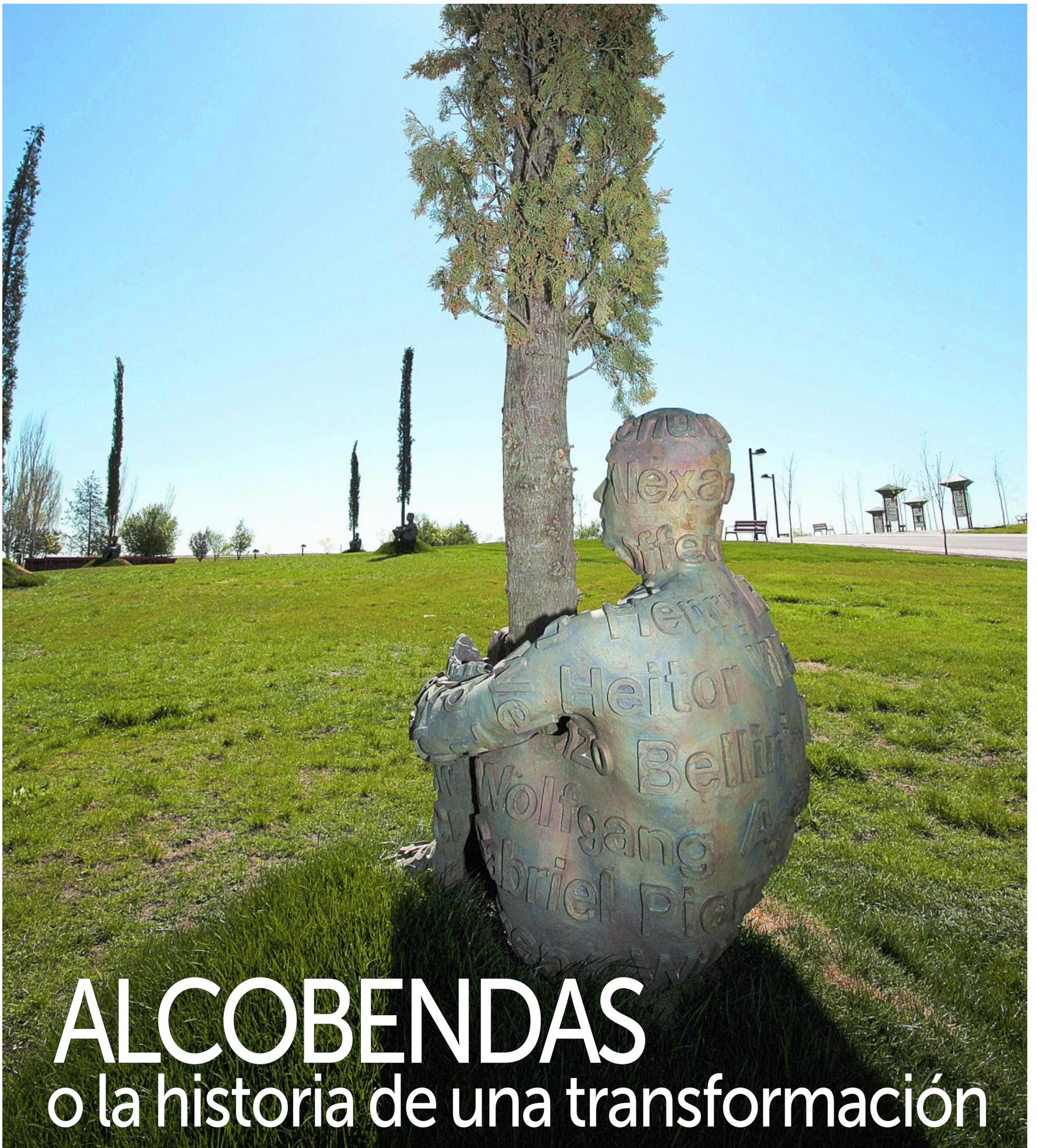


# LA RAZÓN

Número 7.356 23 de FEBRERO de 2019 ALCOBENDAS



**ALCOBENDAS**  
o la historia de una transformación

## LA NUEVA ALCOBENDAS

J. Delgado / Madrid

La transformación de Alcobendas ha sido polifacética. No se ha limitado a dos o tres ámbitos. Ha sido plena. Y en cada una de esas facetas, el cambio ha sido fruto del desarrollo de iniciativas y proyectos pioneros, incluso en algunos casos disruptivos, así como de un importante esfuerzo inversor. La innovación es el denominador común de cada una de las pequeñas metamorfosis que se han registrado en estos últimos tres lustros. El alma de una ciudad que, en muchos aspectos, se ha adelantado a su tiempo. Portavoces de esta institución comentan que con el cambio de alcalde en 2011, «lo que estaba mal se corrigió; lo que estaba regular se hizo bien; lo que estaba bien se hizo excelente. Y lo que no existía se hizo o se puso en marcha».

– **Un fomento del empleo diferente.** Este municipio de 45 kilómetros cuadrados de extensión tiene más inscritos en la Seguridad Social que vecinos (116.000). Su tasa de desempleo, del 13,44% en 2013, es hoy en día del 7%. Más de 60.000 personas se desplazan a diario hasta aquí para trabajar en algunas de sus 16.000 empresas, unas 500 de ellas multinacionales. Las oportunidades laborales que brinda son consecuencia del hervidero empresarial en que se ha convertido y en una política laboral proactiva centrada en la continua mejora de la cualificación de todos los profesionales, así como en los convenios suscritos por el Ayuntamiento con las compañías para que hagan sus demandas a través de la Bolsa de Empleo, cuyos candidatos satisfacen habitualmente a aquellas. También ha sido pionero en introducir los currículum ciegos tanto en este servicio como en la contratación pública. La recualificación es otra de sus líneas maestras; está dirigida a los desempleados, pero también a todos los trabajadores «porque la consideramos un arma fundamental para mejorar el empleo», comenta el concejal de Economía y Nuevas Oportunidades. Se imparten desde cursos para camareros y carretilleros a otros centrados en el «big data», la conducción de drones o la inteligencia artificial.

– **De sede de empresas a ecosistema tecnológico e innovador.** Alcobendas siempre ha sido un enclave idóneo para el asentamiento de sedes corporativas de grandes y medianas compañías, también de pequeñas, dada su privilegiada localización (muy próxima a Madrid, al aeropuerto de Barajas o a las ins-



## LOS HITOS DE UN CAMBIO INNOVADOR

► Ha dejado de ser un núcleo urbano más de la Comunidad y se ha convertido en una ciudad que seduce para vivir y trabajar. Innovadora en todos los campos, atrae por sus aires modernos, su tejido empresarial, su oferta educativa, cultural o deportiva, su fiscalidad y sus servicios públicos

talaciones de Ifema) y las infraestructuras con que contaba. El gran salto que ha dado en estos últimos años ha sido el de pasar de ser un contenedor de empresas a conformar un gran ecosistema que destaca por su avanzada innovación y tecnología. Este paso de gigante ha sido posible gracias a su baja fiscalidad, sus mínimos trámites burocráticos, su fluida relación de ellas con la administración municipal para solventar problemas y contratiempos, o unos apreciados servicios públicos de todo tipo –deportivo, transportes, culturales...– que seducen mucho a las plantillas laborales. También lo ha favorecido sus espacios dedicados a tal fin, todos ellos muy bien comunicados y dotados de tecnología puntera y máxima conectividad, y que ocupan una superficie de más de 77.000 metros

cuadrados, a los que hay que sumar los 850.000 metros cuadrados del modernísimo Parque Empresarial de Valdelacasa, la zona empresarial El Juncal, Arroyo de la Vega, El Soto o el Polígono Industrial que está en proceso de remodelación.

– **La estrategia de captación de nuevas inversiones es proactiva.** «No esperamos con los brazos cruzados a que vengan, sino que salimos a buscarlas», suele comentar el alcalde, Ignacio García de Vinuesa. En este engranaje juega un papel decisivo Alcobendas HUB, la herramienta con la que se hace realidad esa máxima. Se trata de una agencia, encuadrada dentro de la Fundación Ciudad de Alcobendas, que tiene como objetivo prioritario la atracción de más empresas potenciando el posicionamiento y la marca de Alcobendas como destino

## LA NUEVA ALCOBENDAS



La innovación es el denominador común de cada una de las pequeñas transformaciones que se han registrado en Alcobendas. Vista panorámica de la ciudad

empresarial tanto en España como en el extranjero; ampliar la red de contactos institucionales y empresariales de la ciudad, así como avanzar en la metodología de captación y retención de empresas.

– **Una ciudad emprendedora.** Otro medio de crear trabajo es a través de la promoción del emprendimiento. De hecho, se ha convertido en uno de los primeros municipios en desarrollar políticas para constituirse como ecosistema de «start-ups». La aceleradora StartUp Alcobendas lleva ya cinco ediciones. Los proyectos son seleccionados por un jurado de profesionales. Más de un centenar ya han pasado por ellas, y muchos de ellos han obtenido importantes éxitos y han establecido fuertes lazos con Alcobendas. Llama la atención que el índice de mortalidad en los tres primeros años es del 50%, muy por debajo de la media global. Los emprendedores tienen a su disposición un servicio municipal donde se presta una atención integral; un centro de empresas y muy pronto un «coworking» que se ha decidido contruir tras detectar que algunos podían marcharse de Alco-

bendas por falta de medios para encontrar un espacio de trabajo.

– **Una movilidad imaginativa.** El tráfico de Alcobendas no es fácil a priori. Cada día se origina medio millón de movimientos protagonizados tanto por sus vecinos como por las miles de personas que todas las mañanas se desplazan hasta allí para trabajar o estudiar. Dentro del término municipal es fluido gracias a las distintas iniciativas –muchas de ellas creativas– que ha ido adoptando el Ayuntamiento. Una de ellas es el plan de lanzaderas, diseñado y puesto en marcha en colaboración con la Asociación de Empresarios, que traslada a quienes lo desean desde las distintas terminales de transporte a las zonas de trabajo. Otra es el servicio de transporte escolar propio con el fin de reducir el tráfico de los coches privados en los desplazamientos de los alumnos a los colegios más alejados. Una tercera es la atracción de dos empresas de «carsharing» a las que se les reserva aparcamiento. De esta manera, se facilita que mucha personas se muevan en vehículos limpios y que ocupan poco espacio



En la imagen superior, el Ayuntamiento y Acciona han puesto en marcha «Family Social Service», una aplicación para combatir el aislamiento de los mayores. A la izquierda, los sistemas tradicionales de iluminación han empezado a sustituirse por luminarias LED



que tiene que ver con el rendimiento del alumno, y apuesta decididamente por la Formación Profesional, donde dispone de un centro privado, el Claudio Galeno, que imparte enseñanzas en sanidad, emergencias y protección civil, y se está tratando de atraer otro. También es ahora más universitaria;

de estacionamiento. Sin embargo, el principal problema que padece es la dificultad de acceso a la ciudad. Eso ha llevado a su alcalde a liderar una plataforma de municipios del norte que demanda al Gobierno central la reforma de la A-1, una alternativa a esta nacional, el cierre de la M-50, la mejora del Cercanías o el aumento de los mercancías desde el norte hacia el sur.

– **Una oferta educativa internacional.** Aparte de una amplia gama de colegios privados con renombre, muchos de los cuales siguen los currícula de otros países como Reino Unido, Suiza o Estados Unidos, cuenta con 14 colegios de primaria públicos, seis concertados y otros tantos institutos, y cuatro escuelas infantiles. El Ayuntamiento tiene un plan de mejora de los colegios públicos que alcanza ya los 20 millones de euros en los últimos 10 años. Las acciones concretas se consensúan con la comunidad educativa. El municipio cuenta, asimismo, con un centro psicopedagógico municipal que impulsa programas de asesoramiento y consulta para las familias en todo lo

cuenta como suyas con dos universidades privadas y una pública: Universidad Pontificia de Comillas y la Universidad Europea. Muy cercana a la ciudad está la Autónoma con la que el Ayuntamiento tiene varios acuerdos de colaboración.

– **Un urbanismo social.** El planeamiento urbano vigente en Alcobendas sobresa, en palabras del concejal responsable de esta materia, Ramón Cubián «por su carácter social y su vocación de desarrollo residencial y empresarial». Ha marcado tendencia en su previsión de hacer alojamientos en zonas dotacionales. Están destinadas a colectivos que requieren especial protección, como jóvenes o familias monoparentales, y han de tener carácter transitorio, como máximo cinco años. La renta que paga es más baja que la de las viviendas de protección en alquiler. El Ayuntamiento está desarrollando ahora un proyecto piloto de 30 viviendas, al tiempo que se están llevando a cabo dos más, uno de 400 y otro de 200, en régimen de concesión.

(continúa en la página 4)

# LA NUEVA ALCOBENDAS

(viene de página 3)

– **Un plan singular para revitalizar el centro.** Se llama Plan Maestro y pretende reactivar la ciudad tomando como ejes el Distrito Centro y el Polígono Industrial, que son las áreas más necesitadas de reordenación. Diseñado por la Fundación Metròpoli, quiere crear más zonas verdes y grandes espacios estanciales, así como fomentar nuevas tecnologías y el emprendimiento. Se ha propuesto también poner las bases para generar sinergias entre las grandes empresas tecnológicas y las «start-ups» con el fin de perfilar soluciones que mejoren la calidad de vida de los alcobendenses. El Polígono Industrial se quiere transformar en el Distrito Empresarial 4.0, en el que hasta podría coexistir con viviendas si se llevara a cabo un rediseño de sus usos.

– **Una gestión liberal.** Varias palabras arrojan el calificativo con el que se encabeza este párrafo: rebaja de impuestos, bonificación de la eficiencia energética, ahorro de los costes, plataforma de compras y eficiencia energética. En este contexto, cabe destacar la instalación de sistemas LED o de riego inteligente. El cambio llevado a cabo en una gran parte del Distrito Urbanizaciones es la primera fase de este proceso que es más ambicioso y ha sido posible gracias a la ayuda de 1,5 millones de euros del Instituto para la Diversificación y el Ahorro Energético (Idae). También está funcionando de manera experimental el proyecto «Smartwater», un método de telegestión del agua en su edificio principal, la Casa Consistorial, y en dos parques, Víctimas del Terrorismo y Jardín de la Vega, con el fin de ahorrar este escaso recurso.

– **El reciclaje de todos y la limpieza tecnológica.** El Ayuntamiento está vocaldo en persuadir a los vecinos de que el reciclaje no sólo es responsabilidad de las administraciones, sino sobre todo de los ciudadanos. Trabaja codo con codo con la empresa concesionaria, Acciona, para que esa concienciación sea cada día mayor. Asimismo, un proyecto muy ambicioso, que supondrá 6 millones de euros, extenderá el sistema de recogida neumática por el Norte de la ciudad. En el marco de esta apuesta por la sostenibilidad, se tiene el propósito de llevar a cabo una integración progresiva de nuevas tecnologías para optimizar la gestión de los residuos. Los contenedores de vidrio contarán, próximamente, con detectores volumétricos que permiten conocer el volumen de llenado, ahorrando costes de tiempo y desplazamiento, optimizando, por tanto, la gestión de los recursos.



Alcobendas cuenta con el primer puente impreso en 3D del mundo



En la imagen superior, el área infantil «El Hormiguero»

A la izquierda, «Smartwater» es un sistema de telegestión del agua

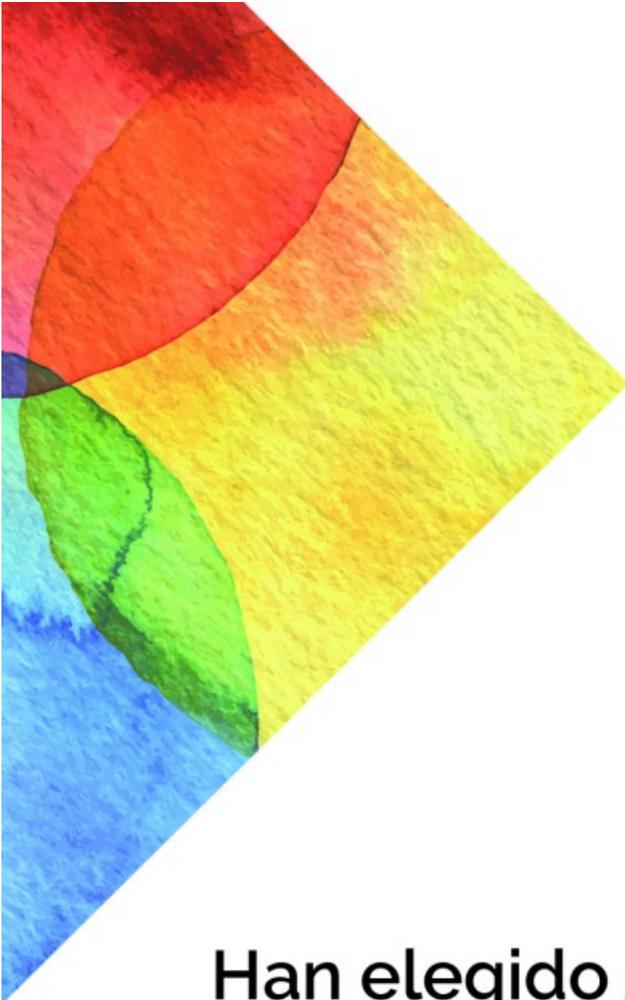
– **Nuevas tecnologías para combatir el aislamiento de los mayores.** El Ayuntamiento han puesto en marcha el piloto «Familiar Social Service». Una aplicación muy fácil de utilizar con la que se pretende facilitar su comunicación con hijos, amigos, familiares y otras personas de su entorno; ayudarles a organizarse en su vida diaria y posibilitarles el acceso a la información o al entretenimiento. Unos 30 vecinos,

usuarios del Servicio de Mayores, han recibido ya estos dispositivos. El objetivo fijado es extender este servicio a todas las personas mayores que vivan solas con riesgo de aislamiento.

– **Una administración flexible, excelente y transparente.** Todos los vecinos pueden intervenir en las decisiones y maneras de hacer ciudad. La nueva Plataforma digital de Participación Ciudadana facilita la

participación a golpe de click, y la acerca a la realidad del siglo XXI. Por otro lado, la Corporación facilita la concesión exprés de licencias de actividad y obra, eliminando trámites y simplificando otros. Las entidades que se dedican a evaluar la transparencia aseguran que Alcobendas lleva años cumpliendo el cien por cien de los requisitos exigidos para lograr tal consideración. Además, en los ranking de Transparencia Internacional consigue 100 puntos. El de Alcobendas es el único de Europa con los dos máximos galardones de la excelencia en la gestión a ambos lados del Atlántico (Europeo e Iberoamericano).

– **Innovación en los espacios para jugar al aire libre.** A cada paso una zona para jugar. A la amplia oferta de extensos parques se suma otra importante de zonas de juegos infantiles y seis áreas temáticas infantiles: el Barco Pirata, el Espacio, el Poblado del Oeste, el Hormiguero, el Océano y el Módulo Lunar. Muchos blogs y publicaciones con planes para las familias recomiendan estas áreas de Alcobendas, donde lo mismo te subes a un barco que entras en un hormiguero, buceas en el mar o juegas a ser astronauta, sheriff o bandido. Ahora llega la séptima: será en la Plaza de la Artesanía, en su distrito Centro, el único que aún no tenía un espacio de éstos que impulsan el juego en familia, la imaginación y la convivencia. Todas ellas están geolocalizadas en el Mapa de la Ciudad (alcobendas.org), de manera que cualquier familia pueda ver las zonas de juegos más cercanas a su domicilio.



ALCOBENDAS  
**HUB**  
MADRID  
LIVING  
BUSINESS

## Han elegido Alcobendas:

ACCIONA / AMAZON / ARROW / BALLENOIL / BANKINTER / BP / C&A / CAMPOFRÍO / CANON / CAPGEMINI / CARREFOUR / CHEVROLET / CISCO / CLARINS / CLEAR CHANNEL / CODERE / DAMCO / EQUINIX / ELECTROLUX / EMERSON / FORD / GANT LIFESTYLE / DELTA / HANKOOK / IFA / INDESIT / INDRA / ITALFARMACO / ITCONIC / IVC / JAZZ TELECOM / JOHNSON CONTROLS / KELLOGG'S / KIA / KONECTA / LEASE PLAN / LEROY MERLIN / LILLY / MASMOVIL / MIELE / MOLNLYCKE / NETPHARMA / NINTENDO / OKI / PANDORA / PFIZER / PROCTER & GAMBLE / QUALICAPS / RATIOPHARM / RED ELÉCTRICA / RENAULT / RIA / SAMSUNG / SIKA / TEVA PHARMA / SWATCH / TNT / TOYOTA / UNO DE 50 / VAILLANT / VARMA / VASS / VINCCI / VOLKSWAGEN / YOIGO / ZTE... y 16.000 más.

En Alcobendas, grandes empresas crecen y generan empleo. Y 117.000 personas nos eligen para vivir con altísimos grados de bienestar y calidad. La oficina de promoción de inversión y talento internacional, **ALCOBENDAS HUB**, le ayuda a acertar en el destino de su negocio... y en el de su vida.

**Bienvenidos a Alcobendas.**

*Let's!*  
ALCOBENDAS

  [alcobendashub.com](http://alcobendashub.com)  
 [info@alcobendashub.com](mailto:info@alcobendashub.com)

[www.alcobendas.org](http://www.alcobendas.org)  

 **ALCOBENDAS**  
Un modelo de ciudad



## ENTREVISTA

IGNACIO GARCÍA DE VINUESA | Alcalde de Alcobendas

## «En Alcobendas hay más oportunidades que en ningún sitio para emprender»

**L**eva casi 12 años al frente de la Alcaldía de Alcobendas. Casi tres legislaturas. El desgaste parece no hacer mella en Ignacio García de Vinuesa. Sus depósitos de ilusión parecen intactos o renovados. Aspira a una cuarta legislatura y la aprobación y ejecución del desarrollo urbano de Los Carriles, ahora bloqueado, su prioridad.

– **En estos 12 años, ¿cuáles han sido los principales cambios que ha experimentado Alcobendas?**

– Cuando accedimos a la Alcaldía nos encontramos un municipio fracturado, dividido en dos partes. Por un lado, la zona sur y las urbanizaciones y, por otra, la norte y el casco urbano. El Ayuntamiento no destinaba ni un céntimo para la primera y al centro tampoco le prestaban atención. El cambio ha sido notable: ya no hay dos Alcobendas, sino una sola. Otra máxima ha sido que cada euro público se ha gastado pensando en que somos sus administradores y no sus dueños. No desembolsamos ni un céntimo que no seamos capaces de justificar ante un vecino, pagamos a los proveedores a tiempo, no hay deudas... Tampoco dividimos el presupuesto en función de su posible rendimiento electoral o de redes clientelares. Hemos depurado las subvenciones y ayudas a organizaciones y asociaciones teniendo como criterio básico el interés social y no el partidista o el ideológico. Además, Alcobendas es una ciudad sólida con una proyección muy convincente, de forma que genera confianza a los vecinos y a los inversores y empresas. Es querida tanto por los que vienen a trabajar como por los que viven aquí.

– **¿Qué asignaturas de las que se matriculó en 2007, tiene aún pendiente de superar?**

– La más importante es la política de vivienda. El PSOE nos dejó con Fuentelucha sin hacer, con un plan para el desarrollo de Los Carriles exagerado con 15.000 viviendas, y con una crisis durísima. En estos

años hemos hecho varias promociones de vivienda pública pero ya no queda suelo. Solo dotacional. Y Alcobendas tiene un problema grave de vivienda para tres grandes grupos de población: los jóvenes, las clases medias y una parte de las miles de personas que vienen a trabajar a Alcobendas y que desean vivir aquí. Modificamos en 2009 el Plan General y redujimos Los Carriles hasta 8.500, de ellas un 45% de protección oficial. Lamentablemente, la oposición, incluido nuestro socio, Ciudadanos, nos ha impedido aprobarlo. Y hay proyectos que por la crisis y la necesidad de inversión privada no han salido como el proyecto de convertir un invernadero en un complejo con una escuela de hostelería.

«Alcobendas es una ciudad sólida con una proyección convincente que genera confianza a los inversores y vecinos»

«Alcobendas atrae talento emprendedor, deportivo, social, artístico... Es una ciudad llena de oportunidades»

– **¿Cómo valora la experiencia de esta legislatura de gobernar en minoría?**

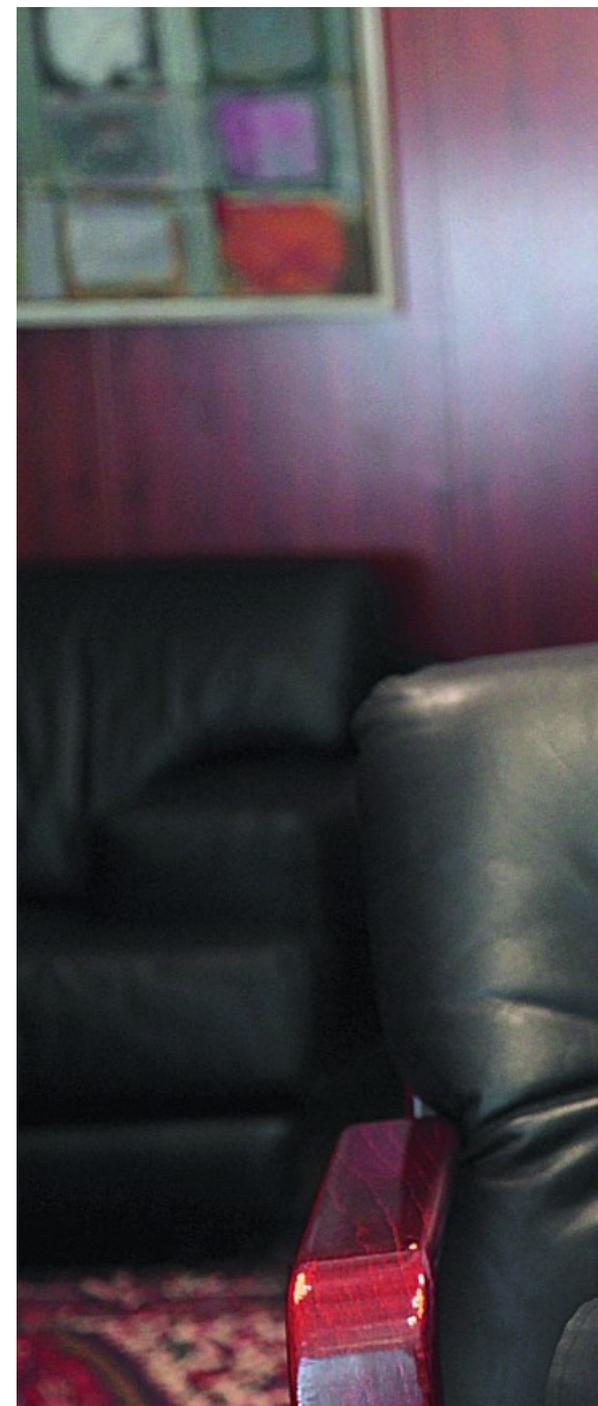
– Tiene un lado negativo y otro positivo. Administrativamente se ha complicado mucho porque, si bien las decisiones las tomábamos nosotros –los concejales de Ciudadanos no quisieron formar parte del Gobierno municipal–, hemos compartido con ellos prácticamente todos los trámites burocráticos. Es un socio muy interesado en conocer y en participar en todas y cada una de las fases de los procesos, especialmente de contratación. Eso ha dificultado no sólo el trabajo de los concejales, sino también el de los funcionarios. La parte positiva es que aún sin tener mayoría política, hemos sentido el respaldo de una gran mayoría de alcobendenses que sencillamente quieren lo mejor para Alcobendas. Hemos aprobado todos los presupuestos y los grandes proyectos, excepto Los Carriles, sin ningún problema, por lo que Alcobendas no se ha frenado en su crecimiento.

– **¿Qué límite poblacional tiene este municipio?**

– Tiene un tope, aproximadamente unas 150.000 personas (la actual es de 117.000). Calculo que lo alcanzaremos en unos 15 años.

– **¿Se ha convertido la ciudad en un ecosistema emprendedor o es un mero contenedor de empresas?**

– No nos hemos limitado a abrir los brazos a las que llegaban, más de 850 en los dos últimos años. Hemos salido a buscarlas y hemos creado espacios para que quien quisiera emprender o invertir pudiera hacerlo aquí. En estos momentos, hay oportunidades que antes no había. Contamos con un centro de «start-ups» en el que se han desarrollado decenas de proyectos, un centro de formación para emprendedores, locales para que las pymes se instalen en unas condiciones muy ventajosas. Hemos suscrito acuerdo con la Escuela de Organización Industrial (EOI) y con entidades financieras para que las asesoren y las ayuden. No sólo les hemos posibilitado que florezcan, sino que después



han encontrado el abono, el riego, el cuidado y el calor necesarios para crecer.

– **¿Están muy lejos del objetivo de pleno empleo que se fijaron?**

– No. Diría que hay datos que nos hacen pensar que en Alcobendas se ha conseguido, pues una parte de la tasa del 7% de desempleo corresponde a personas que viven en Alcobendas pero que han perdido su trabajo en Madrid. Alcobendas tiene más afiliados a la Seguridad Social que vecinos. Pero nuestro reto es más ambicioso: queremos que trabajen y vivan aquí y con un empleo de calidad, por supuesto.

– **¿Cómo calificaría su gestión económica? ¿Piensan seguir bajando impuestos y tasas?**

– Sí. Se puede y vamos a hacerlo. Obviamente, cuando aprobemos Los Carriles, que será más pronto que tarde, el Ayuntamiento tendrá un aumento considerable de ingre-

## ENTREVISTA



esos, que se va a traducir automáticamente en otra bajada de impuestos. Después de 12 años con 100 millones menos de presupuesto que los que manejó el PSOE en sus mandatos, hemos bajado la fiscalidad, eliminado la tasa de basura, mejorado los servicios y cerrado los ejercicios con superávit. El Ranking Tributario sitúa a Alcobendas como la ciudad de Madrid con menor esfuerzo fiscal para sus vecinos.

– **¿Es transparente su Administración?**

– Las entidades que se dedican a evaluar este parámetro aseguran que llevamos años cumpliendo el cien por cien de los requisitos exigidos para lograr tal consideración. Además, en los ranking de Transparencia Internacional conseguimos 100 puntos. Y, estos últimos cuatro años, aunque la citada organización ha incrementado los requerimientos, no hemos bajado ni un solo

punto. Somos número 1 en transparencia porque trabajamos como si las paredes fueran de cristal.

– **¿Necesitan más infraestructuras viarias?**

– Con urgencia. A instancias de esta ciudad, constituimos con otros municipios la Plataforma a favor de la Movilidad de la Zona Norte. Logramos que el Gobierno de Rajoy destinara a infraestructuras de esta parte entre 5.000 y 6.000 millones de euros para hacer una alternativa a la A-1 y llevar a cabo actuaciones en la actual para hacer más fluido el tráfico desde Alcobendas a la M-30. En cambio, en los presupuestos que ha presentado Pedro Sánchez han desaparecido esas partidas y se han previsto 100.000 euros para la A-1. Necesitamos el cierre de la M-50 y más trenes de Cercanías. Hemos pedido a Renfe que incremente su transporte de contenedores entre el norte de

España y el sur para reducir el volumen de camiones que transitan por la A-1.

– **¿Y empresariales?**

– Tenemos suficientes. Disponemos del Parque Empresarial Valdelacasa. Lo promueve el Ayuntamiento en consorcio con la Comunidad, y solo quedan dos parcelas por vender. El resto pertenece a particulares. En el Polígono Industrial hemos invertido mucho dinero pero es antiguo, así que nunca parece suficiente. Por eso tenemos en marcha el diseño de su transformación con un Plan Maestro para el distrito Centro y el Polígono.

– **El reciclaje es otra de sus prioridades. ¿Qué hitos han alcanzado?**

– Lamentablemente, pocos aún porque no depende sólo de la voluntad política, sino de la de cada vecino. Los ciudadanos no nos hemos concienciado todavía de que el reciclaje no lo podemos dejar en

manos de la Administración. Si no hay una colaboración activa de la sociedad, tardaremos mucho en alcanzar el porcentaje de reciclado que Europa nos exige. Vamos a poner en marcha, en breve, la quinta bolsa, la de orgánico, y vamos a explorar si los vecinos de Alcobendas con jardines están dispuestos a utilizar el compost resultante.

– **¿Es más eficiente energéticamente hablando?**

– Desgraciadamente no he conseguido convencer a la Comunidad de la necesidad de apostar por la utilización de la valoración energética, tan utilizada en capitales europeas que disponen de plantas de tratamiento de residuos con incineración que permiten el empleo de la capacidad de generación energética de la basura.

– **¿La energía renovable es muy utilizada en Alcobendas?**

– No sólo es una opción muy interesante, sino que el Ayuntamiento pretende desarrollar un proyecto para utilizar cada metro cuadrado de edificios y lugares públicos disponibles para generar energía fotovoltaica. En estos momentos, ya hay ofertas de empresas suministradoras y de otras financiadoras. Hemos avanzado mucho en proyectos como las luminarias led o el riego inteligente que suman calidad y sostenibilidad.

– **¿Es Alcobendas más universitaria que en 2007?**

– Sí por varias razones. Entonces, no había un campus de la Universidad Europea; la segunda es que la de Comillas estaba vetada y no se le permitía ampliar sus instalaciones. Ahora es más grande y tienen la intención de que lo sea más todavía. Me siento muy orgulloso de la magnífica relación que tenemos con la Universidad Autónoma. La consideramos como nuestra, aunque no está en nuestro término municipal. Vamos a hacer residencias para universitarios y más centros de formación profesional.

– **¿Cuál es la conquista de estos últimos cuatro años de la que se siente más orgulloso?**

– Mi objetivo es conquistar la confianza y el corazón de los vecinos. Y por lo que opinan, creo que lo hemos logrado. Más del 90% considera que es la mejor ciudad que podían haber elegido. Los encuestadores nunca se habían encontrado con un caso de complicidad entre ciudadanos y ayuntamiento como éste.

– **¿Qué le falta a Alcobendas para ganar el futuro?**

– Facilitar el acceso a una vivienda a todos los que quieren vivir aquí. Porque quieren vivir aquí los que ya están, sus hijos y muchos empleados que conocen el secreto de esta gran ciudad.

## ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las infraestructuras empresariales de Alcobendas son envidiables: más 900.000 m<sup>2</sup>

## POLÍTICAS INNOVADORAS PARA FOMENTAR EL EMPLEO

► Esta ciudad se ha convertido en un motor de empleo de la Comunidad. Es el resultado de una estrategia política basada en la atracción de empresas, el fomento del emprendimiento o la práctica de políticas de recualificación

J. D. C. / Madrid

Las oportunidades se buscan, no llueven del cielo. Por eso, el primer objetivo de política económica de este consistorio es la ampliación y consolidación del tejido empresarial. Sin éste sería imposible alcanzar el sueño, nada quimérico, sino todo lo contrario, de alcanzar el pleno empleo. Su tasa de paro es del 7% cuando en julio de 2013 ésta era del 13,44%. El alcalde de Alcobendas, Ignacio García de Vinuesa, cree que prácticamente se ha conseguido «porque ese porcentaje corresponde a personas que viven aquí, pero que han perdido su trabajo en Madrid. Basta recordar que, a fecha de hoy, hay más personas inscritas en la Seguridad Social que vecinos». Este contexto no es fruto del azar, sino, explica su concejal de Economía y Nuevas Oportunidades, Agustín Martín, «consecuencia de que las empresas, que son las que verdaderamente crean empleo, están apostando por Alcobendas».

La pregunta brota de inmediato: ¿Por qué? ¿Qué les dan? «Además de por su extraordinaria situación geográfica, trabajamos por perfilar un marco con las mejores condiciones posibles: una fiscalidad baja, trámites burocráticos mínimos, relación fluida con ellas para ayudarles a solucionar sus problemas, o unos servicios públicos de todo tipo –deportivo, culturales...– de primer nivel. En definitiva, les tratamos como unos vecinos más». En ese trabajo por captar inversiones juega un papel decisivo Alcobendas HUB.

Las infraestructuras empresariales de Alcobendas son envidiables. Sus parques, muy bien comunicados y dotados de tecnología puntera, ocupan una superficie de más de 77.000 metros cuadrados, a los que hay que sumar los 850.000 metros cuadrados del modernísimo Parque Empresarial de Valdelacasa, la zona empresarial El Juncal, Arroyo de la Vega, El Soto el Polígono Industrial que se desea transformar en un parque empresarial y otras muchas más parcelas.

Las políticas activas de empleo constituyen otra de las prioridades del gobierno alcobendense. «Estamos muy volcados –argumenta Agustín Martín– en favorecer el emprendimiento porque, además de ayudar a crear nuevos puestos de trabajo, es un factor importante tanto para la innovación como para la cohesión social de un país». De hecho, se ha convertido en uno de los primeros municipios en desarrollar políticas «para constituirnos como ecosistema de “start-ups”».

«Llevamos –señala– cinco ediciones de StartUp Alcobendas. Una aceleradora de distintos proyectos seleccionados por un juzgado de profesionales. Hemos trabajado ya con más de un centenar, muchos de los cuales han obtenido importantes éxitos y han establecido fuertes lazos con Alcobendas. El índice de mortandad de ellos en los tres primeros años es del 50%, muy por debajo de la media mundial».

Alcobendas es un marco ideal para que se desarrolle este tipo de empresas muy relacionadas con la tecnología y la innovación. Además, el Ayuntamiento cuenta con ellas para solventar determinados problemas de la ciudad. Algunas han aportado soluciones disruptivas.

«Contamos –prosigue– con un plan de internacionalización que consta de un programa de monitorización internacional que es reali-

zado por empresas españolas de Alcobendas y que tiene dos ejes, Tealviv y San Francisco. También atraemos distintos foros y eventos en esta materia para que la proyección en el ámbito de las “start-ups” sea grande».

Los emprendedores tienen a su disposición un servicio municipal donde se presta una atención integral. «También tenemos un centro de empresas y estamos terminando de construir un “coworking”, que entrará en funcionamiento antes del verano. Lo hemos montado tras detectar una falla importante como es la de que estas empresas que estaban germinando en Alcobendas se podrían ver obligadas a abandonarnos por falta de recursos para hacerse con una dependencias. No podemos dejar escapar oportunidades», apunta.

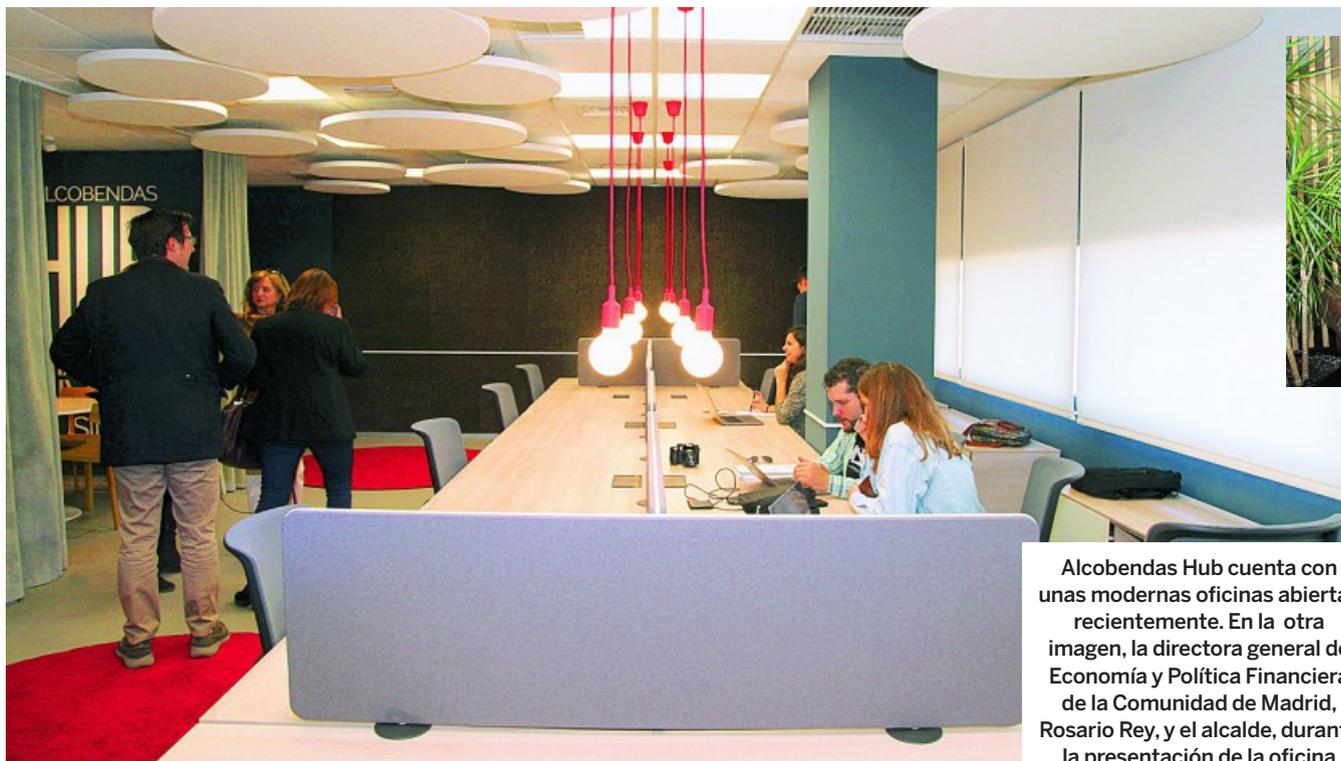
La recualificación es otra de las ideas fuerza de sus políticas laborales. «Es algo esencial y está destinada a los desempleados, pero también a todos los trabajadores porque la consideramos un arma fundamental para mejorar el empleo». La formación que se da es la adecuada a las necesidades de las empresas, «hasta el punto de que con cierta periodicidad elaboramos programas conjuntos con ellas».

El concejal de Economía y Nuevas Oportunidades comenta que, actualmente, «estamos impartiendo desde cursos para camareros y carretilleros a otros centrados en “big data”, conducción de drones o inteligencia artificial. No renunciamos a ningún segmento. Tratamos de que los profesionales de Alcobendas tengan la posibilidad de superarse continuamente».

El Ayuntamiento también firma convenios con las empresas asentadas aquí para que ellos hagan las demandas de trabajadores a través de la Bolsa de Empleo Municipal. Es una herramienta muy utilizada. A través de ella, se han ofertado más de mil puestos en 2018».

Ahora, su departamento está poniendo el acento en los mayores de 45 años, que suponen el 55% de los parados, una media que coincide con la de toda la Comunidad, porque para ellos las oportunidades son mínimas. «Hemos puesto en marcha lo que se ha dado en llamar “Subvención de Oportunidades”. Los resultados han sido positivos. Más de 50 personas fueron contratadas en 2017 y, un año después, conservan el empleo», apunta. También ha instaurado dentro de la Administración el currículum ciego, donde no se recoge ni foto, ni edad, ni sexo. Aquí es novedoso, pero muy habitual en Estados Unidos, por ejemplo. Nosotros también lo practicamos en la Bolsa de Empleo».

## ACTIVIDAD ECONÓMICA



Alcobendas Hub cuenta con unas modernas oficinas abiertas recientemente. En la otra imagen, la directora general de Economía y Política Financiera de la Comunidad de Madrid, Rosario Rey, y el alcalde, durante la presentación de la oficina



Alcobendas Hub es la joya de la corona. Es el instrumento con el que se hace realidad esa máxima de que «Alcobendas no sólo acoge a las empresas, sino que sale a buscarlas». A principios de los 2000, la ciudad tenía un tejido empresarial importante, pero no pasaba de ser un mero contenedor de compañías, muchas de ellas de renombre. Sin embargo, en la última década, paso a paso se ha ido convirtiendo en un ecosistema con un fuerte componente tecnológico e innovador propiciado, en gran medida, por el marco regulatorio y fiscal que se ha ido configurando en la ciudad. Al comienzo de la legislatura de 2011, comenta Elisabette Bracco, la directora de esta oficina de atracción de inversiones, «el alcalde quiso que se constituyese una Concejalía de Desarrollo Económico. Como continuación de la labor desarrollada por ella, cuatro años más tarde se dio un paso un más y se monta esta agencia».

La filosofía que anima esta estrategia es la de que «si se crean empresas se gesta empleo y, por tanto, riqueza. Se forma así un círculo virtuoso de bienestar para el conjunto de los ciudadanos», añade Bracco. Su objetivo final es, lógicamente, captar nuevas empresas, proyectar y consolidar la imagen de Alcobendas y fortalecer un tejido empresarial que, como punto de partida, tenía una envergadura notable. Para alcanzar esa meta, Alcobendas Hub se ha fijado diferentes propósitos intermedios: potenciar el posicionamiento y la marca como destino empresarial tanto dentro como fuera de España; ampliar la red de

## ALCOBENDAS HUB, LA AGENCIA QUE ATRAE INVERSIONES EMPRESARIALES

► Su censo de empresas es voluminoso, más de 16.000. Su emplazamiento privilegiado es, sin duda, una ventaja competitiva, pero su política activa de captar día a día más compañías explica este éxito que apenas tiene réplica en España

contactos institucionales y empresariales de la ciudad, así como avanzar en la metodología de atracción y retención de empresas.

La oficina está integrada en la Fundación Ciudad de Alcobendas, lo que le permite tener un margen de maniobra mayor que si fuera un ente administrativo puro. Otro rasgo que la distingue de otras agencias homónimas es que nace fruto de la colaboración público-privada entre el Ayuntamiento y la Asociación de Empresarios de Alcobendas (AICA), que tiene un conocimiento muy realista de la estructura empresarial. Entre las acciones que realiza sobresale la presencia en ferias; la firma de convenios y acuerdos con instituciones y organismos; encuentros con empresas; foros; estudios e investigaciones, o la puesta en marcha del centro de empresas.

Alcobendas HUB, señala Elisabette Bracco, «presta un servicio de 360 grados» facilitando a las empresas «su implantación, tanto profesional como personal ofreciéndole el máximo soporte a su inversión». Cuenta con un equipo de profesionales altamente cualificados que presta una amplia gama de servicios.

**Soporte previo:** Mientras encuentra el emplazamiento definitivo, Alcobendas Hub pone a su disposición un centro de trabajo temporal con todos los servicios: recepción, centralita, sala de reuniones y todo lo necesario para desarrollarse mientras se instala.

**Localización:** Ayuda a encontrar el local más adecuado a cada empresa, desde pequeñas oficinas y locales, a grandes naves, almacenes o edificios con gran capacidad para albergar sedes corporativas.

**Proveedores:** Pone al servicio de las nuevas compañías y los inversores los directorios empresariales y comerciales, con un servicio de búsqueda de proveedores, para que la empresa tenga a su disposición todos los servicios que precise desde el primer día.

**Tramitaciones:** Alcobendas Hub tiene contacto directo con el Ayuntamiento, lo que permite agilizar los trámites municipales y cuenta con un completo servicio de asesoría y gestión de tramitaciones para ayudar a la empresa en su instalación facilitando al máximo su inversión.

**Servicio de financiación:** Ayuda a conseguir la mejor financiación para su inversión, desde el estudio de la operación hasta su firma.

**Servicio jurídico y laboral:** Un completo equipo jurídico especializado en diferentes áreas garantiza el mejor servicio al inversor asegurando los aspectos legales de su inversión.

Además, asesora a sus directivos y empleados a buscar vivienda, identificar toda la oferta educativa existente y concertar las gestiones necesarias, así como a resolver todos los trámites que se derivan de un cambio de residencia.

Durante los dos años de vida de Alcobendas Hub, se han asentado 860 empresas y, por tanto, «ha contribuido a consolidar y acrecentar un ecosistema empresarial puntero y en constante adaptación a las nuevas tecnologías y a los distintos avances que se registran. No sólo nos importa que se genere mucho I+D+i, sino que se transfieran estos conocimientos con el fin de que se traduzcan en una mayor competitividad».

## MOVILIDAD



Medio millón de movimientos de tráfico se produce cada día en Alcobendas



La ciudad ya tiene «carsharing»

# ALCOBENDAS LIDERA LA PLATAFORMA POR LA MOVILIDAD DEL NORTE

J. D. C. / Madrid

En esta ciudad de 116.000 habitantes se origina medio millón de movimientos diarios, un 50% causados por vecinos de la ciudad y el resto por esa población flotante que viene cada mañana a trabajar. El Ayuntamiento considera que serían capaces de absorber sin problema los ocasionados por la gente que vive en su término municipal pero la gran cantidad de desplazamientos de trabajadores de sus empresas les lleva a tomar medidas extraordinarias.

Alcobendas ha sido la segunda ciudad de Madrid, tras la capital, en aprobar un Plan Anticontaminación. El suyo, mucho menos restrictivo ya que la cantidad de zonas verdes mantienen una calidad del aire buena que en los últimos cinco

► Proactivos en mejorar la movilidad interna de Alcobendas, han unido a 22 municipios para reclamar a Fomento inversiones estatales para solucionar la externa

años no ha registrado ninguno de los escenarios de contaminación que requieren restringir el tráfico. Esta ciudad, situada a 10 minutos del aeropuerto Adolfo Suárez y a 20 de la Plaza Mayor, cuenta con Cercanías, Metro, autobús interurbano y dos líneas urbanas, cuyos vehículos son de tecnología híbrida. El concejal de Movilidad y Seguridad Ciudadana, Luis Miguel Torres, afirma que «el Ayuntamiento es proactivo y lleva a cabo un número cuantioso de iniciativas con el fin de hacerles la vida más fácil a los ciudadanos».

Una de ellas es el plan de lanzaderas, diseñado y puesto en marcha en colaboración con la Asociación de Empresarios. Traslada a quienes lo desean desde las distintas terminales de transporte a las zonas de trabajo. Mantiene —es el único Ayuntamiento de la región que lo hace y a un coste que no es bajo, unos 300.000 euros— un servicio de transporte escolar propio con el fin de reducir el tráfico de los coches privados en los desplazamientos de los alumnos a los colegios más alejados.

Es la primera ciudad en reservar plazas de aparcamiento para los coches de la compañía de «carsharing» que se han establecido en Alcobendas. «De esta manera, facilitamos que mucha gente venga a trabajar en vehículos limpios que, además, ocupan poco espacio de estacionamiento. También —agrega Luis Miguel Torres— apostamos por la intermodalidad (bicicletas, patinetes...) y buscamos, por encima de todo, la seguridad de las personas. El calmado de tráfico aumenta

su disposición a optar por estos medios». Además, se ha puesto en marcha un Plan de Seguridad en Pasos de Peatones. «Hemos hecho —relata— un censo de los 1.519 que existen y todos están catalogados y clasificados en función de su ubicación en la ciudad. Esto supone que en cinco años se hará una inversión de 1,2 millones de euros para homogeneizar la señalización y acometer las medidas que fueran necesarias para mejorarlos». El esfuerzo está dando muy buenos resultados. Otra actuación importante es la que realiza durante las horas punta: 30 agentes regulan el tráfico y velan porque todo fluya lo mejor posible, a los que se suman voluntarios viales, jubilados que ayudan en las entradas y salidas de los colegios.

Pero no todo es de rosa en este enclave madrileño. Como advierte frecuentemente su alcalde, «la principal amenaza para su desarrollo futuro a medio plazo es la movilidad externa». Ignacio García de Vinuesa ha promovido y lidera una plataforma de los principales 22 municipios de la zona norte que viene reclamando medidas integrales de movilidad. Fundamentalmente, el cierre de la M-50 y la construcción de una variante para la A-1, única nacional sin alternativa. El kilómetro 14,200, que se corresponde prácticamente con el centro de Alcobendas, es el punto kilométrico con mayor intensidad de todas las nacionales de España.

El concejal Torres indica que «el Plan de Inversiones del Gobierno de Mariano Rajoy preveía unos 5.200 millones de euros para la ampliación de las vías de servicio de la A-1 desde Madrid. Esto está paralizado. El de Sanchez sólo preveía 100.000 euros». También reclama un aumento y mejora de la red de Cercanías. «Necesitamos que se amplíe hacia Algete y San Agustín de Guadalix. En cuanto a Metro, eliminar el trasbordo obligatorio en Tres Olivos. Incluso se ha pedido a Renfe que que potencia la línea de transporte de mercancías para reducir el tránsito de camiones por la N-1».

# UNA OFERTA DE DIMENSIÓN INTERNACIONAL

J. D. C. / Madrid

No son muchas las ciudades españolas que puedan presumir de una cuidada oferta en materia educativa como Alcobendas. No solamente por la cantidad y calidad de sus centros, sino por la reconocida excelencia académica que sabe premiar, además, los valores humanos. Actualmente, el Ayuntamiento está impulsando por primera vez el reconocimiento «Sobresaliente en Valores» que distingue a los alumnos que destaquen por sus acciones solidarias o comportamientos ejemplares. También reconoce a sus alumnos excelentes en resultados académicos «que son muchos y nos hacen sentir muy orgullosos», explica el concejal de esta materia, Fernando Martínez.

Colegios privados que figuran en los ranking de los mejores centros escolares nacionales conviven con otros públicos y concertados, casi en su totalidad bilingües, en los que el Ayuntamiento fijó hace 10 años su prioridad y dedicó una Plan de Mejora que, verano tras verano, ha supuesto una inversión de 20 millones de euros que se plasma en nuevos pabellones deportivos, zonas infantiles renovadas y creativas, pistas cubiertas, limpieza y mantenimiento permanentes. Un plan que se consensúa cada año con la comunidad educativa que es la que marca las prioridades. No hay otro ayuntamiento en España que, proporcionalmente al tamaño de la ciudad y el volumen de población, invierta tanto en educación como Alcobendas.

La oferta pública en Alcobendas es la mayoritaria. Cuenta con 14 colegios de primaria públicos, seis concertados y otros tantos institutos. Este curso ha entrado en funcionamiento uno nuevo ya bilingüe para atender la demanda de la zona norte de Alcobendas que es la inminente zona de expansión de la ciudad. Le seguirá un colegio público. Fernando Martínez destaca que «hemos equilibrado la oferta de plazas concertadas porque en otra época este tipo de educación fue insatisfecha por motivos ideológicos. Ahora mismo, la libertad de elección de los padres está garantizada en Alcobendas».

Las cuatro escuelas infantiles municipales obtienen la máxima nota

► Alcobendas presume de su gran apuesta por la educación. El abanico de centros de infantil, primaria, secundaria y bachiller, tanto públicos como privados, es muy amplio. Miles de chicos van cada mañana al municipio a clase. Su fuerza universitaria también está «in crescendo»

por parte de los padres y madres en las encuestas de calidad que anualmente se realizan. Tienen diferentes proyectos innovadores y uno de ellos es la introducción del inglés a través del juego o el proyecto «Reinventar el patio», para que los pequeños disfruten en un entorno saludable, rodeado de naturaleza y aprendan lo importante de cuidarla ellos mismos.

Alcobendas es también muy valorada en este sector porque el Ayuntamiento mantiene programas que facilitan la conciliación familiar y, al mismo tiempo, sirven de apoyo a los alumnos. Por ejemplo, «los primeros del cole», «las tardes del cole», «los días laborales no lectivos», «mejora del rendimiento escolar», «actividades y programas municipales para colegios e institutos», etc.

La Policía Local cuenta con los «agentes tutores» que son parte de colegios e institutos y ayudan a los responsables de éstos en seguridad y convivencia en todos los ámbitos: desde las aulas hasta las redes sociales. Además, existe un programa municipal de voluntarios viales, personas que regalan su tiempo para ayudar a los escolares a cruzar durante las entradas y las salidas. De los centros privados hay que destacar su dimensión internacional. Suiza,



El gobierno municipal ha invertido 20 millones de euros en la mejora de sus centros públicos



Deporte y educación van de la mano como en el Cross Aldovea



La Universidad Europea tiene o un campus donde se imparten postgrados

Francia, Suecia, Gran Bretaña y Estados Unidos tienen sus propios colegios en Alcobendas con sus currículos diferenciados del español.

El municipio cuenta, asimismo, con un centro psicopedagógico municipal que impulsa programas de asesoramiento y consulta para las familias en todo lo que tiene que ver con el rendimiento del alumno en el aula. También se ofrecen programas para prevenir el fracaso escolar en colegios e institutos. El pasado año se llevaron a cabo 6.057 consultas de familia y 469 alumnos acudieron a las tutorías de tarde.

La Formación Profesional tiene notable presencia en el IES Virgen de la Paz, el IES Ágora y un Centro Integrado de Formación Profesional de Nuevas Tecnologías que se llama Jose Luis Garci. También dispone de uno privado de FP, Claudio Galeno, que imparte enseñanzas en sanidad, emergencias y protección civil. Pre-

cisamente, el gobierno municipal trabaja actualmente en atraer otro gran centro de FP, además de promover residencias para estudiantes.

Para facilitar que las familias con menos recursos económicos puedan asumir los gastos educativos, existe una serie de ayudas y subvenciones de más de un millón de euros en libros de texto, material escolar, comedor y escolaridad infantil. El curso pasado, en colaboración con la Federación de Asociaciones de Padres de Alumnos (FAPA), se puso en marcha con gran éxito el banco de libros de texto de Alcobendas.

En el ámbito universitario, Alcobendas cuenta como suyas con dos universidades privadas y una pública: Universidad Pontificia de Comillas y la Universidad Europea. Muy cercana a la ciudad está la Universidad Autónoma con la que el Ayuntamiento tiene varios acuerdos de colaboración.

## LA CULTURA



Las artes no solo se dan cita con los ciudadanos en los numerosos centros culturales. También en la calle

J. D. C. / Madrid

Pocas ciudades han sido tantas veces bautizadas en los últimos años como «Capital de la Fotografía». Alcobendas cuenta con este reconocimiento popular, otorgado por la población, los medios de comunicación y la profesión. Este poder de atracción es fruto de mucho esfuerzo y de una estrategia clara basada en poner en valor el talento de creadores y personalidades de este mundo, pero también de formar a otros nuevos. A finales del año pasado, un centenar de los mejores fotógrafos de España se reunieron en Alcobendas para la celebración del 25 Aniversario de la Colección Pública de Fotografía. Gervasio Sánchez, Chema Conesa, Joan Fontcuberta, Marisa Flórez, Rosa Muñoz, Juan Manuel Castro Prieto, Rafael Navarro..., hasta un centenar, todos figuras clave de la fotografía de España, se dieron cita para brindar por las bodas de plata de la mejor compilación española contemporánea, de la que ellos forman parte.

Y es que Alcobendas despierta pasión por este arte que el gobierno

de García de Vinuesa (PP) ha sabido convertir en oportunidades tanto para los que les gusta la fotografía como para los que quieren hacer de ella una profesión. Durante su mandato, esta colección ha vuelto a salir a la luz y a hacer itinerancias en España y fuera de nuestras fronteras vinculando a la ciudad con la fotografía de la más alta calidad. Además, la ciudad alberga la Escuela Internacional Alcobendas, en la que imparte PhotoEspaña su máster, se han abierto nuevos espacios expositivos y se ha promovido el Premio de Fotografía Internacional Alcobendas. Cuenta, además, con dos galerías, dos museos al aire libre dedicados a la fotografía.

Pero no solo de fotos vive la cultura en Alcobendas. Esta ciudad acaba de convocar el II Premio de Narrativa Alcobendas Juan Goytisolo, dotado con 20.000 euros de premio y la publicación de la obra por la editorial Galaxia Gutenberg. En su primera edición, el Premio Narrativa Alcobendas Juan Goytisolo recayó en la obra *Sur*, del escritor Antonio Soler.

Una ciudad que se ha volcado en salir a buscar al público y eso, a pesar de que llena su Teatro Auditorio Ciu-

## DONDE LA CULTURA SALE AL ENCUENTRO DEL PÚBLICO

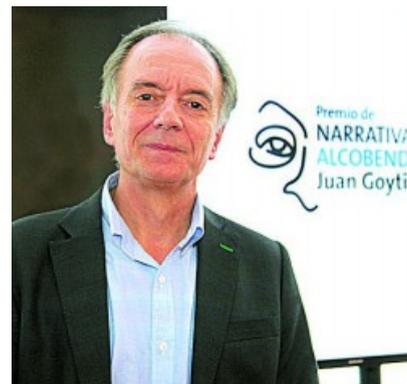
► Alcobendas, que ha llegado a ser bautizada como la «Capital de la fotografía», cuenta con un programa cultural diversificado para todo tipo de públicos. Pero además, desde hace años, viene apostando por que las artes salgan al encuentro de los vecinos y las calles se conviertan en un gran escenario

dad de Alcobendas cada fin de semana y de que cuenta con una exitosa programación de música clásica en el Auditorio Paco de Lucía. «Las calles son el mejor escenario», explica el alcalde. «Salimos a ellas para ofrecer conciertos de música, hacemos festivales de música y poesía, tenemos un programa de títeres en las plazas que les encanta a las familias...». Y es que la apuesta por la cultura activa ofrece en Alcobendas oportunidades hasta a los más pequeños, incluidos los bebés con programas como «Alcobendas en Pañales» o «Cultura en Familia». «La cultura no debe quedarse quieta esperando a que vengan; por eso salimos a fomentarla a todos los rincones de Alcobendas».

La Fundación Ciudad de Alcobendas impulsa un programa que complementa la estrategia cultural municipal con ciclos de música clásica en el Auditorio Paco de Lucía del Centro de Arte Alcobendas, donde se puede disfrutar de exposiciones de gran calado. Ahora mismo, bajo el título «Escribir con luz. Fotografía de entreguerras en la Colección del IVAM», se muestran más de 250 obras procedentes de los fondos fotográficos del Instituto Valenciano de Arte Moderno (IVAM). Una antología indispensable para el estudio de las principales corrientes fotográficas de los siglos XX y XXI. Los fondos, integrados por fotografías, fotomontajes y publicaciones de vanguardia del periodo comprendido entre las dos guerras, es uno de los más importantes del mundo. La exposición continuará en el Centro de Arte Alcobendas (C/Mariano Sebastián Izuel, 9) hasta el 4 de mayo de 2019.



Uno de los conciertos que se celebran en las calles de Alcobendas del programa «Música en la calle»



Antonio Soler ganó el Premio de Narrativa Juan Goytisolo



Parte de la Colección Pública de Fotografía de Alcobendas



Los Carriles contarán con 8.600 viviendas y 500.000 m<sup>2</sup> de zonas verdes.

## LA CIUDAD DEMANDA MÁS VIVIENDA

J. D. C. / Madrid

El planeamiento urbanístico de Alcobendas es de 2009, una de las últimas revisiones generales aprobada por la Comunidad Autónoma de Madrid. «Nuestro urbanismo es propio del siglo XXI y sobresale por su marcado carácter social y su nítida vocación de desarrollo residencial y empresarial», explica el primer teniente de alcalde y delegado del Área de Desarrollo Urbano, Ramón Cubián. Una de sus innovaciones más destacadas es la previsión de hacer alojamientos en zonas dotacionales. «Están destinadas a colectivos que requieren especial protección—jóvenes, familias monoparentales...—y han de tener carácter transitorio (máximo cinco años). Pagan una renta más baja que la de las viviendas de protección en alquiler. Incluso pueden ser menores en casos graves». En estos momentos, el Ayuntamiento está desarrollando un proyecto piloto de 30 viviendas, al tiempo que se están realizando dos más en régimen de concesión, uno de 400 y otro de 200. En estos años pasados de crisis, el gobierno ha sacado adelante promociones de vivienda pública y ha puesto en marcha novedosos programas como el de rehabilitación de viviendas de alquiler para jóvenes del programa de «permutas».

El Plan General, apunta Cubián, establece procedimientos de actualización más ágiles de lo común. «También establece una cataloga-

► La solución tiene un nombre, Los Carriles. Un desarrollo, bloqueado por la oposición, que prevé la construcción de 8.500, un 45% de protección oficial. También se pretende revitalizar la ciudad a través del Plan Maestro

ción de usos lucrativos que permite cierta ductilidad. Buscamos normas flexibles de cumplimiento estricto porque el objetivo es configurar un marco legal que sea, al mismo tiempo, riguroso y ágil para poder adaptarnos a las nuevas iniciativas empresariales». La ciudad aún tiene margen de crecimiento en las zonas este y oeste. Al oeste, residencial y dotacional que tiene un nombre, Los Carriles. Un desarrollo de dos millones de metros cuadrados para los próximos 15 y 20 años. Contempla la construcción de 8.600 viviendas, el 45% de ellas es de protección oficial; 500.000 m<sup>2</sup> de zonas verdes y una franja de 200.000 m<sup>2</sup> para proteger el monte de Valdelatas. Sin embargo, este proyecto está bloqueadas por los grupos municipales no gobernantes. «La oposición no es de contenidos, sino



El Plan Maestro pretende revitalizar la ciudad tomando como ejes el Distrito Centro y el Polígono Industrial. Imagen de la Fundación Metrópoli

política porque se incorporó todo lo que se nos pidió. Alcobendas precisa crecer porque hay demanda de vivienda no satisfecha y, prácticamente, no tenemos más suelo residencial. En estos momentos, 3.000 vecinos la están reclamando, según el registro de la Empresa Municipal de Vivienda (EMVIALSA). Esta carencia está haciendo que los precios, tanto en alquiler como en compra, estén subiendo en torno al 15%. Los Carriles satisfarían ese requerimiento y generaría unas infraestructuras de entrada y salida a la ciudad que financiaría el propio desarrollo, además de las dotaciones culturales, educativas, deportivas y sanitarias que lleva aparejadas», asegura el teniente de alcalde. Y al este, el empresarial; al norte de La Moraleja Escobares y al este de la urbanización, Buenavista.

Otra prioridad es la revitalización de la ciudad mediante el Plan Maestro del Distrito Centro y el Polígono Industrial. Los inmuebles que se encuentran en peores condiciones son los que están emplazados en el casco viejo. En los últimos 12 años, el Ayuntamiento ha llevado a cabo un plan que ha supuesto un desembolso de 20 millones de euros para la rehabili-

### LAS LICENCIAS MÁS ÁGILES

Una de las señas de identidad del Ayuntamiento de Alcobendas es su eficiencia y rapidez en la concesión de licencias de obra y actividad. Ramón Cubián explica que los dos principios de su modo de proceder son flexibilidad y rigor. «Nosotros facilitamos su concesión exprés, eliminando trámites y simplificando otros, pero luego exigimos que todo se cumpla al milímetro y, en caso negativo, actuamos». Para muestra un botón: resolver la licencia de una obra menor no tarda más de 37 días y una de obra mayor de gran complejidad, no tarda más

tación de edificios, la instalación de ascensores y la eliminación de barreras arquitectónicas. Las plusvalías que se obtuvieron a través de las promociones de Fuentelucharevirtieron en las zonas más deprimidas. «Este programa—cuenta Ramón Cubián—está tocando a su fin y tiene como continuación el Plan Maestro, con el que se pretende revitalizar la ciudad tomando como ejes el Distrito Centro y el Polígono Industrial, que son las áreas más necesitadas de reordenación». Este proyecto, diseñado por la Fundación Metrópoli, tiene la pretensión de crear más zonas verdes y grandes espacios estanciales, así como fomentar nuevas tecnologías y el emprendimiento. «Otro propósito—añade—es generar sinergias entre las grandes empresas tecnológicas y las «start-ups» para crear soluciones que mejoren la calidad de vida de los alcobendenses». «El Polígono Industrial queremos convertirlo en el Distrito Empresarial 4.0, en el que incluso un rediseño de sus usos permitiría la coexistencia de viviendas. Así, quedaría encuadrado en el mismo eje de crecimiento de la Comunidad de Madrid plasmado en Castellana Distrito Norte», concluye.

## MEDIO AMBIENTE

J. D. C. / Madrid

Los vecinos de Alcobendas y muchos de los que la visitan suelen coincidir en una conclusión: Alcobendas es una ciudad con una clara apuesta medioambiental. Obviamente, la cantidad y calidad de sus parques y jardines así lo ponen de manifiesto. Pero lo es más aún en el concepto al que responde su Infraestructura Verde Urbana, una red estratégicamente planificada de espacios naturales y seminaturales y otros elementos ambientales concebidos y cuidados con el fin de ofrecer una amplia gama de servicios ecosistémicos. Incluye espacios verdes –parques, jardines, cubiertas ecológicas, huertos urbanos, jardines verticales– o azules si se trata de medios acuáticos como lagos, lagunas, etc. y otros elementos físicos en áreas terrestres (naturales, rurales, urbanas y periurbanas).

La malla verde de Alcobendas está constituida por un total de 2.000.000 m<sup>2</sup> de zonas verdes públicas lo que representa un ratio de más de 15 m<sup>2</sup> por habitante. Las recomendaciones de la OMS se cifran en 10 m<sup>2</sup> por habitante, a las que se suma, además, la importante superficie vegetal en ámbito privado que se contabiliza en el distrito Urbanizaciones (La Moraleja, El Soto de la Moraleja, El Encinar de los Reyes, etc.). Se puede asegurar sin riesgo al error que todo vecino de Alcobendas tiene a menos de 300 metros de distancia de su domicilio un parque o un jardín donde tener contacto directo con la naturaleza urbana y descansar a la sombra de los casi 7.000 árboles que tiene contando con los de alineación de las calles.

Si nos alejamos sólo un poco del casco urbano podremos disfrutar de un ambiente más forestal en el Pinar de San Isidro con sus seis hectáreas de superficie arbolada y del Monte de Valdelatas que se enclava en los términos municipales de Alcobendas y Madrid, y forma parte principal del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares de la Comunidad. En todos estos espacios naturales se puede advertir la gran biodiversidad de flora y fauna que los contiene: pinos, encinas, carrascas, retamas, jaras, abejarucos próximos al río Jarama, carboneros, verderones, mirlos, urracas, palomas forman parte, entre otras muchas especies, de la biodiversidad no antropizada de Alcobendas.

En los últimos años se ha incorporado a la Infraestructura Verde Urbana un importante número de parcelas –en concreto 222 de 25 m<sup>2</sup> de superficie media– para uso como Huerto Familiar de ocio donde convergen distintas generaciones para



Alcobendas cuenta con 222 parcelas de 25 m<sup>2</sup> para su utilización como huertos urbanos

# UNA CIUDAD MUY NATURAL

► Todo residente de Alcobendas tiene a menos de 300 metros de su casa un parque o un jardín. La malla verde del municipio ocupa una superficie de 2.000.000 de m<sup>2</sup>, lo que representa 15 m<sup>2</sup> por habitante

compartir experiencias y conocimientos en la práctica de la horticultura a pequeña escala.

Como partes integrantes y dignas de citar como elementos de valor de la Infraestructura Verde es preciso destacar la cubierta ecológica existente en la azotea del Centro de Arte de Alcobendas compuesta por una mezcla ecléctica de distintas especies de *Sedum* spp. y un bonito Jardín Vertical que luce en los muros de ladrillo visto del Bulevar Salvador Allende.

Alcobendas no solo desea espacios verdes, sino que siempre ha querido ser sostenible. Por eso y para asumir el riego de sus parques y jardines en la época de máximo rigor climatológico, fue pionera en la región en contar con una red de distribución de agua regenerada procedente de la estación depuradora de aguas residuales junto al arroyo de la

Vega. Este agua que, en principio, debería verter directamente al cauce del arroyo tras su paso por la depuradora, se la da un segundo uso, previo tratamiento, para el riego exclusivo de los parques y jardines públicos, respetando y optimizando de esta manera la gestión del uso del agua potable –recurso escaso en nuestros tiempos y latitudes–, así como de los acuíferos subterráneos como consecuencia de una clara vocación de sostenibilidad. La reciente y sucesiva implantación de sistemas inteligentes de telegestión de riego pone a Alcobendas en la vía de las Ciudades Inteligentes.

Pero el medio ambiente urbano de Alcobendas no puede dejar de considerar un aspecto muy importante para los ciudadanos y su calidad de vida: el aire. Más allá del compromiso legal derivado de la



La recogida neumática, que ya funciona en Valdelasfuentes y Fuentelucha, se extenderá a otras zonas

Unión Europea, Alcobendas cuenta ya con un ambicioso Plan de Calidad del Aire en cuya elaboración han contribuido todos los agentes sociales –vecinos, asociaciones, empresas, etc.– junto con la totalidad de las áreas municipales implicadas.

Y si hablamos de medio ambiente urbano, no se puede dejar de lado dos importantes servicios que los ayuntamientos están obligados a prestar a sus ciudadanos: la limpieza urbana y la recogida de residuos. En este sentido, Alcobendas cuenta con los medios humanos, técnicos y tecnológicos para cubrir las necesidades del servicio a los ciudadanos siempre contando con su indispensable colaboración cívica. En los desarrollos del norte, Alcobendas tiene implantado el moderno sistema de gestión de residuos basado en la recogida neumática. Un sistema limpio, eficaz y altamente valorado por los usuarios de forma que el Ayuntamiento ya se plantea decididamente su ampliación a otras zonas de la ciudad.



El impulso del deporte en Alcobendas está muy ligado a la salud de niños, jóvenes y mayores

J. D. C. / Madrid

Más de 45.000 personas utilizan cada semana las instalaciones deportivas de Alcobendas, una ciudad que tiene en el deporte y su práctica una de sus señas de identidad. Esta ciudad del norte de la Comunidad de Madrid es un auténtico referente en España tanto por la calidad de sus servicios como de la alta participación de los vecinos y personas que acuden allí a trabajar o estudiar. Además, cuenta con una gran representación en el deporte de élite.

Alcobendas dispone de medio millón metros cuadrados de instalaciones deportivas y 45.000 usuarios semanales, de los que 7.600 son deportistas federados y 7.000 participan en las competiciones locales. La actividad deportiva se regula mediante las escuelas deportivas, a las que asisten más de 9.000 alumnos a lo largo del año. La mejor llave de acceso a la práctica deportiva es el Abono Deporte, tarjeta que facilita el uso de instalaciones y programas. Se ofrecen 200 horas de clase semanales y el número de abonados suma los 15.000.

Las instalaciones deportivas de Alcobendas son un símbolo de identificación con la ciudad y su calidad de vida. El 92% de la población conoce las instalaciones deportivas. El 74% de los ciudadanos de Alcobendas las utiliza, y, además, los equipamientos deportivos son los mejor valorados por los ciudadanos, con una nota media de 8,5 sobre 10. La actividad se articula en torno a la Ciudad Deportiva Valde las Fuentes y el Polideportivo Municipal José Caballero. Además, hay siete pabellones

## MEDIO MILLON DE M<sup>2</sup> Y 45.000 USUARIOS SEMANALES

► Sus instalaciones deportivas son un símbolo de Alcobendas y de su calidad de vida. Además de las escuelas y de la práctica que desarrollan los vecinos y quienes trabajan en ella, también destacan sus equipos de alta competición en diferentes disciplinas

nes cubiertos, 11 campos de fútbol y el campo de rugby de Las Terrazas, 65 pistas polideportivas en colegios y parques públicos, y 22 gimnasios y salas cubiertas en colegios públicos. En Alcobendas conviven 86 asociaciones deportivas y la Fundación Deporte Alcobendas (FUNDAL) dedicada al deporte de alta competición. Esta temporada hay cinco equipos en la División de Honor de sus respectivas disciplinas, es el caso del Club Balonmano tanto el equipo masculino como el femenino, el Club Patín en la OK Liga de hockey sobre patines, el Alcobendas Rugby, que también se ha clasificado para jugar



La ciudad de Alcobendas alberga más de 230 torneos y eventos deportivos al año

la final de la Copa del Rey, y el Feel Volley Alcobendas, que juega la Superliga Femenina, además de disputar la fase final de la Copa de la Reina. A estos equipos hay que añadir el femenino del Club Baloncesto, que juega LF2, la división de plata, y el equipo masculino de liga EBA. Junto a ellos, el deporte de alto nivel queda reflejado en los resultados conseguidos. En 2018 casi 250 deportistas de todas las categorías divididos en 26 disciplinas deportivas diferentes lograron finalizar entre los tres primeros en un campeonato de España, de Europa o del Mundo.

La infraestructura con la que cuenta Alcobendas alberga más de 230

torneos y eventos deportivos a lo largo del año, de los que 25 tienen carácter de gran evento. Precisamente, la calidad de las instalaciones, el nivel organizativo y el desarrollo de la práctica deportiva tanto de competición como de participación, recreación y salud, se ha tenido en cuenta para obtener los mayores reconocimientos en el ámbito deportivo. La ciudad de Alcobendas ha sido dos veces Premio Nacional del Deporte y otras dos Premio Siete Estrellas del Deporte. Además, tiene el Premio Nacional de Calidad Deportiva «Sport Quality» y la Placa de Bronce del Mérito Deportivo, entre otras distinciones.



A L C O B E N D A S   G R A N   C I U D A D



# ELIGE ALCOBENDAS

Una gran ciudad donde vivir, emprender, trabajar y disfrutar, dotada de excelentes infraestructuras y comunicaciones, con instalaciones culturales y deportivas de primer orden, comprometida con el medio ambiente, la innovación y la calidad de vida. La ciudad más transparente de España y el único Ayuntamiento con el máximo galardón europeo a la excelencia de sus servicios públicos: *EFQM Excellence Award*.

**Elige lo mejor, elige Alcobendas.**



ALCOBENDAS  
Un modelo **de ciudad**

[www.alcobendas.org](http://www.alcobendas.org) |  



TE QUIERO SEGURA, TRANSPARENTE, DIVERTIDA, AMABLE, INNOVADORA, DECIDIDA Y AUTÉNTICA.

