades y talleres específicos en centros: para promoción de salud psicofísica, estimulación del desarrollo mental, desarrollo habilidades sociales y creativas, cultura, etc.	25%
5320606 Formación específica para familiares y/o cuidadores principales	100%
5320607 Centro de día: atención diurna para personas mayores con grado de deterioro físico y/o cognitivo con el objetivo de fomentar un mayor nivel de autonomía	25%
5320608 Servicio de comida y cena a domicilio	25%
5320609 Servicio de peluquería y podología a domicilio	25%
5320610 3.4 Programa "Hogar Adaptado": convocatoria de ayudas económicas para la adaptación domiciliaria de personas mayores	75%
5320611 Banco prestamos de ayudas técnicas para fomento de autonomía y el cuidado personal: apoyo a la movilidad, sociabilidad, comunicación, barreras sensoriales y lucha contra la soledad no deseada: scooter, sillas eléctricas, telefonía adaptada,	20%

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalo Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	Pilar Company Azoria	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		16/03/2023 12:52:40
		16/03/2023 12:39:24
		16/03/2023 12:04:37
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
		Página
		8/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

53053207 Promoción y fomento de actuaciones que contribuyan a un envejecimiento activo y saludable de las personas mayores

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5320701 Servicio de comida y cena en centro de mayores	25%
5320703 Asesoramiento psicológico	25%
5320705 1.5 Asesoría jurídica para mayores	25%
5320706 Acceso al programa de Termalismo Social	25%
5320707 Talleres de apoyo psicológico: cambios en la etapa de vida, habilidades sociales, mejora autoestima, etc	25%
5320708 Animación sociocultural: Talleres y actividades dirigidas a la mejora de las relaciones sociales, disfrute del ocio y a la integración de las personas mayores	25%
5320709 Taller autónomo para compartir: mayores que comparten sus conocimientos	25%
5320710 Programa de viajes de larga duracion y excursiones de 1 día	25%
5320711 Programa de ocio para personas mayores: Bailes, Teatro, etc.	25%
5320712 Programa de Excursiones y traslados programadas de los Centros municipales de Personas mayores: talleres, charlas, dinamizacion social, etc.	25%
5320713 Reducción brecha digital: talleres, actividades, etc	50%
5320714 Actividades comunitarias: Semana de las Personas Mayores, Día Internacional contra el abuso y maltrato hacia la vejez (15 Junio) y Día Internacional de las Personas de Edad (1 de Octubre). Muestra de teatro, "Coral Madreselva", etc	25%
5320715 Participación en eventos del municipio y actividades programadas otras Areas municipales, intermunicipales, etc.	25%
5320716 Proyecto de Participación: acercamiento de nuevos perfiles de personas mayores, a través de metodologías participativas (en colaboración con Participación ciudadana)	25%
5320717 Participación de personas mayores que viven en residencias para su inclusión activa en las actividades comunitarias	25%

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	Pilar Company Azofra	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
		Fecha y hora
		16/03/2023 12:52:40
		16/03/2023 12:39:24
		16/03/2023 12:04:37
		9/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

5320718 Voluntariado: fomento y formación del voluntariado entre personas mayores "Mayor a Mayor"	25%
5320719 Cesión de espacios de los Centros municipales de personas mayores a Asociaciones de p.mayores y otros grupos de interés	25%
5320720 Proyecto "Comercio amigable con las personas mayores"	100%
5320722 Acciones divulgativas en medios de comunicación, web municipal, redes sociales, etc sobre contenidos de interes para las personas mayores	25%
5320723 Servicios de cuidado personal: podología y peluquería	25%

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Pilar Company Azórra	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
		Fecha y hora
		16/03/2023 12:52:40
		16/03/2023 12:39:24
		16/03/2023 12:04:37
		10/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: MAYORES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==		
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado	Firmado
	Maria Eugenia Jimenez de Futos		Firmado
	Pilar Company Azofra		Firmado
Observaciones		Página	11/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	
Firmado Por	María Inmaculada Puyalto Franco	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	Pilar Company Azofra	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?cx+8J067aw4D+1AwEJ3vNw==	

Fecha y hora

16/03/2023 12:52:40

16/03/2023 12:39:24

16/03/2023 12:04:37

12/12





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

06/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Firmado	06/03/2023 11:21:26
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	06/03/2023 11:17:50
Uti De Verificación	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado	06/03/2023 10:32:44
	https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	Página	1/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	530 Delegación de Familia, Protección Social y Mayores
Responsable del servicio	Raquel Fernández De Heredia Anaya
Equipo técnico	1 Jefa del Servicio; 3 Responsables EIS; 16 Trabajadoras Sociales; 7 Educadores; 1 Psicóloga; 1 Responsable de Unid Administrativa, 1 Administrativa; 9 Auxiliares Administrativos; 1 Técnica Jurídica a T/P; 1 Socióloga a T/P; 1 Técnica de Apoyo a Asociaciones T/P. Personal externo procedentes de las empresas con contratos: 5 Auxiliares Administrativos a T/P.
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Servicios Sociales
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Garantizar los derechos sociales de los ciudadanos, mediante la prevención y la intervención en situaciones de vulnerabilidad social, movilizandolos recursos que permitan la mejora de la calidad de vida y la promoción de las personas.
Clientes	Prevenir y atender situaciones de crisis personal y familiar, incluyendo atenciones de carácter personal, doméstico, social y rehabilitador, a los individuos o familias en situaciones de dependencia leve o moderada. Potenciar la autonomía personal y la integración en el medio habitual de los usuarios.
Sociedad	

Código Seguro De Verificación	RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	2/11
		Fecha y hora
		06/03/2023 11:21:26
		06/03/2023 11:17:50
		06/03/2023 10:32:44



SERVICIOS SOCIALES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
53053301 Beneficios y ayudas sociales a todos los modelos de familias, especialmente las más vulnerables: monoparentales, numerosas, con personas con discapacidad o dependencia, familias acogedoras.	31/12/2019	29/12/2023	20.83%
53053302 Protocolo de actuación ante situaciones de maltrato infantil.	31/12/2019	30/12/2023	43.26%
53053303 Creación de un Centro de Apoyo integral a la Familia (CAIF) y Punto de Encuentro Familiar, para favorecer el derecho de los menores y para apoyar a todos los tipos de familia en la crianza de sus hijos.	31/12/2019	30/12/2023	58.33%
53053304 Modernización y adaptación de los Servicios Sociales a la Administración electrónica y TICs	31/12/2019	30/12/2023	47.50%
53053305 Intervención con colectivos en riesgo de exclusión social	31/12/2019	30/12/2023	28.57%
53053306 Intervención con Personas Mayores Vulnerables	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Firmado	06/03/2023 11:21:26
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado	06/03/2023 11:17:50
Url De Verificación	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado	06/03/2023 10:32:44
https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==		Página	3/11



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

53053301 Beneficios y ayudas sociales a todos los modelos de familias, especialmente las más vulnerables: monoparentales, numerosas, con personas con discapacidad o dependencia, familias acogedoras.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330101 Detección, atención y orientación de la demanda y necesidades sociales de la población, movilizando los recursos materiales y profesionales necesarios (ODS 1,5,10)	25%
5330102 Refuerzo plantilla de la Red Básica de SS.SS municipales: contratación del personal fijado en las ratios de Comunidad de Madrid (Trabajador social 1/5000 habitantes)	25%
5330103 Centros de recursos socioeducativos: "Pecera Centro y Norte" (de 6-12 años) y "Proyecto Akuario" (Jóvn 12-16 años), dirigidos a situaciones de riesgo de desprotección, facilitando la conciliación de la vida laboral de las familias.	25%
5330104 Emergencia social: apoyo económico a personas y familias ante situaciones de precariedad: necesidades básicas, ayudas alimentación y material escolar; medicación, apoyo en tratamientos; ocio y tiempo libre, primeros del cole y tardes del cole	25%
5330105 Convenios de colaboración con otras AA.PP, en el ámbito de los SS.SS: Fondos Europeos, Recuperación Covid; Fondos MMRI; Plan corresponsables.	25%

Código Seguro De Verificación	RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos
Uti De Verificación	Raquel Fernandez Heredia Anaya
Estado	Firmado
Fecha y hora	06/03/2023 11:21:26
Página	4/11



<https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

53053302 Protocolo de actuación ante situaciones de maltrato infantil.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330201 Intervención socioeducativa con las familias que presentan indicadores de riesgo moderado o grave de desprotección infantil, maltrato y desamparo en el cuidado de sus hijos/as. (ODS 1, 4,5 Y 16)	25%
5330202 Colaboración y trabajo en red con otros servicios y administraciones para prevenir y atender el maltrato infantil: Consejo Local de Atención a la Infancia; Comisión de Apoyo Familiar; Mesa de Absentismo escolar; Mesa de menores; Policía Local.	25%
5330203 Elaboración, difusión de material específico y formación dirigida a técnicos/as que trabajan con menores, para detectar y notificar situaciones de riesgo	33%
5330204 Actualización del protocolo de detección de situaciones de riesgo de maltrato de acuerdo a la legislación vigente	33%
5330205 Jornada en Alcobendas a través del Consejo Local de Atención a la Infancia y adolescencia zona norte, dirigida a profesionales para trabajar el bienestar emocional de los niños y las niñas	100%

Código Seguro De Verificación	RzmtE80vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalo Franco Maria Eugenia Jimenez de Fuitos Raquel Fernandez Heredia Anaya	
Observaciones	Estado	Fecha y hora
Uti De Verificación	Firmado	06/03/2023 11:21:26
	Firmado	06/03/2023 11:17:50
	Firmado	06/03/2023 10:32:44
	Página	5/11

<https://verifirma.alcobendas.org/?RzmtE80vh+SL1CpCXCOe/g==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

53053303 Creación de un Centro de Apoyo integral a la Familia (CAIF) y Punto de Encuentro Familiar, para favorecer el derecho de los menores y para apoyar a todos los tipos de familia en la crianza de sus hijos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330301 Apertura de un Centro de Apoyo Integral a la Familia (CAIF)	100%
5330302 Punto de encuentro familiar	0%
5330303 Mediación familiar	25%
5330304 Terapia familiar breve	100%
5330305 Formación en parentalidad positiva	100%
5330306 Formación y acompañamiento a familias acogedoras	25%

Código Seguro De Verificación	RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalo Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
Observaciones	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==	
	Página	6/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

53053304 Modernización y adaptación de los Servicios Sociales a la Administración electrónica y TICs

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330402 Incorporación a la historia social única tarjeta social de la Comunidad de Madrid: Cartera de Servicios, Renta Mínima, SIUSS, etc	70%
5330403 Acompañamiento a la ciudadanía para trámites electrónicos con la administración pública	25%

Código Seguro De Verificación	RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80Vh+SL1CpCXCOe/g==	
	Página	7/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

53053305 Intervención con colectivos en riesgo de exclusión social

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330501 Atención integral a personas en situación de exclusión social y sin hogarismo del municipio, a través del Centro de Día de baja exigencia.	25%
5330502 Campaña de frío: alojamiento de urgencia temporal a personas en situación de calle	25%
5330503 Housing led (vivienda compartida) y Housing first: alojamiento a personas en situación de grave exclusión.	25%
5330504 Familias de etnia gitana en situación de exclusión: intervención integral.	25%
5330505 Programa del Fondo Social Europeo (FSE) REACT-UE para responder a la pérdida de empleo de personas en situación de vulnerabilidad y/o exclusión social.	25%
5330506 Jóvenes en situación de exclusión social (16-25 años): orientación laboral y acompañamiento socioeducativo	25%
5330507 Personas migrantes y nacionales en riesgo de exclusión: asesoramiento jurídico y acompañamiento	50%

Código Seguro De Verificación	RzMTe80Vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?RzMTe80Vh+SL1CpCXCOe/g==	
		Fecha y hora
		06/03/2023 11:21:26
		06/03/2023 11:17:50
		06/03/2023 10:32:44
		8/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

53053306 Intervención con Personas Mayores Vulnerables

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5330601 Atención y orientación de recursos específicos dirigidos a personas mayores y dependientes	25%
5330602 Servicio de ayuda a domicilio municipal: gestión y tramitación.	25%
5330603 Servicio de teleasistencia domiciliaria municipal: gestión y tramitación.	25%

Código Seguro De Verificación	RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==	
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado
	Maria Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==	
	Página	9/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIOS SOCIALES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==		
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Estado	Firmado
Observaciones	Maria Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	06/03/2023 11:21:26
Uti De Verificación	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Página	Firmado
			06/03/2023 11:17:50
			06/03/2023 10:32:44
			10/11



<https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==>

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Inmaculada Puyalto Franco	Firmado	06/03/2023 11:21:26
	Maria Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	06/03/2023 11:17:50
	Raquel Fernandez Heredia Anaya	Firmado	06/03/2023 10:32:44
Observaciones		Página	11/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?RzWte80vh+SL1CpCXCOe/g==		





540 DELEGACIÓN DE SALUD, CONSUMO, INFANCIA, ADOLESCENCIA, JUVENTUD Y PROMOCIÓN DE IGUALDAD





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

27/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	u6CuRBPtAgFcgulWpC+BtW==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado	28/02/2023 12:57:37
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	27/02/2023 14:41:08
Uti De Verificación	Estrella Turrero Pontiel	Firmado	27/02/2023 14:12:13
https://verifirma.alcobendas.org/?u6CuRBPtAgFcgulWpC+BtW==			



Órgano gestor: SALUD

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	540 Delegación de Salud, Consumo, Infancia, Adolescencia, Juventud y Promoción de Igualdad
Responsable del servicio	Estrella Turrero Pontiel
Equipo técnico	1 Jefa del Servicio; 3 Responsables de Programa; 1 Inspectora Sanitaria; 1 Inspector/a municipal; 1 Técnico Sup. Salud; 1 Técnico de Prevención de Riesgo Laborales; 4 Médicos; 3 Psicólogos Clínicos CAID; 1 Trabajadora Social CAID; 1 Enfermera CAID; 2 Educadores Sociales CAID;), 1 Auxiliar Clínica CAID; 1 Técnico superior Laboratorio; 2 Técnicos Especialistas Laboratorio; 1 Auxiliar de Laboratorio; 1 Oficial Administrativo; 3 Auxiliares Administrativos; 1 Logopeda. Personal Externo: Asesoría Joven de Sexualidad; AMAUTA Servicios Sociales y Tiempo Libre S.L; y MAIKAN CANINO
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Salud.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Promover hábitos de vida saludable en los ciudadanos de Alcobendas a través de la información, formación y educación, en temas generales de salud y sobre las patologías más relevantes.
Clientes	Fomentar la mejora de la Salud Pública mediante la realización de actividades de carácter preventivo o de diagnóstico precoz.
Sociedad	Vigilar y controlar las condiciones higiénico sanitarias de aquellas actividades y establecimientos relacionados con la higiene alimentaria y sanidad ambiental, para reducir los riesgos sobre la salud pública y para la verificación del cumplimiento de la normativa vigente (Programa de higiene alimentaria, control de aguas, recogida y control de animales domésticos, etc.).
	Fomentar y vigilar la Salud de la población infantil y juvenil del municipio mediante el desarrollo de programas y/o actividades de educación, formación e información, en el ámbito escolar, familiar o de ocio y tiempo libre, como mediante la realización de exámenes de salud y atención y consejo a centros docentes y escuelas infantiles.

Código Seguro De Verificación	u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Estrella Turrero Pontiel	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==	2/12
		Fecha y hora
		28/02/2023 12:57:37
		27/02/2023 14:41:08
		27/02/2023 14:12:13



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

Mantener un servicio de recogida, control y adopción de animales abandonados en el municipio (perros y gatos), así como desarrollar campañas de sensibilización a la población sobre la tenencia responsable de animales y el cumplimiento de la ordenanza municipal.

Código Seguro De Verificación	u6cuRBPtAqFcgU1WpC+BtW==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado	28/02/2023 12:57:37
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado	27/02/2023 14:41:08
	Estrella Turrero Pontiel	Firmado	27/02/2023 14:12:13
Observaciones		Página	3/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?u6cuRBPtAqFcgU1WpC+BtW==		



SALUD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
54054101 Mejora del Bienestar Animal	31/12/2019	30/12/2023	22.22%
54054102 Promoción de hábitos de vida saludables y protección de la Salud Pública	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054103 Mejorar y promover la salud infantil y juvenil	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054104 CAID: Tratamiento y prevención de las adicciones	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054105 LABORATORIO E INSPECCIÓN: Vigilancia, inspección y control de higiene alimentaria y sanidad ambiental	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054106 Sistema de Gestión y de mejora de la calidad	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	u6CuRBBtAgFcgUlwPC+BtW==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Url De Verificación	Estrella Turrero Pontiel	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?u6CuRBBtAgFcgUlwPC+BtW==			
			27/02/2023 14:41:08
			27/02/2023 14:12:13
			4/12



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

54054101 Mejora del Bienestar Animal

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410101 Adaptación del servicio de recogida de animales municipal a los precios de mercado y al cumplimiento de la normativa	25%
5410102 Campañas de sensibilización tenencia responsable de animales dirigido a la población.	25%
5410103 Programa de recogida de animales perdidos y abandonados en via publica en el municipio de Alcobendas.	25%
5410104 Gestion de Adopciones de animales abandonados en el municipio de Alcobendas	25%
5410105 En la Red Municipal de Salud (RMS): crear un área de Bienestar animal	25%
5410107 Realización de actividades de fomento de la adopción de las mascotas abandonadas en el municipio.	25%
5410108 Elaboración de Protocolo de autorización y registro de colonias felinas por el método CES/CER	25%
5410109 Generar una línea de subvenciones para asociaciones de defensa de los animales para realizar proyectos dirigidos al bienestar animal.	25%

Código Seguro De Verificación	u6tURBbPcAqFcgUllWpC+BtW==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos
Uti De Verificación	Estrella Turrero Pontiel
Estado	Firmado
Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Página	Firmado
	27/02/2023 14:41:08
	27/02/2023 14:12:13
	5/12



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

54054102 Promoción de hábitos de vida saludables y protección de la Salud Pública

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410201 1.1 Promoción de hábitos de vida saludables: Aula de Salud, Escuela de Salud para mayores, Escuela de salud en Jóvenes	25%
5410202 Proyectos de información especializada en la web municipal sobre: Pediatría on line; Memoria y Lenguaje; logopedia,	25%
5410203 Campañas de carácter preventivo o de diagnostico precoz que mejore de la Salud Publica de la población de Alcobendas.	25%
5410204 Colaboración con Asociaciones de salud:Asociación española contra el cancer, Alzheimer, Parkinson, diabeticos..., en la realización de actividades	25%
5410205 Difusión a través de los medios comunicación y redes sociales de los programas y actividades de promoción de la salud	25%

Código Seguro De Verificación	u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==	Estado	Firmado	Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller		Firmado		27/02/2023 14:41:08
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos		Firmado		27/02/2023 14:12:13
Url De Verificación	Estrella Turreno Pontiel	Página			6/12
https://verifirma.alcobendas.org/?u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==					



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

54054103 Mejorar y promover la salud infantil y juvenil

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410301 Programa de Salud Escolar: actividades de educación nutricional en los centros escolares y escuelas infantiles.	25%
5410302 Valoración nutricional de los menus escolares en los centros escolares	25%
5410303 Realización de exámenes de salud en los centros escolares de 5º de primaria y en las Escuelas Infantiles.	25%
5410304 Consultas y consejos de salud infantojuvenil en los centros escolares y escuelas infantiles	25%
5410305 Actividades de prevención de obesidad infantil en los centros escolares del municipio Alcobendas.	25%
5410306 Asesoría Joven de Sexualidad: asesoramiento individual, grupal; y talleres en los centros educativos	25%
5410307 Programa "Cuida t" para madres jóvenes embarazadas del municipio Alcobendas.	25%
5410308 Programa de formación e información en materia de salud para la población joven del municipio	25%

Código Seguro De Verificación	u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Fritos
Uti De Verificación	Estrella Turro Pontiel
Estado	Firmado
Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Página	Firmado
	27/02/2023 14:41:08
	27/02/2023 14:12:13
	7/12



<https://verifirma.alcobendas.org/?u6tURBBtAgFcgulWpC+BtW==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

54054104 CAID: Tratamiento y prevención de las adicciones

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410401 Tratamiento sanitario de las adicciones: consultas médicas, de enfermería.	25%
5410402 Tratamientos supervisados y controles toxicológicos.	25%
5410403 Valoración, diagnóstico y tratamiento psicológico de las conductas adictivas mediante terapias individuales, familiares y grupales.	25%
5410404 Programa educativo de las conductas adictivas y de riesgo de menores y jóvenes: consultas individuales y familiares y adecuación con los recursos socio-educativos necesarios	25%
5410405 Intervención social para lograr la normalización y autonomía de la persona mediante la gestión de los recursos necesarios (económicos, legales, familiares...)	25%
5410406 Intervención educativa: tratamiento alternativo a las sanciones administrativas por tenencia y consumo de sustancias estupefacientes en la vía pública, dirigido a menores.	25%
5410407 Actividades de información, formación y sensibilización dirigidas a diferentes sectores de la población (familias, agentes sociales, CCEE...), para disminuir, detectar y retrasar conductas de riesgos a adicciones	25%

Código Seguro De Verificación	u6tURBBtAgFcgUlwPC+BtW==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Fritos
Uti De Verificación	Estrella Turreno Pontiel
Estado	Firmado
Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Página	Firmado
	27/02/2023 14:41:08
	27/02/2023 14:12:13
	8/12



<https://verifirma.alcobendas.org/?u6tURBBtAgFcgUlwPC+BtW==>

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

54054105 LABORATORIO E INSPECCIÓN: Vigilancia, inspección y control de higiene alimentaria y sanidad ambiental

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410501 Inspecciones sanitarias m en establecimientos de Restauración Comercial, Comercio Minorista de Alimentación.	25%
5410502 Concesión de licencias de apertura de establecimientos sometidos a evaluación ambiental: licencias de apertura ,informes técnicos, Licencias de primera ocupacion (LPO), Declaraciones Responsables	25%
5410503 Informes de habitabilidad de viviendas requeridos por Servicios Sociales y por la Comunidad de Madrid.	25%
5410504 Campañas específicas de vigilancia y control de actividades relacionadas con la Protección de la salubridad publica	25%
5410505 Control analítico de alimentos, aguas de consumo, de piscinas, Torres de refrigeración y fuentes ornamentales del municipio dentro del programa de Salud.	25%
5410506 Control analítico de Polen ambiental del aire de Alcobendas (control de la contaminación atmosférica de origen biótico).	25%
5410507 Control analítico de alimentos y aguas de los programas de la Comunidad de Madrid	25%
5410508 Realización de análisis según solicitud de clientes externos."	25%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	u6tURBPFtAgFcgUlwPC+BtW==
	María Eugenia Jimenez de Fuitos	
	Estrella Turreno Pontiel	
Estado	Firmado	Fecha y hora
	Firmado	28/02/2023 12:57:37
	Firmado	27/02/2023 14:41:08
	Firmado	27/02/2023 14:12:13
Página		9/12



https://verifirma.alcobendas.org/?u6tURBPFtAgFcgUlwPC+BtW==

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

54054106 Sistema de Gestión y de mejora de la calidad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5410601 Certificación del Sistema de Gestión de calidad del CAID	25%
5410602 Certificación del Sistema de Gestión de calidad del Laboratorio: Normas ISO 17025, ENAC e ISO 9001.	25%
5410603 Encuestas de satisfacción CAID y Laboratorio	25%

Código Seguro De Verificación	u6tUrBBtAgFcgulWpC+BtW==	Estado	Firmado	Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller		Firmado		27/02/2023 14:41:08
	María Eugenia Jimenez de Futos		Firmado		27/02/2023 14:12:13
Observaciones	Estrella Turro Pontiel	Página			10/12
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?u6tUrBBtAgFcgulWpC+BtW==				



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SALUD - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	u6tcuRBPtAqFcgU1WpC+BtW==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	28/02/2023 12:57:37
	Estrella Turreno Pontiel	Estado	Firmado
		Fecha y hora	27/02/2023 14:41:08
Observaciones		Estado	Firmado
		Fecha y hora	27/02/2023 14:12:13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?u6tcuRBPtAqFcgU1WpC+BtW==		
		Página	11/12



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	u6tcuRBPtAgFcgulWpC+BtW==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	Estrella Turrero Pontiel	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?u6tcuRBPtAgFcgulWpC+BtW==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

24/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	/GaWBH0Xf1NFPLaSCO+sv4g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado	03/03/2023 13:45:38
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	02/03/2023 16:15:33
Uti De Verificación	María Antonia Perez Gallego	Firmado	02/03/2023 13:51:54
https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBH0Xf1NFPLaSCO+sv4g==		Página	1/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONSUMO - Año: 2023

Órgano gestor: CONSUMO

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	540 Delegación de Salud, Consumo, Infancia, Adolescencia, Juventud y Promoción de Igualdad
Responsable del servicio	María Antonia Pérez
Equipo técnico	1 Jefa del Servicio; 2 Responsables de Programa; 2 Técnicos Especialistas de Consumo; 2 Inspectores Municipales de Consumo; 2 Auxiliares Administrativos; 1 Técnico Jurídico para Junta Arbitral de Consumo a T/P de Dirección Gral.
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Consumo.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Promover y desarrollar la protección y defensa de los consumidores.
Clientes	Vigilar y controlar los productos, actividades y servicios que se comercializan asegurando la seguridad, la salud y los legítimos intereses económicos de los consumidores
	Potenciar la Junta Arbitral de consumo entre consumidores, empresas y profesionales, como vía alternativa a la justicia ordinaria, para la resolución de conflictos de consumo.

Código Seguro De Verificación	/GaWBHoxF1NFPLaSCO+sv4g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
Observaciones	María Antonia Perez Gallago	Firmado
Uti De Verificación		Página
		2/7
https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBHoxF1NFPLaSCO+sv4g==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONSUMO - Año: 2023

CONSUMO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
54054202 Reforzar la protección y defensa de los derechos de las personas consumidoras, su formación y educación e impulsar una nueva cultura de consumo hacia nuevos modelos de comercio justo, más responsables, saludables y sostenibles. (ODS 4.7)	31/12/2019	30/12/2023	21.97%
54054203 Vigilar y controlar los productos y servicios puestos a disposición de los consumidores en el mercado para salvaguardar su salud, seguridad e intereses económicos. (ODS 12.5)	31/12/2019	30/12/2023	28.89%

Código Seguro De Verificación	/GaWBHoxf1NFPLaSCO+sv4g==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	03/03/2023 13:45:38
	María Antonia Perez Gallego	Fecha y hora	02/03/2023 16:15:33
Observaciones		Fecha y hora	02/03/2023 13:51:54
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBHoxf1NFPLaSCO+sv4g==		
		Página	3/7



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

54054202 Reforzar la protección y defensa de los derechos de las personas consumidoras, su formación y educación e impulsar una nueva cultura de consumo hacia nuevos modelos de comercio justo, más responsables, saludables y sostenibles. (ODS 4.7)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5420201 1.1 Información y asesoramiento general en materia de consumo respecto a bienes, servicios y suministros.	25%
5420202 1.2 Orientación jurídica de consumo frente a posibles riesgos y abusos.	25%
5420203 1.3 Gestión de reclamaciones de consumo.	25%
5420204 1.4 Distribución de hojas de reclamaciones en comercios del municipio.	25%
5420205 1.5 Desarrollo informático basado en el expediente electrónico de la OMIC.	33%
5420206 2.1 Acciones formativo-educativas dirigidas a la población general y a grupos sociales de especial protección (infancia, mayores, personas con capacidades diferentes).	25%
5420207 2.2 Acciones divulgativas sobre consumo a través de medios de comunicación y RR.SS que faciliten a los consumidores recursos para su protección.	25%
5420208 3.1 Gestión de la Junta Arbitral de Consumo (consultas, solicitudes de arbitraje, mediaciones, vistas y Laudos)	25%
5420209 3.2 Acreditación y mantenimiento como Entidad de Resolución de Conflictos de consumo a nivel europeo	33%

Código Seguro De Verificación	/GaWBHcXf1NFPLaSCO+sv4g==
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos
Uti De Verificación	María Antonia Perez Gallago
	Estado
	Firmado
	Fecha y hora
	03/03/2023 13:45:38
	Firmado
	02/03/2023 16:15:33
	Firmado
	02/03/2023 13:51:54
	Página
	4/7



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONSUMO - Año: 2023

54054203 Vigilar y controlar los productos y servicios puestos a disposición de los consumidores en el mercado para salvaguardar su salud, seguridad e intereses económicos. (ODS 12.5)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5420301 1.1 Atención y asesoramiento a empresas, organizaciones empresariales y profesionales del municipio en materia bienes, productos y servicios.	25%
5420302 1.2 Seguridad de los productos. Redes de Alerta no alimentarias. Tomas de muestras.	25%
5420303 1.3 Actuaciones municipales de control de mercado para verificar su adecuación a la normativa de consumo.	25%
5420304 1.4 Actuaciones inspectoras en coordinación con otros Organismos oficiles, Entidades o áreas municipales.	25%
5420305 1.5. Actuaciones por denuncias y reclamaciones de consumo.	25%
5420306 1.6 Actuaciones sancionadoras y medidas preventivas.	25%
5420307 2.1 Adaptación de la ordenanza municipal reguladora de la venta ambulante en el mercadillo municipal a nuevos cambios normativos	10%
5420308 2.2 Gestión de la actividad del mercadillo municipal	25%
5420309 2.3 Promoción de espacios públicos para el fomento del consumo de productos artesanos, de reutilización, ecológicos y de proximidad.	75%

Código Seguro De Verificación	/GaWBHoxF1NFPLaSCO+sv4g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
Observaciones	María Antonia Perez Gallego	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBHoxF1NFPLaSCO+sv4g==	
	Página	Fecha y hora
	5/7	03/03/2023 13:45:38
		02/03/2023 16:15:33
		02/03/2023 13:51:54



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: CONSUMO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	/GaWBHoXf1NFPLaSCO+sv4g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	María Antonia Perez Gallego	Firmado
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBHoXf1NFPLaSCO+sv4g==	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	03/03/2023 13:45:38
	Firmado	02/03/2023 16:15:33
	Firmado	02/03/2023 13:51:54
	Página	6/7



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	/GaWBH0XF1NFPLasCO+sv4g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	María Antonia Perez Gallego	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?/GaWBH0XF1NFPLasCO+sv4g==	

Fecha y hora

03/03/2023 13:45:38

02/03/2023 16:15:33

02/03/2023 13:51:54

7/7





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

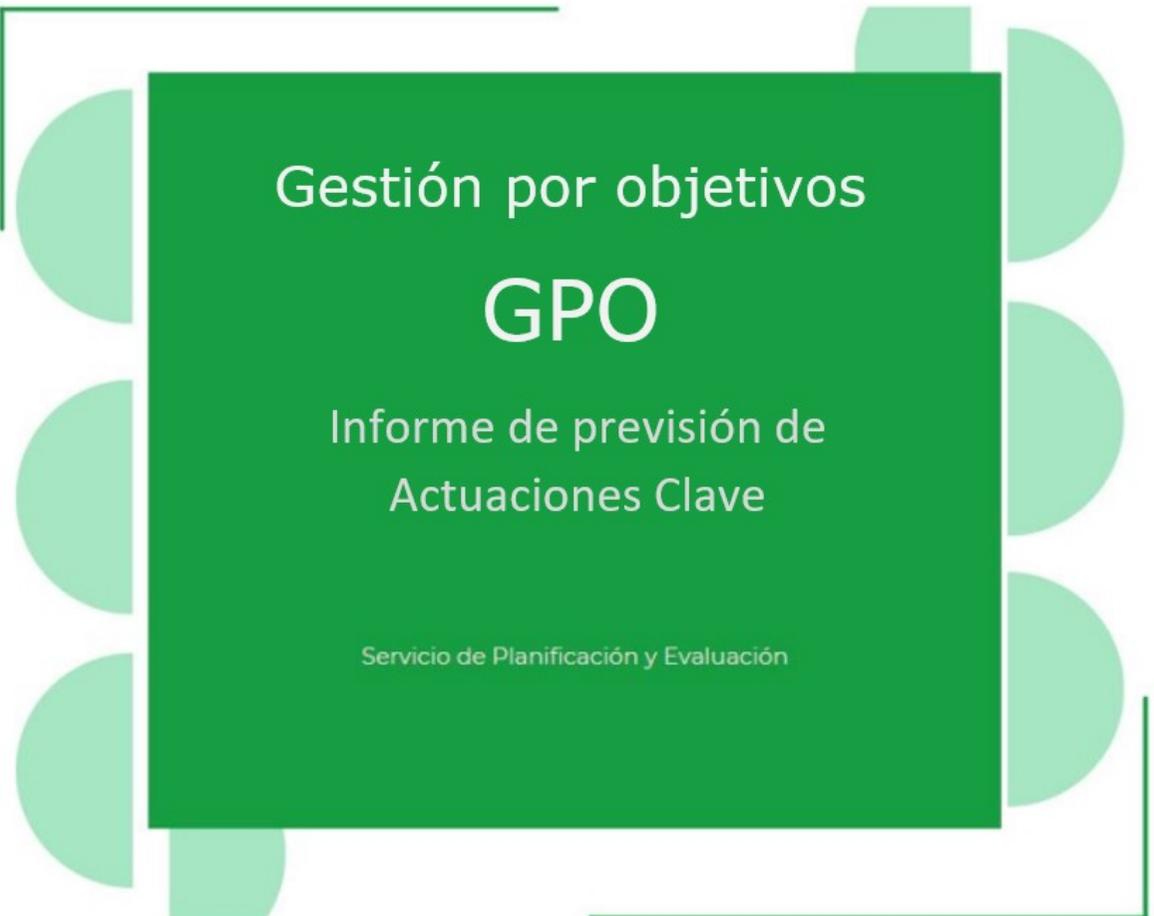
01/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	j1IG93RA072R6W9+w4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Adoración Opez Lafuente	Firmado
Observaciones		
Uñ De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?j1IG93RA072R6W9+w4LZFG==	



Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	540 Delegación de Salud, Consumo, Infancia, Adolescencia, Juventud y Promoción de Igualdad
Responsable del servicio	Adoración Orpez Lafuente
Equipo técnico	1 Jefa de Servicio; 2 Animadoras Socioculturales; 1 Técnico de Inmigración; 1 Técnico de Gestión; 1 Auxiliar Administrativa; 1 Auxiliar de Información; 3 Psicólogas; 1 Trabajadora Social; 1 Abogada; 1 Documentalista. Empresa Externalizada: 1 Psicóloga infantil; 1 Abogada (media jornada); 1 Agente de igualdad (media jornada); 1 Psicóloga de prevención (12 horas); 1 Coordinadora (media jornada)
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Promoción de la Igualdad
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Fomentar la igualdad real y efectiva entre mujeres y hombres, promover el cambio social que favorezca el empoderamiento de las mujeres y que contribuya a la desaparición de toda forma de discriminación y violencia machista.
Clientes	Concienciar a la población y promover los derechos humanos, políticos y sociales de las personas víctimas de delitos de odio, por motivos de lgtbfobia, raza, etnia o cualquier otra discriminación.
Sociedad	Vincular a toda la sociedad de Alcobendas en el rechazo a la violencia machista, fomentando un modelo de convivencia igualitario y sostenible, a través del desarrollo de las acciones del Pacto Social por el Fin de la Violencia contra la Mujer y del Pacto de Estado contra la violencia de género.
	Prestar y dotar presupuestariamente el Pacto Social contra la Violencia de la Mujer para garantizar el correcto funcionamiento, tratando de mantener el consenso unánime en sus decisiones.

Código Seguro De Verificación	j-iTGG3RA072R6W9+W4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
Observaciones	Adoración Orpez Lafuente	Firmado
UI De Verificación		Página
		2/11
		Fecha y hora
		02/03/2023 11:51:16
		01/03/2023 10:59:13
		01/03/2023 10:56:52



PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
54054301 Potenciar el Pacto Social por el fin de la Violencia contra la mujer	31/05/2019	31/05/2023	23.53%
54054302 Nuevos protocolos contra el acoso sexual y prevenir la comisión de los delitos de odio y LGTBI	31/05/2019	31/05/2023	22.22%
54054303 Potenciar actuaciones para la conciliación familiar y de igualdad de oportunidades para todos los modelos de familias.	31/05/2019	31/05/2023	25.00%
54054304 Promover la calidad de vida, el empoderamiento y la autonomía de las mujeres del municipio, así como potenciar su participación.	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054305 "Promover y reforzar las políticas públicas destinadas a impulsar y favorecer la integración plena de la población inmigrante y refugiada y el fortalecimiento de la cohesión social desde un plano de igualdad. "	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	j1IG93RA072R6W9+W4LZFg==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Adoración Opez Lafuente	
Estado	Firmado	
Fecha y hora	02/03/2023 11:51:16	
Página	Firmado	
	01/03/2023 10:59:13	
	01/03/2023 10:56:52	
	3/11	



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

54054301 Potenciar el Pacto Social por el fin de la Violencia contra la mujer

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5430101 1.1 Sensibilización de toda la población de Alcobendas en el rechazo a la violencia machista, a través del Pacto Social por el fin de la violencia contra la mujer.	25%
5430102 1.2.Campaña anual de adhesión al Pacto Social por el Fin de la Violencia Contra la Mujer	25%
5430103 2.1. Comisión de Evaluación y Seguimiento de las acciones realizadas a través del Pacto Social, con una periodicidad mínima de 1 vez al año	25%
5430104 "3.1 Transversalidad de género en la función pública:Acciones formativas sobre igualdad y prevención de la violencia de género. "	25%
5430105 3.2. Realización de Jornadas Formativas Profesionales sobre la violencia de género, sus tipologías y modelos de intervención	25%
5430106 4.1 Sensibilización contra la violencia machista: Actuaciones, talleres y actividades machista dirigidas a toda la sociedad, en especial a la infancia y a juventud	25%
5430107 4.2 Coeducación en igualdad para combatir los estereotipos y roles de género y prevenir la violencia machista, en el ámbito educativo	25%
5430108 4.3 Campañas de comunicación y sensibilización : "Día Internacional de La Mujer (8 de Marzo)" y " Día internacional contra la Violencia de Género -25 de Nov	25%
5430109 5.1 Atención social, psicológica y jurídica especializada en género, a través de profesionales cualificadas	25%
5430111 5.2. Orientación Laboral a las víctimas de violencia de género, que favorezca su incorporación a la vida social, laboral y económica.	25%
5430112 5.3. Atención a los hijos e hijas de las víctimas de violencia de género a través de un servicio de atención psicológica infantil especializado.	25%

Código Seguro De Verificación	j-r1Gg3RA072R6W9+W4LZPg==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Adoración Orpez Latuente	
Estado	Firmado	
Fecha y hora	02/03/2023 11:51:16	
Página	Firmado	
	01/03/2023 10:59:13	
	01/03/2023 10:56:52	
	4/11	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

5430113 6.Organización Jornadas feministas sobre : Mujer y ciencia, Ecofeminismo, Urbanismo , Sexualidad, Violencia de género, economía, cambio climático.	25%
5430114 7.1 Campaña de sensibilización y prevención sobre la violencia sexual	25%
5430115 7.2 Colaboración en el diseño de un Protocolo de actuación en materia de agresiones sexuales,con los organismos competentes	25%
5430116 7.3 Implantación de Punto Violeta en las Fiestas Patronales	25%
5430117 7.4. Talleres y actuaciones formativas sobre violencia sexual dirigidas a la población en general y a profesionales	25%

Código Seguro De Verificación	j1IG93RA072R6W9+W4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Adoración Opez Lafuente	
Estado	Firmado	
Fecha y hora	02/03/2023 11:51:16	
Página	Firmado	
	01/03/2023 10:59:13	
	01/03/2023 10:56:52	
	5/11	

<https://verifirma.alcobendas.org/?j1IG93RA072R6W9+W4LZFG==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

54054302 Nuevos protocolos contra el acoso sexual y prevenir la comisión de los delitos de odio y LGTBI

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5430201 1.1 Talleres y actuaciones de formación interna en materia de LGTBI dirigidos a la plantilla municipal	25%
5430203 1.3 Colaboración con las asociaciones, colectivos e instituciones LGTBI	25%
5430204 1.4 Incorporación a la convocatoria anual de subvenciones, del ámbito específico de LGTBI y gestión de la convocatoria anual	25%
5430205 2.1 Talleres y actuaciones formativas y de sensibilización sobre diversidad sexual y de género , dirigidas a la población en general y especialmente a la infancia	25%
5430206 2.2 Elaboración y Difusión de Campañas informativas: material didáctico y guías para visibilizar la diversidad sexual y de género	25%
5430207 2.3. Celebración del Día Internacional del orgullo: Realización de Campaña y Programación	25%
5430208 2.4 Creación e Implantación del servicio de atención personalizada a personas LGTBI y su entorno familiar y social con atención presencial y/o telemática	25%
5430209 4.1 Prevención del acoso escolar por motivos LGTBfóbicos, colaborando en el diseño e implantación de las actuaciones municipales en este ámbito.	25%

Código Seguro De Verificación	j1IG93RA072R6W9+W4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Adoracion Opez Lafuente	
Estado	Firmado	
Fecha y hora	02/03/2023 11:51:16	
Página	Firmado	
	01/03/2023 10:59:13	
	01/03/2023 10:56:52	
	6/11	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

54054303 Potenciar actuaciones para la conciliación familiar y de igualdad de oportunidades para todos los modelos de familias.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5430301 1.1 Proyecto de conciliación y corresponsabilidad individual, familiar y laboral: talleres, cursos.	25%
5430302 2.1 Proyecto de corresponsabilidad empresarial: "Empresas comprometidas con la Igualdad Salarial y la Conciliación": talleres, jornadas, etc.	25%
5430303 2.2 Proyecto de Emprendimiento femenino y Fomento de empleo: "Emprendiendo con M de Mujer", "Empleate Mujer" , "Lideresas" ...)	25%
5430304 3.1 Colaboración con asociaciones y clubes dirigidos a mejorar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en todos los ambitos.	25%

Código Seguro De Verificación	j-iTGG3RA072R6W9+w4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Fuitos	Firmado
	Adoración Opez Lafuente	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?j-iTGG3RA072R6W9+w4LZFG==	
		Fecha y hora
		02/03/2023 11:51:16
		01/03/2023 10:59:13
		01/03/2023 10:56:52
		7/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

54054304 Promover la calidad de vida, el empoderamiento y la autonomía de las mujeres del municipio, así como potenciar su participación.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5430401 1.1 Atención especializada integral, a las mujeres: orientación psicológica y jurídica	25%
5430402 2.1 Escuela de Empoderamiento: talleres , cursos y actividades de formación dirigidos a conseguir el empoderamiento femenino y su desarrollo personal y grupal	25%
5430403 2.2 Proyecto de Participación de las Asociaciones del ámbito de mujer	25%
5430404 3.1 Difusión de actuaciones y acciones de Promoción Igualdad: RR.SS, Web y otras.	25%

Código Seguro De Verificación	j-iTGG3RA072R6W9+w4LZPg==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Adoración Opez Lafuente	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?j-iTGG3RA072R6W9+w4LZPg==	
		Fecha y hora
		02/03/2023 11:51:16
		01/03/2023 10:59:13
		01/03/2023 10:56:52
		8/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

54054305 "Promover y reforzar las políticas públicas destinadas a impulsar y favorecer la integración plena de la población inmigrante y refugiada y el fortalecimiento de la cohesión social desde un plano de igualdad. "

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5430501 1.1 Proyecto de participación social y creación de redes en contextos de interculturalidad.	25%
5430502 1.2. Actuaciones de convivencia e intercambio de las diferentes culturas en el municipio: "Día del Migrante, Proyecto Multideporte Intercultural" ...	25%
5430503 2.1 Proyecto de Acogida e integración con personas migrantes: Gestión de los informes de Arraigo y Vivienda	25%
5430504 3.1 Programa para la Inclusión Social y Laboral de las personas refugiadas: Convenio de Colaboración con el Centro de Acogida al Refugiado (CAR)	25%
5430505 3.2 Programa de formación y sensibilización en materia de refugio, asilo y procesos migratorios forzosos: Jornadas Formativas	25%
5430506 3.3 Celebración de la fiesta del Día Internacional de las personas Refugiadas: Realización de Campaña y Programación de actividades	25%
5430507 3.4 Proyecto de erradicación de delitos de odio por motivo de raza, etnia y/o procedencia: Campañas de comunicación y sensibilización	25%

Código Seguro De Verificación	j1IG93RA072R6W9+W4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
UI De Verificación	Adoración Opez Lafuente	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	02/03/2023 11:51:16
	Firmado	01/03/2023 10:59:13
	Firmado	01/03/2023 10:56:52
	Página	9/11



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	j-IIG93RA072R6W9+W4LZFG==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	02/03/2023 11:51:16
Url De Verificación	Adoración Opez Lafuente	Página	Firmado
			01/03/2023 10:59:13
			01/03/2023 10:56:52
			10/11

<https://verifirma.alcobendas.org/?j-IIG93RA072R6W9+W4LZFG==>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	j-IIG93RA072R6W9+W4LZFG==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Adoracion Opez Lafuente	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?j-IIG93RA072R6W9+W4LZFG==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

24/02/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	516K/d2TcVN1D6iDMJ1b1g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado	03/03/2023 13:43:56
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado	03/03/2023 12:41:18
Uti De Verificación	Iker Fernandez Ortuea	Firmado	03/03/2023 09:58:08
https://verifirma.alcobendas.org/?516K/d2TcVN1D6iDMJ1b1g==		Página	1/14



Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	540 Delegación de Salud, Consumo, Infancia, Adolescencia, Juventud y Promoción de Igualdad
Responsable del servicio	Iker Fernández Ortueta
Equipo técnico	1 Jefe del Servicio; 3 Responsables de Programa; 9 Animadores Socioculturales; 1 Auxiliar Administrativo; 2 Auxiliares de Información y Control
Funciones	Desarrollo del programa de gobierno del área de Juventud, Infancia y Adolescencia
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Cientes	Favorecer y facilitar canales de participación y ocio educativo y creativo, adecuados a la infancia, adolescencia y sus familias en la vida del municipio de Alcobendas
Sociedad	Promover las competencias personales de los jóvenes a través de proyectos de movilidad europea, facilitando el intercambio de experiencias entre grupos de jóvenes de diferentes países.
	Potenciar el protagonismo y la participación de las Asociaciones de Juventud, Infancia y Adolescencia y del Consejo de la Juventud en el desarrollo de la ciudad.
	Desarrollar actividades orientadas a promocionar el talento artístico, la creación y producción artística de los jóvenes y adolescentes.
	Facilitar un ocio alternativo, creativo, saludable y participativo a los jóvenes y adolescentes, mediante los diferentes programas, incorporando nuevas tendencias y recursos tecnológicos.

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbG1DMJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
Observaciones	Iker Fernandez Ortueta	Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
Url De Verificación		Firmado
		03/03/2023 12:41:18
		Firmado
		03/03/2023 09:58:08
		Página
		2/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
54054401 Apertura de la Casa de la Juventud "IMAGINA" en fines de semana y festivos.	31/12/2019	14/06/2023	27.50%
54054402 "Potenciar la colaboración del Consejo de la Juventud y de las iniciativas de los jóvenes como canales de expresión de sus inquietudes sociales."	31/12/2019	14/06/2023	20.00%
54054403 Creación de un espacio para infancia	31/12/2019	14/06/2023	32.50%
54054404 Facilitar y potenciar espacios de participación, ocio y animación dirigidos a la juventud, infancia y adolescencia, y las familias	31/12/2019	30/12/2023	21.88%
54054405 Formación y capacitación de jóvenes para favorecer actitudes positivas y la educación en valores	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054406 Información y asesoramiento	31/12/2019	30/12/2023	20.45%
54054407 Impulso de la movilidad europea de los/as jóvenes de Alcobendas	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
54054408 Sistema de Gestión de Mejora de la Calidad	31/12/2019	30/12/2023	16.67%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVn1Dg1DmJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Iker Fernandez Ortueña	
Estado	Firmado	
Fecha y hora	03/03/2023 13:43:56	
Página	Firmado	
	03/03/2023 09:58:08	
	3/14	

<https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TtVn1Dg1DmJ1b1g==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

54054401 Apertura de la Casa de la Juventud "IMAGINA" en fines de semana y festivos.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440101 Apertura de Imagina los fines de semana a petición Consejo Juventud y de sus asociaciones miembros	30%
5440102 Programación de ocio dirigida a jóvenes y adolescentes: cultura en familia; Imagina suena; Poetry slam; Imagina en los parques; talleres creativos.	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbGidUWtIb1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	
Observaciones	María Eugenia Jimenez de Futos	
Uti De Verificación	Iker Fernandez Ortuea	
	Estado	Fecha y hora
	Firmado	03/03/2023 13:43:56
	Firmado	03/03/2023 12:41:18
	Firmado	03/03/2023 09:58:08
	Página	4/14



https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TtVNIbGidUWtIb1g==

INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054402 "Potenciar la colaboración del Consejo de la Juventud y de las iniciativas de los jóvenes como canales de expresión de sus inquietudes sociales."

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440202 Fomento de la participación juvenil, a través de iniciativas y actividades dirigidas a los jóvenes	25%
5440203 Presentación de propuestas de los jóvenes recogidas en los espacios de diálogo con agentes políticos y la juventud y acercar las políticas públicas a la población juvenil.	25%
5440204 Revisión y elaboración del Convenio del Consejo de la Juventud	25%
5440205 Colaboración del Consejo de la Juventud y del Consejo de Infancia y Adolescencia en el diseño y ejecución en programas municipales dirigidos a infancia, adolescencia y juventud	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbSiDMUjIb1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
Observaciones	Iker Fernandez Ortuea	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TtVNIbSiDMUjIb1g==	
	Página	Fecha y hora
	5/14	03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054403 Creación de un espacio para infancia

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440301 Creación de un espacio específico para la infancia	40%
5440302 Desarrollo de programa de actividades dirigido a la infancia y su familia en horario de tarde y fines de semana en el centro para la infancia y familia	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Iker Fernandez Ortueña	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1b1g==	
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08
		6/14



54054404 Facilitar y potenciar espacios de participación, ocio y animación dirigidos a la juventud, infancia y adolescencia, y las familias

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440401 Planificación de actividades de ocio en eventos, fiestas locales y fechas señaladas: carnaval, 8 marzo, San Juan, San Isidro, navidad, etc	25%
5440402 Animación y participación infantil y familiar, programación de actividades de ocio y educativas en la ciudad: "Primera infancia 0 a 3 años" y "Bienestar en familia" (3 a 12 años)	25%
5440403 Semana de la Infancia	25%
5440404 Semana de la Juventud	25%
5440405 Reactivar el programa de ocio adolescente y juvenil en colaboración con las asociaciones	25%
5440406 Entradas de Cine	25%
5440408 Consejo de Infancia y Adolescencia	25%
5440409 2.2 Red de Infancia y Adolescencia	25%
5440410 Ciudad Amiga de la Infancia: Sello "Ciudad Amiga de la infancia" (UNICEF)	25%
5440411 Consejo Local de Atención a la Infancia y Adolescencia y sus Comisiones (Participación, Maltrato Infantil, Acoso entre iguales y Adolescencia en Riesgo)	25%
5440412 Consejo Escolar Emilio Casado	25%
5440413 Colonias urbanas	25%
5440414 Campamentos infantiles y juveniles	25%
5440415 Talleres creativos en periodos no lectivos	25%
5440416 Proyecto de Convocatoria de subvenciones en el ámbito de Juventud, Infancia y Adolescencia	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbSiDmJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
Observaciones	Iker Fernandez Ortuea	Firmado
Uti De Verificación		Página
		7/14
https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TtVNIbSiDmJ1b1g==		
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

5440417 Seguimiento y supervisión técnica de los convenios	25%
5440418 Jornadas técnicas de asociacionismo juvenil	25%
5440419 Clubes Infantiles	25%
5440421 Repertura de la CIBER	25%
5440423 Dinamización del espacio expositivo Cubo Imagina	25%
5440424 Imagina TV	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVNIbGidUWJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Iker Fernandez Ortueja	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVNIbGidUWJ1b1g==	
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08
		8/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054405 Formación y capacitación de jóvenes para favorecer actitudes positivas y la educación en valores

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440501 Escuela de animación	25%
5440502 Curso de monitores/as y coordinadores/as de tiempo libre	25%
5440503 Formación complementaria y de especialización: oferta formativa de relacionada con técnicas y herramientas específicas de intervención en ocio y tiempo libre.	25%
5440504 Proyecto visitas a institutos: formación a demanda en institutos	25%
5440505 Proyecto de corresponsales juveniles	25%
5440506 Fomentar el voluntariado juvenil	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbSiDMU1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
Observaciones	Iker Fernandez Ortuea	Firmado
Uti De Verificación		Página
		9/14
https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TtVNIbSiDMU1b1g==		
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054406 Información y asesoramiento

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440601 Atención y asesoramiento de la Oficina de Información Juvenil: atención presencial, on line, whatsapp	25%
5440603 Dinamización y actualización de las Redes Sociales	25%
5440604 Gestor de contenidos de la página Web de Imagina	25%
5440605 Proyecto Espacio de empleo para el acompañamiento en la búsqueda y selección de ofertas de empleo	25%
5440607 Elaboración y difusión de información	25%
5440608 Carnet joven de la Comunidad de Madrid	25%
5440609 Colaboración y desarrollo de trabajo en Red con otras instituciones: Red de Centros de Información y Asesoramiento Juvenil de la Comunidad Madrid; Red ERYICA, INJUVE	25%
5440610 Asesoramientos especializados: asesoría psicológica, jurídica, de estudios, naturaleza, programas europeos,	25%
5440611 Sesiones y talleres específicas de cada asesoría	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TtVNIbGidUWJDIg==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Iker Fernandez Ortueña	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/S16K/d2TtVNIbGidUWJDIg==	
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08
		10/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054407 Impulso de la movilidad europea de los/as jóvenes de Alcobendas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440701 Asesoría de Programas Europeos	25%
5440702 Cuerpo europeo de solidaridad: acogida y envío de voluntarios	25%
5440703 Intercambios juveniles: actividades "Corner café"	25%
5440704 Programación de actividades de ocio relacionadas con Europa	25%
5440705 Talleres creativos de "The last minute"	25%
5440706 Erasmus +	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVn1D6iDmJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Iker Fernandez Ortueña	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVn1D6iDmJ1b1g==	
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08
		11/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

54054408 Sistema de Gestión de Mejora de la Calidad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5440801 Certificación de calidad ISO 9001	25%
5440803 Encuestas de Satisfacción	25%

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVN1D6iDMJ1b1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Firmado
	Iker Fernandez Ortuea	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVN1D6iDMJ1b1g==	
		Fecha y hora
		03/03/2023 13:43:56
		03/03/2023 12:41:18
		03/03/2023 09:58:08
		12/14



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: JUVENTUD, INFANCIA Y ADOLESCENCIA - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1b1g==		
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Estado	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Futos	Fecha y hora	03/03/2023 13:43:56
Observaciones	Iker Fernandez Ortuea	Firmado	Firmado
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1b1g==		
		Página	13/14



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1D1g==	
Firmado Por	Ofelia Culebradas Bachiller	Firmado
	María Eugenia Jimenez de Fritos	Firmado
	Iker Fernandez Ortuea	Firmado
Observaciones		Página
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?S16K/d2TcVN1Dg1DMJ1D1g==	

Fecha y hora

03/03/2023 13:43:56

03/03/2023 12:41:18

03/03/2023 09:58:08

14/14





550 DELEGACIÓN DE DEPORTES





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:25
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	Firmado	16/03/2023 16:41:47
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	550 Delegación de Deportes
Responsable del servicio	Milagros Díaz Díaz
Equipo técnico	2 Responsables (profesores animadores); 4 Auxiliares admon.; 2/profesores animadores, 1 Resp.(Aux. Amtvo)
Funciones	Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. Garantizarla igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, defender las personas LGTBI, jóvenes, mayores, y atención a la diversidad. Satisfacer las necesidades deportivas, fomentar la actividad física y mejorar el bienestar, potenciando la calidad, el equilibrio social y un desarrollo sostenible. Valorar positivamente en el proyecto deportivo a presentar en la convocatoria de subvenciones municipales la inclusión de programas o acciones específicas dirigidas a colectivos de especial atención. Puesta en marcha de un proyecto de apoyos sociales {voluntariado} para facilitar la inclusión en el deporte y el ejercicio físico a las diferentes diversidades. Asociacionismo y clubes deportivos como herramienta de la promoción deportiva. Organizar y desarrollar eventos y espectáculos deportivos, y remodelación y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades. Análisis de la situación y reflexión de futuro. 2019. Jornadas formativa e informativas dirigidas a clubes 2020-2021-2022-2023 Procesos de control y seguimiento. Desde 2020
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Cientes	Gestionar las instalaciones deportivas con eficacia y eficiencia ofertando actividades a los ciudadanos, asociaciones y otras entidades de Alcobendas.
Sociedad	Satisfacer las necesidades deportivas, fomentar la actividad física y mejorar el bienestar, potenciando la calidad, el equilibrio social y un desarrollo sostenible.
Partners y proveedores	Organizar y desarrollar eventos y espectáculos deportivos, y remodelación y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.



Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		2/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

DIRECCIÓN DE DEPORTES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
55055101 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD	31/12/2019	31/05/2023	5.21%
55055102 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD	31/12/2019	31/05/2023	18.10%
55055103 Nuevos equipamientos deportivos y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.	31/12/2019	31/05/2023	10.00%
55055104 Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)	31/12/2019	31/05/2023	25.00%
55055105 Asociacionismo y clubes deportivos como herramienta de la promoción deportiva.	31/12/2019	31/05/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		3/10



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

55055101 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
5510101 Conjunto de proyectos y actividades con financiación PIR NORTE	7%
5510102 Conjunto de proyectos y actividades con financiación PIR SUR	4%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		4/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

55055102 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5510201 Conjunto de Inversiones de reposición y nuevas Instaciones Norte	20%
5510202 Conjunto de Inversiones de reposición y nuevas Instaciones Sur	16%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		5/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

55055103 Nuevos equipamientos deportivos y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5510301 Conjunto de equipamientos nuevos y mejora de los existentes en Instalaciones Sur	10%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		6/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

55055104 Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5510401 Conjunto de actividades y proyectos en respuesta a las nuevas demandas Instalaciones Norte	25%
5510402 Conjunto de actividades y proyectos en respuesta a las nuevas demandas Instalaciones Sur	25%
5510403 Conjunto de actividades y proyectos en respuesta a las nuevas demandas Servicio Médico	25%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		7/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

55055105 Asociacionismo y clubes deportivos como herramienta de la promoción deportiva.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5510501 Jornadas formativas e informativas dirigidas a los clubes	25%
5510502 Control y seguimiento programa anual de actividades de las asociaciones	25%
5510503 Actualización, control y seguimiento de las asociaciones	25%
5510504 Control de subvenciones	25%
5510505 Mapa de uso de instalaciones deportivas por parte de los clubes y criterios de acceso	25%
5510506 Análisis de situación y reflexión de futuro	25%

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		8/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: DIRECCIÓN DE DEPORTES - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Estado	Firmado	Fecha y hora
Página	Firmado	17/03/2023 13:12:25
		16/03/2023 16:41:47
		9/10



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	ymfCt6z1vs22cWxIwoaURg==	
Firmado Por	María Espin Jimenez Tajuelo	Estado
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	Firmado
Uti De Verificación		Página
		10/10





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	etqUrohNPV+x8zB3nXtX1A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
	Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
	Rauli Cordón Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
	Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Observaciones		Página	1/10
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohNPV+x8zB3nXtX1A==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	550 Delegación de Deportes
Responsable del servicio	Milagros Diaz Diaz
Equipo técnico	<ul style="list-style-type: none"> - Dpto. Instalaciones: 1 jefe, 4 Encargados, 15 Operarios a jornada completa, 4 Operarios al 50% jornada y 2 Operarios a 21 horas. - Dpto. Actividades: 1 jefe, 3 Responsables. 1 profesor animador, 2 Técnicos especialistas. - Dpto.Mantenimiento: 1 jefe.

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por	etqUrohNPV+x8zB3nXtXLA==	
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
Rauli Cordon Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
	Página	2/10



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

Funciones

- Desarrollo de todos los protocolos y controles necesarios para el funcionamiento de todas las instalaciones correspondientes al centro Gestor Norte.
- Coordinación con los Clubes con contratos de prestación de servicios diversos en las instalaciones deportivas de distrito Norte y su seguimiento (Pabellón de los Sueños, Pabellón Bachiller Alonso, Pabellón Luis Buñuel, Campo de fútbol Navarra, Campo de fútbol Oscar Molina, Campo de fútbol Mario Suarez y campos de fútbol de Fuente Lucha.
- Coordinación con las empresas colaboradoras: Actividades Deportivas (EDUCTRADE), limpieza, jardinería y mantenimiento integral (SEROMAL), Mantenimiento máquinas fitness (SALTER), Servicio Médico (PROVITA), socorrismo (EDUCTRADE) y seguridad (SECOEX).
- Coordinación, seguimiento, y soporte al Área de Mantenimiento en los proyectos de Actuación CLAVE 55013901 (Cubrición del Pádel y reposiciones anuales) actuación CLAVE 55013902 (Sustitución Césped CF Mario Suárez, CF Navarra y CF núm. 3 Ciudad Deportiva VALDELASFUENTES, nueva infraestructura del Velódromo. Remodelación Hoyas de Skate CDV, Saunas, cubierta patio y cerramiento vidrio en patio Crossfit, Almacén Pab. Luis Buñuel y modulo de aseos en CF Fuentelucha.
- Dar servicio y mantener las instalaciones deportivas del distrito Norte, potenciando el volumen de ocupación.
- Fomentar unas Instalaciones deportivas más accesibles que faciliten la movilidad para todos los ciudadanos, incluidos los que tienen algún tipo de discapacidad.
- Coordinación seguimiento y soporte al área de actividades en las escuelas deportivas, actividades dirigidas y nuevas ofertas.
- Potenciar el acercamiento a la ciudad Deportiva Valdela Fuentes a los ciudadanos, facilitando la práctica deportiva en familia, a las asociaciones que trabajan con población de diversidad funcional.
- Coordinación, seguimiento y soporte a la Coordinación Técnica en organización y desarrollo de Eventos en distrito Norte.
- Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de población. (deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad) ACTUACION CLAVE PAM N° 55013904.
 - ° Aumentar la oferta de las Escuelas Deportivas del Distrito Norte.
 - ° Mantener en la oferta actividades dirigidas a colectivos que interesen tener una atención específica (jóvenes, mayores, centros escolares,...)
 - ° Realizar una oferta de actividades dirigidas atractiva, variada y de interés para la mayoría de los abonados atendiendo a todos los grupos de edad.
 - ° Proponer el desarrollo de actividades innovadoras en el ámbito fitness.
 - ° Ampliar la oferta de actividades a nuevas bandas horarias o días.

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
etqUrohnpU+x8zB3mXtXLA==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
	Cristóbal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
	Rauli Cordon Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
	Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Observaciones		Página	3/10
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohnpU+x8zB3mXtXLA==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

Grupos de Interés

Clientes

Personas

Sociedad

Partners y proveedores

Objetivos Institucionales

Gestionar las instalaciones deportivas con eficacia y eficiencia ofertando actividades a los ciudadanos, asociaciones y otras entidades de Alcobendas.

Satisfacer las necesidades deportivas, fomentar la actividad física y mejorar el bienestar, potenciando la calidad, el equilibrio social y un desarrollo sostenible.

Organizar y desarrollar eventos y espectáculos deportivos, y remodelación y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
etqUrOhnPU+x8zB3nXtXIA==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
	Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
	Rauli Cordón Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
	Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Observaciones		Página	4/10
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrOhnPU+x8zB3nXtXIA==		



INSTALACIONES NORTE - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
55055201 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD (Contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	6.67%
55055202 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD (Contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	19.74%
55055203 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)"	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
etqUrohNPV+x8zB3nXtX1A==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
	Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
	Rauli Cordon Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
	Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Uti De Verificación	Observaciones	Página	5/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohNPV+x8zB3nXtX1A==>



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

55055201 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD (Contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5520103 Ampliación sala fitness CDV (Obras) 70.397 €.-Ampliación sala fitness CDV (Obras) 70.397 €.	20%

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	17/03/2023 13:12:21
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 10:40:09
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:01:22
Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 09:52:39
Rauli Cordon Velaz	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Manuel Romero Cuevas	Página	6/10
Observaciones		
Uti De Verificación		

etqUrohNPV+x8zB3nXtXIA==

<https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohNPV+x8zB3nXtXIA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

55055202 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD (Contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5520201 Cubrición de espacios polideportivos CDV y edificio de despachos de Clubes: 1.095.000 €-Cubrición de espacios polideportivos CDV	90%
5520202 Cubrición de espacios polideportivos CDV y edificio de despachos de Clubes: 1.095.000 €- Edificio de despachos de Clubes	90%
5520203 Planificación y ejecución de nuevas infraestructuras/espacio velódromo CDV: 1.525.000 €	5%
5520216 Inversiones REPOSICIÓN ejercicios 2021 a 2023 gestionadas por PMD: 2,086,620 €-Sustución césped CF nº 3 CDV y CF 11 Fuente Lucha	90%
5520219 Cubriciones y graderíos CF distritos 2020/2023 gestionadas por AYTO (Obras) (CDV): 450.000 €	100%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por	Estado	Fecha y hora
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
Rauli Cordon Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
	Página	7/10

etqUrohnpU+x8zB3nXtXlA==

<https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohnpU+x8zB3nXtXlA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

55055203 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5520301 Fomento de las actividades deportivas para los escolares principalmente para los alumnos de secundaria, a través del abono deporte, escuelas deportivas o programas de acceso a través de los centros educativos	25%
5520302 Incremento del desarrollo de programas de bienestar de las personas mayores, p.ej. Iniciar un programa de entrenamiento funcional para mayores con asesoramiento en sala de fitness	25%
5520303 Atención a la conciliación familiar a través de campus deportivos sobre todo en las épocas estivales	25%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por		
Maria Espin Jimenez Tajuelo		
Milagros Diaz Diaz		
Cristóbal Fernandez Liria		
Rauli Cordon Velaz		
Manuel Romero Cuevas		
Estado	Página	Fecha y hora
Firmado		17/03/2023 13:12:21
Firmado		17/03/2023 10:40:09
Firmado		17/03/2023 10:01:22
Firmado		17/03/2023 09:52:39
Firmado		16/03/2023 15:57:57
		8/10

etqUrohNPV+x8zB3nXtXlA==
<https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohNPV+x8zB3nXtXlA==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES NORTE - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
etqUrohNPu+x8zB3nXtXIA==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
	Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
	Rauli Cordón Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
	Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Uti De Verificación		Página	9/10

<https://verifirma.alcobendas.org/?etqUrohNPu+x8zB3nXtXIA==>



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	etqUrohnpU+x8zB3nXtXlA==	
Firmado Por	Estado	Fecha y hora
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:21
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:40:09
Cristobal Fernandez Liria	Firmado	17/03/2023 10:01:22
Rauli Cordon Velaz	Firmado	17/03/2023 09:52:39
Manuel Romero Cuevas	Firmado	16/03/2023 15:57:57
Observaciones		
Uti De Verificación	Página 10/10	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación

Código Seguro De Verificación	J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
	Luis Martin Duran Ruiz de Equilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
	Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
	Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones		Página	1/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	550 Delegación de Deportes
Responsable del servicio	Milagros Díaz Díaz
Equipo técnico	Instalaciones:1 jefa, 4 encargados; 33 operarios a jornada completa, 2 operarios al 50% 1 operario al 60%. Actividades:1 jefe, 3 Responsables. 1 profesor animador, 12 Técnicos especialistas. Mantenimiento: 1 jefa,1 técnico auxiliar de almacén, técnico auxiliar de almacén, 1 responsable de mantenimiento, 7 oficiales de mantenimiento a turnos.

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
J6yJDv3/6u02/186XO8LZQ==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
	Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
	Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
	Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones		Página	2/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6u02/186XO8LZQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

Funciones

Instalaciones Deportivas y Mantenimiento:
Desarrollo de todos los protocolos y controles necesarios para el funcionamiento de todas las instalaciones correspondientes al centro Gestor Sur. Coordinación con los Clubes con contratos de prestación de servicios diversos en las instalaciones deportivas del centro gestor Sur y su seguimiento (Pabellón Antela Parada, Pabellón Pedro Ferrándiz, Pabellón Miraflores, Campo de Rugby las Terrazas). Coordinación con las empresas de limpieza del centro gestor Sur (SEROMAL y SERLINGO SOCIAL) y con el servicio de vigilancia. Coordinación, seguimiento, y soporte al Área de Mantenimiento e Informática en los proyectos de Actuación CLAVE 55013901 y actuación CLAVE 55013902 fijados para el 2021, y ejecución en algunos casos de proyectos de inversión (Proyecto de Protecciones de seguridad pendiente desde 2020, renovación de diversos equipamientos deportivos, equipamientos TIC) Dar servicio y mantener las instalaciones deportivas del centro gestor Sur, potenciando el volumen de ocupación. Instalaciones deportivas más accesibles que faciliten la movilidad para todos los ciudadanos, incluidos los que tienen algún tipo de discapacidad. Coordinación seguimiento y soporte al área de actividades en las escuelas deportivas, actividades dirigidas y nuevas ofertas. Potenciar el acercamiento al deporte a los jóvenes de la localidad, facilitando las instalaciones para el desarrollo de programas específicos. Facilitar el uso de las instalaciones deportivas por colectivos especiales, abogando por la integración de los mismos (peceras, Proyecto Akuario, horizontes abiertos, mini residencia enfermos mentales, centro de día Casablanca, campañas socioeducativas, educación especial, amigos del pueblo saharauí, pasa la red). Coordinación, seguimiento, y soporte a la Coordinación Técnica en organización y desarrollo de Eventos en centro gestor sur. Desarrollo de procedimiento de gestión de espacios complementarios del centro gestor sur (adjudicación y normativa) conjuntamente con la coordinación técnica. Actuaciones de Mantenimiento Nuevas Inversiones Inversiones en reposición.

Actividades deportivas:

Oferta global y variada e integradora de actividades desde los 6 meses a los 90 años aproximadamente.(ACT 1) Desarrollar la oferta de los Veranos de Alcobendas de natación y campus deportivos, genéricos y de tecnificación, incluyendo el mes de junio, para conciliar la vida familiar y laboral. (ACT.5) Realizar cursos monográficos puntuales para la inclusión de nuevas actividades y diversidades (ACT 3) Facilitar el acceso a las instalaciones y variedad de actividades del abono deporte. Entrenamiento funcional (ACT.2) Realizar natación escolar para los centros, con familiarización e iniciación en las habilidades acuáticas.(ACT.1) Ludoteca: préstamo interior y exterior de juguetes, cds, libros y material lúdico, promoviendo la participación de la familia, programando actividades específicas de dinamización, buscando la coeducación, no sexista, ni bélica .Gratuidad familias numerosas.(ACT.6)

Grupos de Interés

Clientes

Código Seguro De Verificación	Firmado Por		Estado	Fecha y hora
UH De Verificación	Maria Espin Jimenez Tajuelo		Firmado	17/03/2023 13:12:13
	Milagros Diaz Diaz		Firmado	17/03/2023 10:39:59
	Luis Martin Duran Ruiz de Equilaz		Firmado	17/03/2023 09:46:58
	Maria Asuncion Cabello Castillo		Firmado	16/03/2023 15:44:12
Observaciones	Rosa Maria Perez Martin		Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones			Página	3/11

https://verifirma.alcobendas.org/?U6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==

https://verifirma.alcobendas.org/?U6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

Sociedad

Partners y proveedores

Objetivos Institucionales

Gestionar las instalaciones deportivas con eficacia y eficiencia ofertando actividades a los ciudadanos, asociaciones y otras entidades de Alcobendas.

Satisfacer las necesidades deportivas, fomentar la actividad física y mejorar el bienestar, potenciando la calidad, el equilibrio social y un desarrollo sostenible.

Organizar y desarrollar eventos y espectáculos deportivos, y remodelación y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.

Código Seguro De Verificación	J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==	
Firmado Por	Estado	Fecha y hora
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
Luis Martin Duran Ruiz de Equilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones	Página	4/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==	



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

INSTALACIONES SUR - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
55055301 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD (Contribuye al PAM)	31/12/2019	30/12/2023	3.75%
55055302 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD (Contribuye al PAM)	31/12/2019	30/12/2023	16.46%
55055303 Nuevos equipamientos deportivos y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.(Contribuye al PAM)	31/12/2019	30/12/2023	10.00%
55055304 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)(Contribuye al PAM)"	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
J6yJDv3/6u02/186XO8LZQ==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
	Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
	Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
	Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones		Página	5/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6u02/186XO8LZQ==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

55055301 Proyectos con financiación PIR, Obras en marcha e inversiones esenciales para el PMD (Contribuye al PAM)

Proyecto / Actividad	2023
	Previsto
5530116 Inversiones financiadas por el PIR gestionadas por el PMD 931.260 €: Reforma zona termal (487.485,00)	70%
5530120 Inversiones financiadas por el PIR gestionadas por el PMD : 58.080 €:Climatizador y fancoils cafetería JC	40%
5530129 Inversiones financiadas por el PIR gestionadas por el PMD: 931.260 €: Reposición solado piscina semicubierta JC: 64.372 €	10%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Firmado Por		
Maria Espin Jimenez Tajuelo		
Milagros Diaz Diaz		
Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz		
Maria Asuncion Cabello Castillo		
Rosa Maria Perez Martin		
Estado	Fecha y hora	Página
Firmado	17/03/2023 13:12:13	
Firmado	17/03/2023 10:39:59	
Firmado	17/03/2023 09:46:58	
Firmado	16/03/2023 15:44:12	
Firmado	16/03/2023 15:38:20	
	6/11	

J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==

<https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

55055302 Inversiones de reposición y nuevas necesarias para el PMD (Contribuye al PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5530201 Inversiones en REPOSICIÓN incluidas en borrador presupuesto 2020: 1.101.000 € : Pavimento medias lunas y césped artificial anillo pista de atletismo (160.000 €)	76%
5530206 Inversiones en REPOSICIÓN incluidas en borrador presupuesto 2020: 1.101.000 €: Estudio instalación canalizaciones Canal Isabel II: 100.000 €	100%
5530221 Inversiones REPOSICIÓN ejercicios 2020 a 2023 gestionadas por PMD: 2,086,620 € Suministro e instalación de portería rugby, maquina elevadora de postes, casquillos adicionales para instalar porterías de futbol americano (14.520€)	10%
5530226 Inversiones REPOSICIÓN ejercicios 2020 a 2023 gestionadas por PMD: 2.086.620 €: Licitación para instalación de ascensor-montacargas alta capacidad para materiales voluminosos y personas, accesibilidad total del pabellón Amaya Valdemoro.	100%
5530230 Inversiones REPOSICIÓN ejercicios 2020 a 2023 gestionadas por PMD: 2,086,620 €-Sistema de control de gestión en PJC (140.000,00)	95%
5530231 Inversiones REPOSICIÓN ejercicios 2020 a 2023 gestionadas por PMD: 2,086,620 €-Ampliación de sistema de control de iluminación en PJC (84.000,00)	95%
5530232 Pintura de perfiles y albardillas en cubiertas (55.000 €)	100%

Código Seguro De Verificación	Firmado Por	Estado	Fecha y hora
J6yJDv3/6u02/186X08LZQ==	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
	Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
	Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
	Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
	Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones		Página	7/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6u02/186X08LZQ==		



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

55055303 Nuevos equipamientos deportivos y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.(Contribuye al PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5530301 Inversiones NUEVAS ejercicios 2021 a 2023 gestionadas por PMD. Detalle:Licitación para instalación de ascensor-montacargas de alta capacidad, para accesibilidad del pabellón Amaya Valdemoro.	10%
5530302 Inversiones NUEVAS ejercicios 2021 a 2023 gestionadas por PMD. Detalle:Adaptación accesos, por plan autoprotección □ 800.000	10%

Código Seguro De Verificación	Observaciones	Uti De Verificación
Firmado Por		
Maria Espin Jimenez Tajuelo		
Milagros Diaz Diaz		
Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz		
Maria Asuncion Cabello Castillo		
Rosa Maria Perez Martin		
Estado	Firmado	Página
Fecha y hora	17/03/2023 13:12:13	8/11
	17/03/2023 10:39:59	
	17/03/2023 09:46:58	
	16/03/2023 15:44:12	
	16/03/2023 15:38:20	

https://verifirma.alcobendas.org/?U6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

55055304 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...)(Contribuye al PAM)"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5530401 Fomento de actividades deportivas para escolares principalmente para alumnos de secundaria, a través del abono deporte, escuelas deportivas o programas de acceso a través de los centros educativos (natación, fitness day...)	25%
5530402 Incremento del desarrollo de programas de bienestar de las personas mayores, p.ej. Iniciar un programa de entrenamiento funcional para mayores con asesoramiento en sala de fitness	25%
5530403 Atención a la conciliación familiar a través de campus deportivos sobre todo en las épocas estivales	25%
5530404 6. <input type="checkbox"/> Incidir en la función pedagógica de la Ludoteca sobre el juego no sexista, ni bélico: 0 €/año	25%

Código Seguro De Verificación	Uti De Verificación	Observaciones
Firmado Por		
Maria Espin Jimenez Tajuelo		
Milagros Diaz Diaz		
Luis Martin Duran Ruiz de Eguilaz		
Maria Asuncion Cabello Castillo		
Rosa Maria Perez Martin		
Estado	Fecha y hora	Página
Firmado	17/03/2023 13:12:13	
Firmado	17/03/2023 10:39:59	
Firmado	17/03/2023 09:46:58	
Firmado	16/03/2023 15:44:12	
Firmado	16/03/2023 15:38:20	
	9/11	

J6yJdV3/6uo2/186XO8LZQ==

<https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJdV3/6uo2/186XO8LZQ==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: INSTALACIONES SUR - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación

J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==

Estado

Fecha y hora

Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
Luis Martin Duran Ruiz de Equilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20

Observaciones

Url De Verificación

<https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==>

Página

10/11



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==	
Firmado Por	Estado	Fecha y hora
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	17/03/2023 13:12:13
Milagros Diaz Diaz	Firmado	17/03/2023 10:39:59
Luis Martin Duran Ruiz de Equilaz	Firmado	17/03/2023 09:46:58
Maria Asuncion Cabello Castillo	Firmado	16/03/2023 15:44:12
Rosa Maria Perez Martin	Firmado	16/03/2023 15:38:20
Observaciones		
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?J6yJDv3/6uo2/186XO8LZQ==	





Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

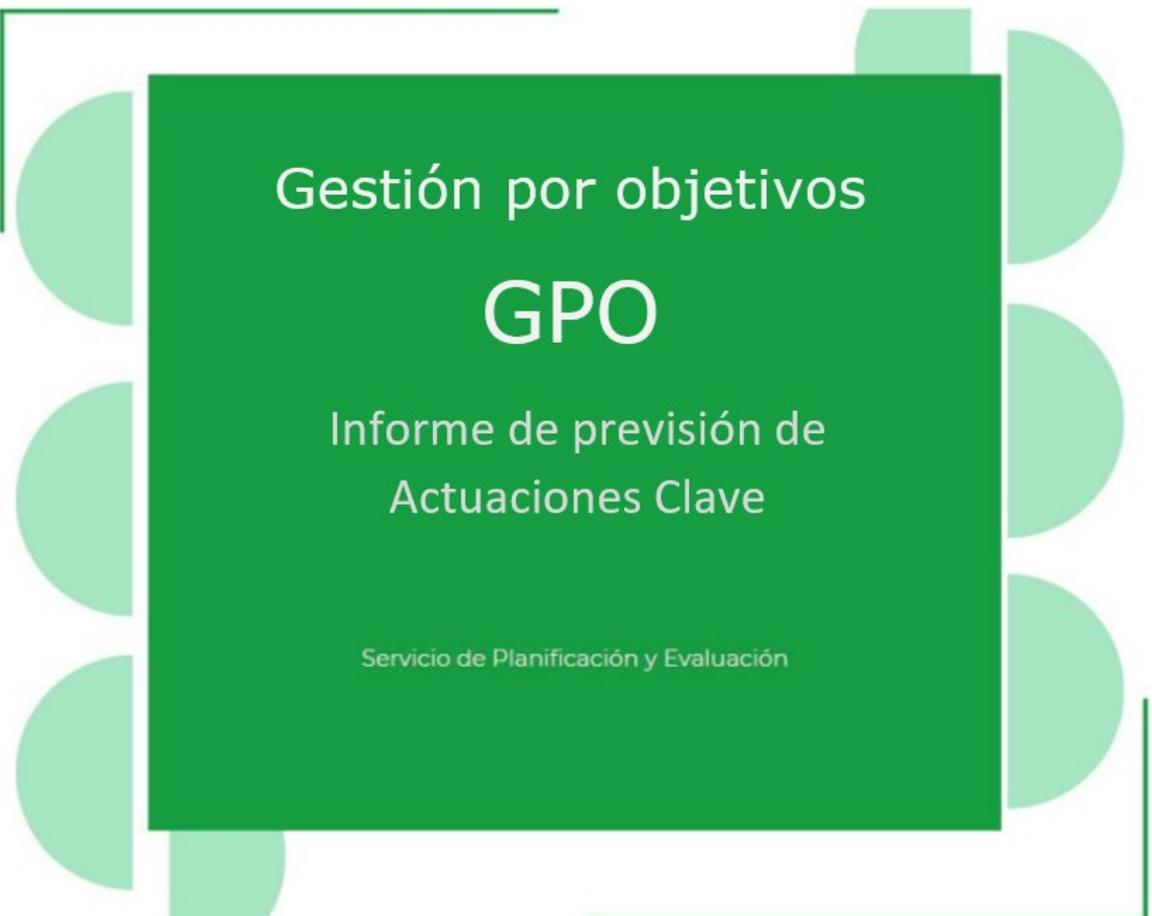
16/03/2023

Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de
Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Código Seguro De Verificación	
Firmado Por	g9xqPgpV1eXXRwvp+RWYQw== Maria Espin Jimenez Tajuelo
Observaciones	Milagros Diaz Diaz Pablo Gasque Cejina
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?g9xqPgpV1eXXRwvp+RWYQw==
Estado	Firmado
Fecha y hora	16/03/2023 13:23:59
Página	Firmado
	Firmado
	16/03/2023 08:47:10
	1/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO - Año: 2023

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	550 Delegación de Deportes
Responsable del servicio	Pablo Gasque Celma
Equipo técnico	1 coordinador, 3 médicos, 1 responsable de actividades de salud, 1 técnico de actividades de salud
Funciones	<p>Asistenciales: Asistencia de situaciones médico-sanitarias urgentes y emergentes en las instalaciones y eventos. Consultas médico-deportivas para el asesoramiento y prescripción de ejercicio a los usuarios. Programar y prestar servicio de fisioterapia deportiva como tratamiento o complemento a las prescripciones de ejercicio. Programar y prestar servicio de masaje a los usuarios. Programar y prestar servicio de hidrobalneoterapia en la Ciudad Deportiva Valdela Fuentes. Programar y desarrollar actividades de salud mediante programas específicos para determinadas patologías y condiciones fisiológicas. (Objetivo específico nº 7: para facilitar la inclusión en el deporte y el ejercicio físico a las diferentes diversidades).</p> <p>Preventivos: Programar y realizar reconocimientos médico-deportivos de aptitud para la práctica del ejercicio físico. Establecer sistema de cribado mediante cuestionarios de salud previos a la participación en programas de ejercicio.</p> <p>Supervisión higiénico-sanitaria de las instalaciones acuáticas mediante la recogida de parámetros físico-químicos del agua. Prestar servicio de socorrismo acuático acorde a la legislación vigente. Elaborar e implantar planes generales para instalaciones y actividades en el contexto de la seguridad deportiva.</p> <p>Docentes e Investigadores: Establecer programas de formación para profesionales sanitarios y de la educación física, técnicos deportivos y de educación y difusión para la población. Realizar trabajos de investigación en el ámbito de la salud y el ejercicio y su posterior publicación y difusión en foros científicos y profesionales. Plan de formación interna acorde con la política de RRHH.</p> <p>Gestores: Participación activa en los programas de calidad (EFQM) y en las distintas comisiones de funcionamiento del PMD. Oferta de actividades a los ciudadanos, asociaciones y otras entidades de Alcobendas, en relación con el punto 1.6 Desarrollar estrategias con nuevas tecnologías para facilitar la inclusión en el deporte y el ejercicio físico a las diferentes diversidades.</p>



Código Seguro De Verificación	g9xqPgpV1eXXRwvp+RwYQw==	
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Trajuelo	Estado
	Milagros Diaz Diaz	Firmado
	Pablo Gasque Celma	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
		16/03/2023 13:23:59
		16/03/2023 13:08:50
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?g9xqPgpV1eXXRwvp+RwYQw==	Página
		2/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO - Año: 2023

Grupos de Interés

Clientes

Sociedad

Partners y proveedores

Objetivos Institucionales

Gestionar las instalaciones deportivas con eficacia y eficiencia ofertando actividades a los ciudadanos, asociaciones y otras entidades de Alcobendas.

Satisfacer las necesidades deportivas, fomentar la actividad física y mejorar el bienestar, potenciando la calidad, el equilibrio social y un desarrollo sostenible.

Organizar y desarrollar eventos y espectáculos deportivos, y remodelación y mejora de los existentes, adecuándolos a las nuevas necesidades.

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	16/03/2023 13:23:59
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	16/03/2023 13:08:50
Milagros Diaz Diaz	Firmado	16/03/2023 08:47:10
Pablo Gasque Ceina	Página	3/8
Observaciones		
Url De Verificación		

g9xqPgpV1FXyRwvp+RWYQw==

<https://verifirma.alcobendas.org/?q9xqPgpV1FXyRwvp+RWYQw==>



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO - Año: 2023

SERVICIO MÉDICO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
55055401 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...) contribuye al PAM" (Contribuye PAM)	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
55055402 Servicio Medicina Deportiva	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	g9xqPgpV1EXYRwvp+RWvQw==		
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Estado	Firmado
Observaciones	Milagros Diaz Diaz	Fecha y hora	16/03/2023 13:23:59
Url De Verificación	Pablo Gasque Ceina	Página	Firmado
https://verifirma.alcobendas.org/?q9xqPgpV1EXYRwvp+RWvQw==			
		Página	4/8



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

55055401 "Responder a las nuevas demandas de ocio, actividad física y salud, con especial atención a determinados grupos de la población. (Deporte femenino, jóvenes, mayores, atención a la diversidad, LGTBI...) contribuye al PAM" (Contribuye PAM)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5540101 Fomento de las actividades deportivas para los escolares principalmente para los alumnos de secundaria, a través del abono deporte, escuelas deportivas o programas de acceso a través de los centros educativos	25%
5540102 Incremento del desarrollo de programas de bienestar de las personas mayores, p.ej. Iniciar un programa de entrenamiento funcional para mayores con asesoramiento en sala de fitness	25%
5540103 Realización de programas dentro del contexto de los contratos de cogestión sobre políticas activas de mujer y deporte y que promuevan la inclusión de las distintas diversidades	25%

Código Seguro De Verificación	g9xqPgpV1fXYRwvp+RwYQw==
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo
Observaciones	Milagros Diaz Diaz Pablo Gasque Ceina
Uti De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?q9xqPgpV1fXYRwvp+RwYQw==
Estado	Firmado
Fecha y hora	16/03/2023 13:23:59
Página	Firmado
	16/03/2023 08:47:10
	5/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO - Año: 2023

55055402 Servicio Medicina Deportiva

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5540201 Reconocimientos y consultas médicas	25%
5540202 Masajes y circuitos hidrotermales	25%
5540203 Fisioterapia	25%

Código Seguro De Verificación	g9xqPgpV1eXYRwvp+RWYQw==	
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Estado
	Milagros Diaz Diaz	Firmado
	Pablo Gasque Ceina	Firmado
Observaciones		Fecha y hora
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?q9xqPgpV1eXYRwvp+RWYQw==	16/03/2023 13:23:59
		16/03/2023 13:08:50
		16/03/2023 08:47:10
		6/8



INFORME DE PREVISION GPO

Órgano gestor: SERVICIO MÉDICO - Año: 2023

Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	g9xqPgpV1eXYRwvp+RWYQw==		
Firmado Por	Maria Espin Jimenez Tajuelo	Estado	Firmado
	Milagros Diaz Diaz	Fecha y hora	16/03/2023 13:23:59
Observaciones	Pablo Gasque Ceina	Fecha y hora	16/03/2023 13:08:50
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?q9xqPgpV1eXYRwvp+RWYQw==		
		Página	7/8



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Firmado	16/03/2023 13:23:59
Maria Espin Jimenez Tajuelo	Firmado	16/03/2023 13:08:50
Milagros Diaz Diaz	Firmado	16/03/2023 08:47:10
Pablo Gasque Ceina	Página	8/8
Observaciones		
Url De Verificación		

g9xqPgpV1fXXRwvp+RWYQw==

Firmado Por

Maria Espin Jimenez Tajuelo

Milagros Diaz Diaz

Pablo Gasque Ceina

Observaciones

Url De Verificación

<https://verifirma.alcobendas.org/?g9xqPgpV1fXXRwvp+RWYQw==>





560 DELEGACIÓN DE EDUCACIÓN



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21
Observaciones		Página	1/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==		



Órgano gestor: EDUCACIÓN

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Celia García Gaitan
Equipo técnico	1 Técnico Grado Medio (Jefe de servicio), 1 Técnico Superior, 2 TAE, 1 Técnico Especialista (AF), 1 Responsable de Unidad de Gestión, 2 Auxiliares Administrativos, 16 Conserjes de Colegios

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página	2/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==			



Funciones	<p>Desarrollar y realizar el seguimiento del Plan Integral de Inversiones y Mantenimiento de los Colegios Públicos en coordinación con el resto de Delegaciones implicadas (Obras, Mantenimiento, Medio Ambiente, Seguridad Ciudadana...) con el objetivo de mejorar las infraestructuras, aspecto y seguridad de los mismos.</p> <p>Ofrecer a la Comunidad educativa los servicios y actividades extraescolares que complementen el hecho educativo en colaboración con la Consejería de Educación mediante la firma de convenios para el desarrollo de programas tales como "los Primeros en el Cole", "las Tardes del Cole", "Días Laborables No Lectivos", "Mejora del Rendimiento Escolar para alumnado de 4º, 5º y 6º de Primaria", "Prevención y Control del Absentismo Escolar", y "Jubilaciones del Profesorado".</p> <p>Promover las actuaciones necesarias para permitir la libre elección de centros educativos en función de la demanda, desarrollando nuevas infraestructuras educativas.</p> <p>Elaboración de las guías de colegios, de institutos y la guía y calendario de actividades y programas municipales en horario escolar que ayuden a las familias y al alumnado a tomar decisiones sobre su escolarización y al profesorado a planificar su programación.</p> <p>Subvencionar los proyectos de actividades extraescolares presentado por las asociaciones de madres y padres de alumnos de nuestro municipio.</p> <p>Formar parte de la Asociación Internacional de Ciudades Educadoras y de la Red Estatal de Ciudades Educadoras, participando en los grupos de trabajo y encuentros programados.</p> <p>Establecer ayudas para comedor y adquisición de material escolar para las familias con hijos cursen estudios en un centro docente sostenido con fondos públicos de la Comunidad de Madrid en los niveles educativos de 2º ciclo de Educación Infantil, Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria (E.S.O.)</p>
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Facilitar el óptimo desarrollo de la función educativa de los Centros Públicos y Concertados, consolidando nuestra ciudad como Agente educador de primer orden
Clientes	
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página	3/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==			

EDUCACIÓN - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056101 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	31/12/2019	14/06/2023	27.50%
56056102 Impulsar en la Dirección de Área Territorial Madrid-Norte la construcción del nuevo CEIP Federico García Lorca	31/12/2019	14/06/2023	10.00%
56056103 Programa medioambiental IES	31/12/2019	14/06/2023	16.67%
56056104 Garantizar el acceso de calidad a la educación y a la escolarización	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
56056105 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	8.33%

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21
Observaciones		Página	4/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056101 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5610101 Foros de Educación a nivel general y específicos (AMPAS)	25%
5610102 Proyecto "Camino al cole"	25%
5610103 Consejos escolares, técnicos de los distintos servicios. Comunicación y herramientas.	25%
5610104 Premios Innovación Educativa	40%
5610105 Subvenciones para AMPAS	25%
5610106 Actividades de sensibilización	25%

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado		28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado		28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página		5/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==				



56056102 Impulsar en la Dirección de Área Territorial Madrid-Norte la construcción del nuevo CEIP Federico García Lorca

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5610205 Actuaciones	50%

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21
Observaciones		Página	6/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==		



56056103 Programa medioambiental IES

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5610302 Desarrollo de actuaciones (plantaciones y mantenimiento)	25%
5610303 Evaluación continua	25%

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado		28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado		28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página		7/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==				



56056104 Garantizar el acceso de calidad a la educación y a la escolarización	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5610401 Becas para familias (libros y comedor)	25%
5610402 Escolarización y absentismo	25%
5610403 Conciliación familiar	25%
5610404 Mejora del rendimiento	25%
5610405 Coordinación de obras de verano	25%
5610406 Guías de Colegios e Institutos y Guía de Actividades en horario escolar	100%

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado		28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado		28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página		8/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==				



56056105 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5610502 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%



Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado		28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado		28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado		28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página		9/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==				



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21	
Observaciones		Página	10/11	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXXQ==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	4m9uDfkS82vkX/C1NXSXKQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 13:27:51
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 13:16:36
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 10:26:21
Observaciones		Página	11/11
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?4m9uDfkS82vkX/C1NXSXKQ==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7rOA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	1/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7rOA==		



Órgano gestor: CENTRO DE FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	María Ángeles Alfaro Lizcano
Equipo técnico	1 Profesor Animador (Responsable), 2 Técnico Superior (Responsable de Cursos Técnicos y de Orientación), 2 Profesores animadores, 1 Responsable de cursos de oficios, 1 Responsable de cursos de automoción, 1 Técnico Especialista Informático, 1 Auxiliar de Información y Control.
Funciones	Realizar acciones formativas y de orientación dirigidas a colectivos específicos (jóvenes, mujeres y parados de larga duración), para que consigan la inserción en el mundo laboral.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Realizar acciones formativas y de orientación dirigidas a colectivos específicos sin empleo.
Clientes	
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16	
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15	
Observaciones		Página	2/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==			



CENTRO DE FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056201 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056202 Fomento del Empleo	31/12/2019	30/12/2023	8.33%
56056203 Adecuación de instalaciones y medios	31/12/2019	30/12/2023	18.75%
56056204 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	8.33%

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	3/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056201 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5620101 Acciones de publicidad	25%
5620102 Relación con el Departamento de Empleo	25%
5620103 Establecer convenios con empresas para la realización del módulo de prácticas no laborales en los cursos de formación profesional para el empleo	25%

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	4/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



56056202 Fomento del Empleo

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5620203 Acciones de formación dirigidas a trabajadores desempleados, dentro del Sistema de Formación Profesional para el Empleo	25%

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	5/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



56056203 Adecuación de instalaciones y medios

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5620301 Adecuación de la cabina de pintura para los cursos de automoción a la nueva normativa	0%
5620302 Reparación de la estructura del invernadero del campo de prácticas de los cursos del área de Medio Ambiente, tras los daños causados por "Filomena"	50%
5620303 Reparación de la estructura del parquin tras los daños de "Filomena"	0%
5620304 Adecuación de ordenadores y programas para los nuevos cursos	25%

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16	
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15	
Observaciones		Página	6/9	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==			

56056204 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5620402 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	7/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	8/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:44
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:45
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:16
	Maria Angeles Alfaro Lizcano	Firmado	28/02/2023 14:22:15
Observaciones		Página	9/9
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?7viGzb6fDPGb9xg7gZ7r0A==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



Órgano gestor: ESCUELA INFANTIL EL CUQUILLO

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Ángeles Espigares Arroyo
Equipo técnico	2 Maestras (1 Jefa de servicio), 13 Técnicos especialistas, 1 Auxiliar Administrativo, 1 Conserje
Funciones	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a 3 años en colaboración con sus familias.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a 3 años en colaboración con sus familias.
Clientes	
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28	
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27	
Observaciones		Página	2/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==			



ESCUELA INFANTIL EL CUQUILLO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056301 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
56056302 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	3/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056301 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5630101 Mejorar el diseño y dotación de los jardines de juego de las escuelas infantiles	25%
5630102 Colaboración con el proyecto de Infancia y Juventud	100%
5630103 Ofertar un número de plazas de educación infantil en el ciclo 0-3 que satisfaga la evolución de la demanda que se produzca para el curso 2022-2023	25%
5630104 Participar en las convocatorias y decisiones del SAE así como en las actividades de coordinación de la DAT Norte	25%
5630105 Jornadas de puertas abiertas y reuniones con familias	25%
5630106 Realizar las comunicaciones con las familias mediante nuevas teconologías	25%



Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	4/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



56056302 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5630201 Desarrollo protocolo COVID	25%
5630202 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	5/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	6/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:55
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:59
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:28
	Maria Angeles Espigares Arroyo	Firmado	28/02/2023 14:16:27
Observaciones		Página	7/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?zpnY6VEr6yWggHB6cOMT9w==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58
Observaciones		Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		



Órgano gestor: ESCUELA INFANTIL LA CHOPERA

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Lorenzo Díaz Díaz
Equipo técnico	4 maestros/as (1 Jefe de servicio), 14 técnicos especialistas, 1 auxiliar administrativo, 1 conserje
Funciones	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a 3 años en colaboración con sus familias.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a 3 años en colaboración con sus familias.
Clientes	
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25	
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58	
Observaciones		Página	2/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==			



ESCUELA INFANTIL LA CHOPERA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056401 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
56056402 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58
Observaciones		Página	3/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056401 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5640101 Mejorar el diseño y dotación de los jardines de juego de las escuelas infantiles	25%
5640102 Colaboración con el proyecto de Infancia y Juventud	100%
5640103 Ofertar un número de plazas de educación infantil en el ciclo 0-3 que satisfaga la evolución de la demanda que se produzca para el curso 2022-2023	25%
5640104 Participar en las convocatorias y decisiones del SAE así como en las actividades de coordinación de la DAT Norte	25%
5640105 Jornadas de puertas abiertas y reuniones con familias	25%
5640106 Realizar las comunicaciones con las familias mediante nuevas teconologías	25%

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25	
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58	
Observaciones		Página	4/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==			

56056402 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5640201 Desarrollo protocolo COVID	25%
5640202 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%
5640203 Campaña de información y concienciación a las familias (REACTIVA)	25%

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58
Observaciones		Página	5/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58
Observaciones		Página	6/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:53
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:57
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:25
	Lorenzo Diaz Diaz	Firmado	28/02/2023 14:25:58
Observaciones		Página	7/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?VC1oZwpbPlG1XVM29nK0cA==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43
Observaciones		Página	1/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		



Órgano gestor: ESCUELA INFANTIL VALDELAPARRA

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Luisa Villarta Serna
Equipo técnico	4 Maestras (1 Jefa de Servicio), 11 Técnicos Especialistas, 1 Auxiliar Administrativo, 1 Conserje
Funciones	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a 3 años en colaboración con sus familias.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Acompañar y contribuir al desarrollo físico, sensorial, intelectual, afectivo y social de los niños y niñas de 0 a3 años en colaboración con sus familias.
Clientes	
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21	
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43	
Observaciones		Página	2/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==			



ESCUELA INFANTIL VALDELAPARRA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056501 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora	31/12/2019	30/12/2023	37.50%
56056502 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43
Observaciones		Página	3/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056501 Impulsar Alcobendas como Ciudad Educadora

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5650101 Mejorar el diseño y dotación de los jardines de juego de las escuelas infantiles	25%
5650102 Colaboración con el proyecto de Infancia y Juventud	100%
5650103 Ofertar un número de plazas de educación infantil en el ciclo 0-3 que satisfaga la evolución de la demanda que se produzca para el curso 2022-2023	25%
5650104 Participar en las convocatorias y decisiones del SAE así como en las actividades de coordinación de la DAT Norte	25%
5650105 Jornadas de puertas abiertas y reuniones con familias	25%
5650106 Realizar las comunicaciones con las familias mediante nuevas teconologías	25%

Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21	
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43	
Observaciones		Página	4/7	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==			

56056502 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5650201 Desarrollo protocolo COVID	25%
5650202 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%
5650203 Campaña de información y concienciación a las familias (REACTIVA)	25%



Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43
Observaciones		Página	5/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43
Observaciones		Página	6/7
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:50
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:54
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:21
	Luisa Villarta Serna	Firmado	28/02/2023 14:26:43
Observaciones		Página	7/7
Uri De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?Z/EWnhVJX3w7m4ZzJwUH6g==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==		



Órgano gestor: CENTRO PSICOPEDAGOGICO

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Rosa Urdiales Álvarez
Equipo técnico	6 Psicólogas/os (1 Jefa de servicio) y 1 Psicopedagoga, 5 Educadoras/es de Compensatoria , 3 Técnicas de Educación y Animación, 1 Administrativa y 1 Auxiliar Administrativa. 1 Empresas Externas
Funciones	Contribuir a mejorar y promover la salud mental de la población escolar de los Centros Públicos, a través de programas preventivos y de ayuda ante las dificultades emocionales, escolares y familiares en momentos críticos del desarrollo, desde una perspectiva comunitaria.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Incorporación de las TIC para la información y asesoramiento en aspectos educativos a la ciudadanía y otros grupos de interés
Clientes	Mejora y promoción de la salud mental de la población escolar de los Centros Públicos a través de programas preventivos y de ayuda, desde una perspectiva comunitaria
Sociedad	
Partners y proveedores	Mantenimiento y mejora del sistema de gestión y la política de calidad y excelencia del Ayuntamiento.

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47	
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14	
Observaciones		Página	2/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==			

CENTRO PSICOPEDAGOGICO - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056601 Impulsar Alcobendas como ciudad educadora	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056602 Prevención del absentismo y el fracaso escolar	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056603 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	8.33%

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47	
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14	
Observaciones		Página	3/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==			

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056601 Impulsar Alcobendas como ciudad educadora

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5660101 Promocion del bienestar emocional y prevención del absentismo y el fracaso escolar dirigido a estudiantes y familias en las etapas de escolarización infantil, primaria y secundaria.	25%
5660102 Programa de Salud escolar: Estudio de la salud emocional en los cursos de cambio de etapa (Infantil, Primaria y Secundaria), de los alumnos-as escolarizados en centros públicos .	25%
5660103 Trabajo grupal en diferentes formatos con estudiantes educación infantil, primaria y secundaria : Técnicas para reducir la ansiedad, Buen trato entre iguales, Prevención del acoso y uso de las redes social	25%
5660104 Trabajo grupal en diferentes formatos con familias. Escuelas de padres-madres con hijos escolarizados en primaria, grupos de padres y madres escolarizados en secundaria, grupos de padres y madres separados,	25%
5660105 Búsqueda de recursos y creación de materiales para ofertar a los centros escolares del municipio y a las familias, sobre salud emocional, interacciones saludables y otros aspectos pedagógicos, incorporando las TIC.	25%

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47	
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14	
Observaciones		Página	4/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==			

56056602 Prevención del absentismo y el fracaso escolar

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5660201 Programa de tutoría de tarde. Dirigido a los alumnos y alumnas de la ESO escolarizados en los Intitutos de educación secundaria publicos del municipio.	25%
5660202 Programa de prevención de deficits instrumentales. Dirigido a alumnos de 3º de Primaria escolarizados en los centros públicos de los CEIPs del municipio.	25%

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14
Observaciones		Página	5/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==		



56056603 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5660302 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14
Observaciones		Página	6/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47	
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14	
Observaciones		Página	7/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vHld5Iv9ihwyw==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 13:36:59
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 12:43:15
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 11:58:47
	Rosa Urdiales Alvarez	Firmado	01/03/2023 11:34:14
Observaciones		Página	8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?yjx95L5S5vH1d5Iv9ihwyw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	1/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



Órgano gestor: UNIVERSIDAD POPULAR MIGUEL DELIBES

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	María Victoria Espeso Curero
Equipo técnico	12 Profesores-animadores educación de personas adultas (1 Jefa de servicio), 1 Responsable de educación secundaria de adultos, 1 Responsable TIC, 2 Profesores de informática, 3 profesores de pintura, 1 Aux. Administrativo, 2 Aux. de información y control
Funciones	Elevar el nivel cultural de los ciudadanos a través de cursos de actualización profesional, disciplinas artísticas, formación reglada, idiomas, monográficos y actividades, que reviertan en la dinamización cultural de la ciudad.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Elevar el nivel cultural de los ciudadanos a través de cursos de actualización profesional, disciplinas artísticas, formación reglada, idiomas, monográficos y actividades, que reviertan en la dinamización cultural de la ciudad.
Clientes	Mantenimiento y mejora del sistema de gestión y la política de calidad y excelencia del Ayuntamiento.
Sociedad	Incorporación de las TIC para la información y asesoramiento en aspectos educativos a la ciudadanía y otros grupos de interés
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23	
	María Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32	
Observaciones		Página	2/8	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==			

UNIVERSIDAD POPULAR MIGUEL DELIBES - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056701 Impulsar Alcobendas como "Ciudad educadora"	31/12/2019	30/12/2023	9.38%
56056702 Desarrollar un programa medioambiental	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056703 Enseñanza formal y no formal	31/12/2019	30/12/2023	25.00%

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	3/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		

Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056701 Impulsar Alcobendas como "Ciudad educadora"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5670104 Cursos de verano (3)	25%
5670105 Nuevos cursos monográficos (6)	25%
5670106 Actualización Plataforma Moodle	25%

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	4/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



56056702 Desarrollar un programa medioambiental

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5670201 Plantación de árboles	25%
5670202 Impartir una conferencia sobre el árbol y la temática de este año para difundir el proyector a nivel local y general	25%

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	5/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



56056703 Enseñanza formal y no formal	
	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5670301 Cursos de Secundaria Para adultos	25%
5670302 Cursos de idiomas	25%
5670303 Cursos de Actualización profesional	25%
5670304 Cursos de Disciplinas artísticas	25%
5670305 Cursos de fotografía (PIC.A)	25%

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	6/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	7/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	01/03/2023 10:05:28
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	01/03/2023 10:01:23
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	01/03/2023 09:37:23
	Maria Victoria Espeso Curero	Firmado	01/03/2023 09:33:32
Observaciones		Página	8/8
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?aDWaUdHXSz/kE7gluHMwaw==		



Gestión por objetivos

GPO

Informe de previsión de Actuaciones Clave

Servicio de Planificación y Evaluación



Ayuntamiento de
ALCOBENDAS

28/02/2023

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	1/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		



Órgano gestor: ESCUELA DE MÚSICA Y DANZA

Área de gobierno	5 - FAMILIAS, PROMOCIÓN DE LA CIUDAD Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA
Delegación	560 Delegación de Educación
Responsable del servicio	Juan P. Pascual Carbonell
Equipo técnico	1 Jefe de servicio, 1 Prof. Práctica Instrumental responsable de Actividades, 1 Prof. Práctica Instrumental responsable de Secretaría, 21 Prof. Práctica Instrumental, 3 Prof. De Danza, 5 Prof. Música y Movimiento y Lenguaje Musical, 1 Aux. Administrativos
Funciones	Fomentar el conocimiento de la Música y la Danza en la población de Alcobendas, formando fundamentalmente mediante lenguajes artísticos prácticos y creativos, como medio de expresión cultural de las personas.
Grupos de Interés	Objetivos Institucionales
Inversores y reguladores	Fomentar el conocimiento de la Música y Danza en la población de Alcobendas, formando fundamentalmente mediante lenguajes artísticos prácticos y creativos, como medio de expresión cultural de las personas.
Clientes	Incorporación de las TIC para la información y asesoramiento en aspectos educativos a la ciudadanía y otros grupos de interés
Sociedad	
Partners y proveedores	

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19	
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19	
Observaciones		Página	2/13	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==			

ESCUELA DE MÚSICA Y DANZA - Actuaciones Clave

Actuación Clave	Fecha Inicio	Fecha fin	2023
			Previsto
56056802 Adecuar y modernizar el mapa educativo al contexto de la ciudad	31/12/2019	30/12/2023	50.00%
56056803 Consolidar la oferta de plazas	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056804 Realizar actividades Culturales (PAM 3653755)	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056805 Diseñar el programa "La Música conquista las calles de Alcobendas"	31/12/2019	30/12/2023	25.00%
56056806 Diseñar el programa "La Escuela celebra el Día de la Danza"	31/12/2019	30/12/2023	50.00%
56056807 Incorporar las TIC's para la información y asesoramiento en aspectos educativos a la ciudadanía y otros grupos de interés.	31/12/2019	30/12/2023	50.00%
56056808 Becas de Música y Danza	31/12/2019	30/12/2023	0.00%
56056809 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID	31/12/2019	30/12/2023	12.50%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	3/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==		



Detalle de Ejecución de Proyectos / Actividades por Actuación Clave

56056802 Adecuar y modernizar el mapa educativo al contexto de la ciudad

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680201 Abrir espacios en el Distrito Centro y una sede más en el Distrito Norte	50%
5680202 Realizar 5 actividades donde se potencie el encuentro intergeneracional.	50%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	4/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		



56056803 Consolidar la oferta de plazas

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680301 Formar a un total de 1500 alumnos/as por curso escolar	25%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	5/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==		



56056804 Realizar actividades Culturales (PAM 3653755)

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680401 Realizar 65 actuaciones entre encuentros, conciertos, audiciones, y festivales	25%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	6/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		



56056805 Diseñar el programa "La Música conquista las calles de Alcobendas"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680501 Planificar y organizar el programa "La Música conquista las calles de Alcobendas" con un total de 21 participaciones	25%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	7/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==		



56056806 Diseñar el programa "La Escuela celebra el Día de la Danza"

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680601 Planificar y organizar el programa "La Escuela celebra el Día de la Danza" con un total de 6 actividades	50%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	8/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==		



56056807 Incorporar las TIC's para la información y asesoramiento en aspectos educativos a la ciudadanía y otros grupos de interés.

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680701 Establecer los contenidos del apartado dedicado a la Escuela	50%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	9/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		



56056808 Becas de Música y Danza

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680801 Convocar, en colaboración con el Departamento de Educación, las becas de musica y danza para distintos niveles (REACTIVA)	0%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	10/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		



56056809 Adaptar las actividades educativas a la situación COVID

	2023
Proyecto / Actividad	Previsto
5680902 Adaptación del protocolo COVID a la situación pandémica	25%

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	11/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==		



Indicadores

	2021	2022	2023	
Indicador	Valor	Valor	Meta	Actuación clave

Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47	
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52	
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19	
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19	
Observaciones		Página	12/13	
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P7087lw0g==			

Gestión por Objetivos

GPO



www.alcobendas.org



Código Seguro De Verificación	t0r00sQV42Xm5P70871w0g==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Ana Isabel Sotos Montalvo	Firmado	28/02/2023 15:24:47
	Eusebio Oscar Carrera Ibañez	Firmado	28/02/2023 15:14:52
	Celia Garcia Gaitan	Firmado	28/02/2023 14:53:19
	Juan Pascual Carbonell Gomez	Firmado	28/02/2023 14:47:19
Observaciones		Página	13/13
Url De Verificación	https://verifirma.alcobendas.org/?t0r00sQV42Xm5P70871w0g==		

